

تأليف: چون فيليب ويرت تزجمة: الدكتورحسين عمر



تأليفت چون فيليب ورنيت

زجه: الد*کتورنز*ين عر<sup>م</sup>

ملتزمالطبعوالنشر م*كت* تبالعت اجرة اكاديث 119 شارع العرز بالقاهرة

# GROWTH AND PROSPERITY WITHOUT INFLATION

BY

John Philip Wernette

Copyright C 1961, The Ronald Press Company,
New York

شرك مكتبة وَمُطبِقَ عِيطِنَاكِ إِنِي أَكُلِي وَأُولاَدَهُ بِعِرْ جُوُد نُعَتَّا راكِلِيْ وَشَرِكاه - خلفاء

	ت	ويا	المحت
	_		

	الفصل الأول
•	التقدم الإقتصادي
	الفصل الثاتى
1 8	اقتصادنا الديناميكي
	الفصل الثالث
YA	شروط النمو الإقتصادي
	الفصل الرابع
•1	مشكلة التضخم
	الفصل الحامس
۲A	الدورة الإقتصادية

( ਣ )

الموضوع

# ( )

المفحة	الموضوع
	الفصل السادس
1.0	نحو استقرار أكبر ، ، ،
	الفصل السابع
111	السياسة المالية ١٠٠٠، ١٠٠٠
	الغصل الثامن
177	سياسة الإحتياطي الفيديرالي ٥٠٠٥٠
	الغصل التاسع
177	بعض المشكلات المتعلقة بسير النظم : .
	الفصل العاشر
148	نظرة عامة إلى التقدم الإقتصادي ١٠٠٠

# الفضل لأول

## النف م الاقتضادي الأحداف

إن التقدم الاقتصادى ، بما يتضمنه من نمو ورخاء بدون تضخم ، هو من الأهمية بمكان بالنسبة لنا جميعاً .

فلهذا التقدم أهميته بالنسبة لنا ، بوصفنا شاغلى وظائف، إذ أنه يقدم فرصاً للعمل أكثر وأفضل .

وله أهميته بالنسبة لنا ، بوصفنا عائلي أسر ، إذ أنه يفضى إلى زيادة الأمان والضيان لأسرنا ورفاهتها .

وله أهميته بالنسبة لنا ، بوصفنا مستهلكين ، إذ أنه يرفع من مستوى دخولنا الحقيقية ومستوياتنا المعيشية ،

وله أهميته بالنسبة لنا ، بوصفنا مستشمرين ، إذ أنه يفضى إلى زيادة جعا, استثماراتنا مأمونة وثبات عائدها : وله أهميته بالنسبة لنا ، بوصفنا مواطنين فى عالم مضطوب ، إذ أنه يدعم خطوط دفاعنا ويشد من أزر جاذبية طريقتنا فى الحياة .

ولذلك فهناك إجماع في الرأى على أوسع نطاق بين الاقتصاديين النظريين والموظفين الحكوميين ، والشعب عامة حول الرغبة في هذه الأهداف القومية الوثيقة الارتباط : —

١ – تدعيم النمو الاقتصادى .

٢ – التقليل من حدة البطالة والمحافظة على الرخاء.

٣ ــ الحيلولة دون التضخم .

ورغم أن الاتفاق عام حول الرغبة فى هــذه الأهداف ، فلا يصدق ذلك على النواحى الثلاث لتنفيذها ، إذ يختلف الناس حول الإجابة عن هــده الأسئلة الثلاثة الرئيسية :

1 - هل تتوافق هذه الأهداف الثلاثة مع بعضهما البعض ؟

٢ ... ما أهميتها النسبية ؟

٣ – كيف تمضى قدماً فى تحقيق هذه الأهداف ؟

## آراء وتوصيات

لقد كانت هذه الأهداف والمسائل موضوعاً لمناقشات كثيرة، وقدم كثير من المراقبين النصح والتعليقات. بيد أنه لسوء الحظ لم يتفق المراقبون مع بعضهم البعض دائماً ، إذ مجادل بعض الاقتصاديين النظريين بأنه لا يمكن أن تحقق أقصى درجة من النمو بدون التضخم، بينها يذكر البعض الآخر أن ذلك أمر ممكن . وإذ يذكر كثير من الخبراء أن التضخم هو مشكلتنا القومية السكبرى يذكر فريق آخر منهم أن يهددنا به النضخم أمر مبالغ فيه إلى حد كبير .

ويذكر أحد المتحدثين النابهين أن ه نمونا الاقتصادى متخلف وأنه لا يمكن النهوض به وفقاً لمعدل ملائم إلا بالمزيد من الإنفاق الفيديرالى . هذا بينا يؤكد أحد المراقبين الآخرين أن « النمو الاقتصادى يتوقف على الحهود الخاصة ، لا على وجوه النشاط الحكومى التي قد تفوق النمو في واقع الأمره :

لقد أفضى كساد ١٩٥٧ – ١٩٥٨ إلى كل من النقد اللاذع لتصرفات البنوك الاحتياطية الفيديرالية والدفاع القوى المجيد عهما ، وهذا فضلا عن الاختلاف في الرأى حول السياسة الضريبية ، ونعنى بذلك سياسة الضرائب والإنفاق الحكوى. ويحث البعض على وخفض معدلات الضريبة ، يينما يوحى البعض الآخر و بتركها على حالها » .

ومن المتناقضات حقاً أن يؤيد كساد ١٩٥٧ ــ ١٩٥٨ من حدة قلق الناس من النضخم . ورغم أن الطلب والإنتاج وحجم التوظف قدهبط من أغسطس سنة ١٩٥٧ إلى أبريل سنة ١٩٥٨ ، فإن كلاً من الأرقام القياسية لتجارة الجملة ونفقات المعيشة قد استمر في الارتفاع . وحتى ذلك الحين كان الرأى متعقداً على أن الكساد التجارى يكشف عن هبوط حجم التوظف والإنتاج والأسعار ــ ذلك الكساد الذي يمكن محاربته عن طريق الأسلحة المضادة للانكاش ــ وأن أوقات الرخاء تتميز

ويختلف الرأى حول الدور الصحيح الذى يمكن أن تؤديه الحكومة والقطاعات الخاصة من الاقتصاد القوى فى معالجة هذه المشكلات (تشمل والقطاعات الخاصة ، كل فرد أو هيئة أو جماعة فيا عسدا الحكومة للمستهلكون ، العمال ، ميادين الاعمسال ، والبنوك - كل الناس وكل المنظمات الخاصة أن تفعل ؟ ماذا ينبغى على القطاعات الخاصة أن تفعل ؟ ماذا ينبغى على الحكومة أن تفعل ؟ هاذا أنها تفعل الحكومة أن تفعل ؟ هل يجدر بحكومتنا أن تفعل الكثير ، أو أنها تفعل اقتلاعات الخاصة ؟

ويؤكد التيار المستمر من التعليقات والتوصيات المتباينة أن الحاجة تمس إلى تفهم وإدارك أفضل لهذه المشكلات ، والطريقة الفضلى للبدء في سبر غور هذه المشكلات هي أن نأخذ في اعتبارنا معنى وأهمية الأهمممالك القومية .

# معنی ومغزی النمو الاقتصـــــــادی

ما هو الخو الاقتصادى ، ولماذا هو من الأهمية بمكان ! ؟ تنطوى إحدى معانى النمو على الزيادة فى سكان البلاد ، ولقد حدث ذلك فى الماضى ، ويبدو أن استمرار حدوثه أمر محتمل ، على الأقل فى المستقبل القريب . هل هذا أمر مرغوب فيه ؟ هل يساعد ذلك على إقامة دعام بلد أفضل ؟ الأرجح أن زيادة السكان تضفى على الدولة مزيداً من القوة فى المعنى العسكرى ، وهذا أمر مرغوب ، طالما أن العالم يعانى من تهديد العدوان الشيوعى . أما لو تركنا ذلك المنى جانباً ، فقد لا تكون ثمة أية فائدة من هذه الزيادة ، وقد تؤدى فى النهاية إلى اكتظاظ الدولة منها الموافقة المدولة الدولة المدولة المدولة

أما المعنى الثانى النمو فهو الارتفاع المطرد فى مستوى المعيشة ، أو الارتفاع المطرد فى مستوى المعنشة ، أو الارتفاع المطرد فى متوسط المدخول الحقيقية . وبما أن هذا المغنم يتوقف على ارتفاع مستوى الانتاجية ، أى ارتفاع مستوى الناتج عن كل رجل—ساعة ، فإن ترايد الإنتاجية هو المعنى الثالث لكلمة النمو .

مالسكان.

وسواء أخذت الزيادة السكانية فى الاعتبار أم أنها لم تؤخذ ، فالنمو يعنى الزيادة فى الناتج والدخل القوى و السكلى ، وهذا هو المعنى الرابع لمكلمة النمو، وبالنسبة للمستقبل القريب فالنمو سيتضمن كل هذه النواحى الأربع . إن كلا من الارتفاع بمتوسط الناتج والزيادة فى الناتج القومى الكلى إنما يعنى قوة حسكرية أكبر ، ذلك أن معدلات التوسع التى ترد عنها التقارير من روسيا والصين الشيوعية تزيد من مغزى وأهمية فضائل هــذا النمو .

إذ يعنى ارتفاع متوسط الناتج والدخل ارتفاعاً فى المستوى المعيشى لجماهير الشعب . هل هذا أمر مرغوب ؟ سيجيب المتشككون بالنفى ، وقد يوحى البعض منهم بأن المعيشة الرغدة الهينة ستفضى إلى الانحلال الأدنى .

ومع ذلك فلا يزال عشرات الملايين من الأمريكيين ضالعين فى الفقر إلى الحد الذى لا يجدى معه الارتفاع الكبير فى مستوى معيشتهم فى رفعهم إلى مستوى حياة البذخ التى قد تكون مفسدة للدلق. أما بالنسبةللميسورى الحال فإن تحسين دخولهم لا يدعو بالضرورة إلى إضعاف قوة خلقهم ، إذا كانوا ، وجميعنا ، على بصيرة وحذر من هذا الخطر ، واتخذوا من الخطوات مايحفظ ، بل ويدعم مستوانا الأخلاقي.

وللملك فسنعنى بالعوامل الْمؤثّرة فى النمو : أى ظروف تلائم النمو وأى ظروف تعوق سيره ؟

### معنى وأهمية الرخاء

أما الهدف الثنانى (التقليل من حدة البطالة والمحافظة على الرخاء) فيعنىأن النمو لابد أن يكون متثداً على أن يكون حجم التوظف وحصائل الدخول عند مستوى مرتفع. إن هـذا الغو يعنى مستوى منخفضاً من البطالة الإجبارية ، مع أدنى ارتفاع عرضى فى علد المتعطلين من الناس: كما يعنى النو نقصاً فى التقلبات المنيفة فى النشاط الاقتصادى العام ، وهى تلك التقلبات التى يطلق عليها فى الغالب اسم و الدورات الاقتصادية ، . هذا النو لا يعنى ظهور الكساد الم تتصادى إذا حدث فلا بد أن يكون محدود النطاق قصير الأمد، لا أن يكون حاداً طويل الأمد .

والرغبة فى تقليل حجم البطالة الكبيرة أمر جلى ، إذ أن كلاً من الحسارة الاقتصادية والبؤس الإنسانى الذى يلازم البطالة الكبيرة هو من الوضوح بمكان ، وفضلاً عن ذلك فأرقام البطالة هى سلاح فى بد الدعاية الشيوعية عن ضعف النظام الرأسمالى .

### الحيلولة دون النضخم

أما المدف الثالث فهو الحيلولة دون التضحم . إذ آن التضخم يعنى ارتفاعاً في المستوى العام لأسعار السلع والتدهور الملازم له في القوة الشرائية للدولار . فإذا تضاعف مستوى أسعار السلع ، انخفضت القوة الشرائية للدولار إلى النصف .

وثمة إجماع فى الرأى بوجه عام على أن التضخم سى ، بيد أنه من المؤكد أن ثمة خلافاً فى الرأى حول كيفية إساءة التضخم ، ويصف بعض الخبراء التضخم بأنه أكبر خطر يواجه البلاد ، بينا يجادل البمض الآخر بأن التضخم لا يلحق إلا أضرارا قليلة ، إذا كانت ثمة أضرار ، ومعذلك لا يؤكد البعض الآخر عادة أن التضخم حسن فى حد ذاته ، بل إنهم قد يقدمون من الحجج المنطقية مايسوق إلى النتيجة المنطوية ، على أنه لا يمكن تحقيق أقصى قدر من النمو والرخاء النابت بدون بعض التضخم . وقد يمكن تشبيه التضخم بالأزير المزعج لآلة الطائرة النفائة ، ومع أنه ليس شيئاً حسناً فى الطائرة إلا أنه جزء ضرورى من أية آلة قوية ، ومن ثم فلا بدأن تحمله .

غير أن البعض يخالف هذا التفكير ، ويجادل بأنه قد يكون لدينا أقصى قدر من النمو والرخاء بدون التضخم . بيد أن مثل هذه الآراء المتعارضة تدعو إلى العناية في مجمها والدقة في التقصى عبها .

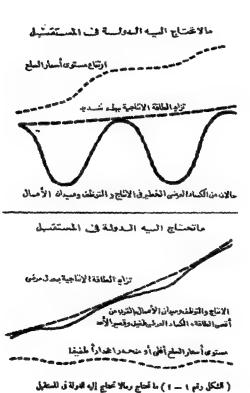
إن أهدافنا إذن هي الآتي ( انظر الشكل التالي رقم ١ -- ١ ) :

 ١ ــ من أجل النشاط الاقتصادى العام : النمو المثند المصحوب بارتفاع مستوى التوظف .

٢ - من أجل المستوى العام ألسمار السلم : الاستقرار دون أي انجاه نحو الارتفاع .

#### عرض المنافشة

وقد يعن لك أن تلق نظرة على عنويات هذا الكتاب، إذا لم تك قد فعلت ذلك من قبل ، للوقوف على الموضوعات التي ستطرح على بساط المحث والترتيب الذي ستم مناقشها وفقاً له. غير أن ترتيب الموضوعات لا يمل على الأهمية التصاعدية أو التنازلية لها على ضوء تقديرات العام السابق أو هذا العام ، بل إنه يعبر عن عاولة المؤلف لسر دالتحليل بصورة المسابق أو هذا العام ، بل إنه يعبر عن عاولة المؤلف لسر دالتحليل بصورة وأضحة منتظمة .



# الفضار لثاني

# إقتضبادنا الذيث اميسكى

إن المشكلات التى نتوافر على دراستها هى خصائص الاقتصاد الأمريكى الديناميكى الذى كشفت طوال السنين عن نمو طويل المدى ودورات اقتصادية طويلة المدى وزيادة ونقص جوهرى فى مستوى أسعار السلع . ولا مراء أن التقصى عن تاريخ ونظرية اقتصادنا الديناميكى سيقدم أساساً لتفهم طبيعة المشكلات .

#### سجل النمو

يدل التاريخ الاقتصادى الأمريكي على اتجاه تصاعدى طويل المـدى للسكان والتوظف والدخل القومى ودخل الفرد . وفي عام ١٨٠٥ انتخب توماس جفرسون رئيساً للولايات المتحدة . كم كان الشعب الأمريكي ينم يالرخاء في تلك الأيام الطيبة القديمة ؟ لقد كان للفرد في المتوسط دخل يقرب من ١٥٠ دولاراً فى السنة بما يعادل دولارات وقتنا الحاضر : ولم يكن هذا الرقم يمثل الدخل لكل وعامل، ، بل الدخل لكل هشخص، ـــ رجال ونساء وأطفال .

ومن ثم كان للأمريكي في المتوسط ما يكفيه المأكل ، ولكنه كان طعاماً بسيطاً ليس فيه تنوع ، أما الملابس فكانت تماك بالمنازل ، وأما المنسوجات فكانت تنسج باليد في معظمها ، وكانت المساكن صغيرة ، بل إن كثيرا منها كان مجرد كابين طويل ذي غرفة واحدة : ولم تكن ثمة إضاءة كهربائية أوسيارات أو راديوهات أو أجهزة تليفزيون أوثلاجات كهربائية أو أفران كهربائية أو بوتاجاز أو غسالات أو مكاوى كهربائية .

وبعد هذا التاريخ بمائة عام ، أى فى عام ١٩٠٠ ، ارتفع متوسط الدخل إلى ٧٥٠ دولاراً ، وبنيت المنازل بناه الجيداً ، رغم أن الكثير منها لم يكن على شيء من الجهال . كانت المنازل لاتزال خلواً من الراديوهات أو أجهزة التلفزيون ، ومع ذلك فقد كان بعض الناس ينعم بالإضاءة الكهربائية وأجهزة التليفون ، وكان هناك مايقرب من ٨٠٠٠ د عربة لا نجرها الخيل ، في البلاد .

لقد كان هـذا مكسباً ضخماً ، أى زيادة خلال المائة سنة بمقدار • ٣٠ دولار فى متوسط دخل الفرد ، زيادة تصل بهذا المتوسط إلى رقم يعادل خسة أمثال ما كان عليه منذ قرن مضى .

وفی غضون نصف القرن التالی ، أی قبیل عام ۱۹۵۰ ، ارتفع متوسط دخل الفردمقدار ۱۹۵۰دولاراً، أی من ۷۵۰ دولاراً إلى۱۹۰۰ دولار : أما المساكن الجديدة فقد كانت وخذابة ، وكان لدى معظم الأسر إضادة كهربائية وسيارات وراديوهات وأجهزة تليفزيون .

هل تأتى هذا المكسب في متوسط الدخل من إطالة ساعات العمل ؟ إن الإجابة بالنبي ، فالواقع أن متوسط أسبوع العمل قد تناقص خلال الفسرة ، وتعوزنا الأرقام الدقيقة عن هـذا المتوسط في عصر توماس جغرسون ، ولكن كان كل وجل في المتوسط إبان تلك الفترة (كان جعفرسون ، ولكن كان كان وجل في المتوسط إبان تلك الفترة (كان معظم الرجال من الفلاحين) يشتغل حوالي ٨٠ ساعة في الأسبوع . وقبيل عام ١٩٥٠ كان متوسط أسبوع العمل قد هبط إلى ٧٠ ساعة ، أما في عام ١٩٥٠ كان ٤٠ ساعة فقط في ميدان الاعمال ميدان الصناعة (أما الفلاحون والمديرون التنفيذيون في ميدان الاعمال .

ورغم تقصير متوسط أسبوع العمل ، فإن المكسب في متوسط اللمخل الحقيقي قد نشأ عن الزيادة في الإنتاجية ، وفي الناتج لكل رجل ساعة ، الذي كان أساساً للزيادة في الدخل الحقيقي المكتسب عن كل ساعة ، والزيادة في الدخول المتوسطة . ويدل الجدول التالى على هذه العلاقة :

الإنتاجية ومعدلات الأجر الحقيق (الأرقام القياسية : ١٩٢٩ = ١٠٠)

الدخول الحقيقيسة المكتسبة عن كل ساعة	الناتج لــكل رجل ــ ماعــة	السنة ا
٠ ر ١٥	۰٫۰	1///4
٣٠٠٣	٠ د ۲۱	1/44
۳ر ۷٤	79.7	14.4
۳ر۸۲	£ د ۸۰	1414
۰ ر ۱۰۰	۰ ر ۱۰۰	1979
۲ د ۱۱۸	٦ر ١١٥	1977
۷ر ۱۷۱	٤ ر ١٤٦	1984
۰ ر ۲۱۵	۱ر۱۷۳	1904
۰ ر ۲٤۹	۲ د ۱۹۲	1900

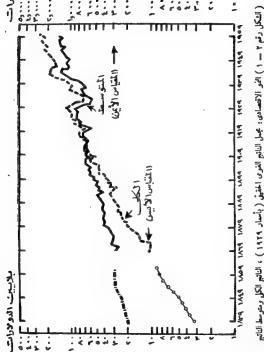
المصدر: حقائق أساسية عن الإنتاجية والتغير، المكتب القومى المبحث الاقتصادى، نيويورك، ١٩٥٨، الصفحات ١٩٤٣، ١

## الدورات الاقتصادية

ومع ذلك فإن نمو الاقتصاد الأمريكي وارتفساع مستوانا المعيشي لم يكونا متندين على الاطلاق ( انظر الشكل رقم ٢ - ١ ) ؟ لقد كانت ثمة فترات رخاه وكساد - فترات حديدة منها : وتسمى هذه التقلبات في على النساط الاقتصادي و بالدورات الاقتصادية ، في أغلب الأحيان .

وفى خلال القرن التاسع عشر كانت فترات الكساد تسمى فى أغلب الأحيان وبالأوقات المصيبة ع و واسوأ كساد قبل عام ١٩٢٩ هو الذى حدث فى السنوات السبعينية من القرن الماضى ، عندما كان مسار النشاط الاقتصادى أسفل خط الاتجاه الطويل المدىوذلك لخمس سنوات : ومع ذلك فها الكساد القياسى تضاءل أمام الكساد العظيم الذى سار فى السنوات الثلالينية ، الكساد الذى بلغ فى سوئه خسة أمثال أسوأ كساد صابى ، سواء من ناحية العمن أو طول المدة . لقد كان هذا الكساد العلم يمثابة غور عين كبير فى الانحدار العلوى للاقتصاد القوى ؟

لقد ذهب الكساد العظيم فى عمقه واستدامته إلى الحد الذى استنتج معمه بعض المحللين الاقتصاديين أن شيئاً أساسياً كان قد غير من وجه الولايات المتحدة .



ملاحظة ـــ زاد الناتج القوم الكل جعدل أسرع منحوسط الناتج الأدالسكانانة ترايدوا أيضا ـــ المزيد من السكان ينتج المزيد من الناتج ( المفكل رقم ٢ — ١ ) النمو الاقتصادى: مجمل النائج الغرص الحميميق ( بأسمار ١٩٢٩ ) ، النائج الكل ومتوسط الناتج

لقد ظن هؤ لاء أن النمو طويل المدى للاقتصادالأمريكي كان قد تغير ، وأنه كان قد بلغ مرحلة و النضج ، بل مرحلة و الركود ، . غير أن بعض المحللين الاقتصاديين الآخرين كان يؤمن إبان أحلك فترة للكساد ، بنمو الاقتصاد الأمريكي في المدى الطويل ورفض نظرية الركود ، وقد أثبتت الأحداث التالية صحة هذا الرأى .

لقد أفضت العمليات المالية للحرب الدالمية الثانية إلى إنهاء الكساد العظيم ، وقد تضمنت هذه العمليات المالية إنفاقاً حكومياً ضخماً وعجزاً كبيراً في الميزانية ، وقد تم تمويل هذا العجز إلى حد ماعن طريق الاقتراض من البنوك . وقد أفضى النوسع في الانتمان المصرفي ، بطريقة سحرية ، لمل زيادة عرض النقود بالبلاد ، وأدت هذه العمليات المالية إلى النوسع النقدى ، وارتفاع مستوى التوظف وتضخم الأسعار .

ومع ذلك كان كثير من الناس يشك فى أن الرخاء سيستمر عندما يتوقف الإنفاق على الحرب . والواقع أن توقع إيقاف، الانفاق على الحرب أصبح فى النهاية سبباً خطيراً لإثارة القلق والانزعاج. وحالما أفصح التقدم الناجع لقواتنا المسلحة عن أن نصرنا كان وشيك الحدوث ، بدأ ينتاب الناس القلق عما قد يحدث النشاط الاقتصادى الأمريكي والتوظف يعد نهاية الحرب . وخشى البعض أن حجم البطالة قد يرتفع إلى ملايين عليدة .

### الرخاء والـكسّاد في الآو نة الأخيرة

ولقد أثبتت هــــذه المخاوف أنه لا مبرر لها ، إذ بعد الحرب تضافر .

المروضة من العقود بالبلاد فى أن يفضيا إلى ضخامة طلب المدنيين على السلع ، وأن يجد الرجال المسرحون من الحيش فرصة التوظف يسهولة .

والواقع أن الطلب الكبير على السلم فى فترة مابعد الحرب لم يفض والواقع أن الطلب الكبير على السلم فى فترة مابعد الحرب لم يفض للى المتوظف الكامل وارتفاع مستوى الإنتاج فحسب ، بل إلى المزيد من تضخم الأسعار . لقد كانت الزيادة فى الأسعار خلال فترة الحرب مقيدة إلى حدما بنظام البطاقات والرقابة على السعر : وعندما ألغيت هذه الأنواع من الرقابة على السعر ، اتسع نطاق التضخم المقيد حتى انقلب إلى ارتفاع من الرقابة على السعر ، اتسع نطاق التضخم المقيد حتى انقلب إلى ارتفاع فعلى كبير للغاية فى مستويات الأسعار خلال أعوام ١٩٤٦ و ١٩٤٧ .

ولكن سرعان ماانقضت قترة الرخاء الاقتصادى، بيد أن ذلك لم يدم الا فترة قصيرة . إذ بدأ الكساد فى الشطر الثانى من عام ١٩٤٨ واستمر حوالى عام . ومع ذلك فإن هذا التدهور فى ميادين الأعمال لم يدم طويلاً جداً، ولم يكن حاداً. وقبيل نهاية عام ١٩٤٨ توقفت المؤثرات الاقتصادية عن الانحدار ، وبدأت تتجه إلى أعلى . وفى غضون السنوات الخمسينية جاءت فترتان من الكساد ليوقفا الانجاه الصعودى لهذه المؤثرات وإنما بصفة مؤقة ، ووقعت إحداها فى ١٩٥٣ ــ ١٩٥٤ عندما ارتفع حجم

البطالة من أقل من ٣٪ من القوة العاملة إلى أكثر من ٣٪ . أما التدهور الاقتصادى الآخر فقد بدأ فى عام ١٩٥٧ ورفع حجم البطالة من ثلاثة ملايين إلى أكثر من خمسة ملايين فى عام ١٩٥٨ قبل ما تبدأ معالم التحسن فى المرقف الاقتصادى .

#### أتجاهات الأسمار

و لحسن الحظ لم يكشف المستوى العام للأسعار عن ذلك النوع من الاتجاه الصعودى الذي اتسم به الاقتصاد القومى كوحدة. ومنذ عام ١٨٠٠ ( عندما كانت الجمهورية الجديدة تمارس عملها ) ارتفع مستوى الأسعار في بعض الفترات واتحفض في فترات أخرى .

لقد تولد التضخم عن الحروب مرات متعددة حد خلال الثورة ، حرب عام ۱۸۱۲ ، والحرب الأهلية ، والحرب العالمية الأولى، والحرب العالمية الثانية ، والحرب الكورية ، وفي فترة ما بين كل حربين كانت الأسعار تهيط في العادة وإن كانت لاتهيط دائماً بنفس درجة ارتفاعها . ومع ذلك تزيل تجارب السنوات الأخيرة أية شكوك حول احتال هبوط الأسعار في فترات السلم في المستقبل ، بل وتوحى هذه التجارب بمايتهدد البلاد من التضخم المستدم في فترات السلم .

#### الموامل الرئيسية

ويتوقف رخاء بلدنا على شرطين :

- (١) القدرة الإنتاجية .
  - (٢) والطلب.

والقدرة الإنتاجية هي أساساً فكرة ومادية ، إذ تعنى حجم التيار المتدفق من السلم والحدمات – المأكل والملبس والمنازل والسيارات والحدمات الطبية وكل شيء آخر التي يمكن لأفراد أية دولة أن ينتجوها عندما يوظفون توظفاً كاملاً.

وتنمو القسدرة الإنتاجية ببطء وبتؤدة نرعاً فى الولايات المتحدة ، وتفرض حداً اعلى لرخاء شعبنا، إذ لا يمكن الناتج الفعلى والدخل الحقيقى أن يتجاوز هذا المقدار . ومع ذلك فمن المحتمل أن يبهط كل من الناتج الفعلى والدخل الحقيق إلى مادون هذا المستوى ، لو أن الطلب غير كاف لا الشرط الثانى ) .

لقد كان النمو التاريخي للاقتصادالأمريكي متوقفاً على الزيادة في القدرة الإنتاجية ، ولكنه كان يتطلب أيضاً طلباً متزايداً ، أي قدرة الناس ورغبتهم في إنفاق النقود على السلع التي في وسع الاقتصاد القوى أن ينتجها. ولقد لاحظنا أن القدرة الإنتاجية هي فكرة ( مادية ) ، ولكن الطلب من ناحية أخرى هو فكرة ( نقلية ) والواقع أن كلمة ( الإنفاق ) عادة ( وهي تعنى الإنفاق الكلي ، سواء كان عامًّا أو خاصمًّا ) تعبر عنى الفكرة تعبيراً مناسباً .

ويؤثر الطلب (الإنفاق) في الإنتاج القوى ، إذ أنه لايتم إنتاج السلع إلا إذاكان من المحتمل أن تباع في الأسواق. ومن ثم فالطلب ، شأنه شأن القدرة الإنتاجية ، يفرض حمده الأعلى هو الآخر على الناتج القوى .

ولذلك فإن معدل الإنتاج القوى يتحدد بأدنى هذين العاملين . وهناك طريقة أخرى لوصف هذه الحقيقة، وهى القول بأن الحاجة تمس إلى كل من القدرة الإنتاجية والطلب ، وأنهما لابد أن يتعادلا فى الوضع المثالي ..

ولنكرو إذن ماسبق أن ألمنا إليه . تضع القدرة الإنتاجية حداً أعلى المجتاح ، إذا ألطلب فهو يجدد الناتج المحالى ، . أما الطلب فهو يجدد الناتج الفعلى ، والتقلبات في الطلب تقرن بالتقلبات في الأسعار والتوظف والإنتاج .

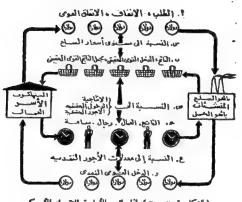
وإبان الكساد العظيم مثلاً هبط الإنتاج القومىالفعلى بما يعادل ٣٠٪ في أربع سنوات. فهل هـذا حدث لأن قدرتنا الإنتاجية القومية قد هبطت ؟ الإجابة بالنفي عن هذا النساؤل: إذ أن هذا حدث لأن الطلب ثدهوو ، فهبط معه الإنتاج الفعلى .

#### النسب الرئيسية

إن العلاقات بين هذه الأجزاء الهامة من الاقتصاد الأمريكي موضحة في الشكل رقم ٢-- ٢ الذي يصدر صير نظامنا برمته . ورخم أن الشكل يبدو معقداً ، فهو أكثر بساطة بما هو عليه الحال في الحياة الواقعة ، فلكي نتفادي مثلاً أية تعقيدات أخرى ، فإننا لانذكر شيئًا عن نشاط الحكومة في الحجال الاقتصادي .

يدل الشكل رقم ٢ – ٢ على الأسر وهي تنفق النقود (1) على السلم والخلمات التي تنتجها المنشئات. أما النسبة بين هسدين التيارين المتدفقين من النقود (1) والسلم والخلمات (ب) فهي ترمز إلى مستوى أسمار السلم (س). ويدل الشكل على أن المنشئات (الوحدات الإنتاجية في المجتمع الاقتصادي) توظف العمال (ح) وتدفع لهم مقابل ذلك (د) من وحدات النقود : أما النسبة بين هذين التياوين من وحدات العمل (ح) ووحدات النقود المنفقة على تأجير خدمة العمل (د) فترمز إلى معدلات الأجور (ي).

وعندما ينقص التيار المنفق من النقود ( الحلقة الخارجية ا و د ) فإن التيار و الحقيقي ( الحلقة الداخلية ب و ج ) ينقص أيضاً ، ومثى ثم نواجه كساداً اقتصادياً . وعندما يتدفق تيار النقود بسرحة في الحلقة الخارجية ، فإن التيار و الحقيقي ، يفعل نفس الشيء في الحلقة الداخلية ، إذا لم يكن الاقتصاد القوى يعمل عند الحد الأقصى للطاقة الإنتاجية ،أو
 إذا كانت الطاقة الإنتاجية في سبيلها إلى الترايد .



( الشكل رقم ٢ ــ ٢ ) الحصائص الأساسية للاقتصاد الأمريكي

وإذا تزايد تدفق النقود بمعلى أسرع مما يمكن أن يتزايد به الإنتاج ، الرقع مسترى الأسعار ، ومن ثم يكون لدينا النضخم ، أما النسبة (ص) بين الناتج (ب) والموارد الإنتاجيه (ج) فهى ترتبط بالإنتاجية والمعدلات الحقيقية للأرجور ومتوسط النحل الحقيقي . وأية زيادة في النسبة (ص) هي رخوهر الفر الاقتصادى .

وقد نعيد الآن تقرير أهدافنا القومية معبرًا عنها بهذا الرقم (ص). ١ ــ تدعيمالنمو الاقتصادى ــ تزايد (ص) (ويفترض ترايدبأ يضًا). ٢ ــ المحافظة على النوظف عند مستوى مرتفع ــ الإبقاء على النيار

المتدفق (ج) والتيار المتدفق (ب) أقرب مايكونان إلى مستويات أفصى الطاقة .

٣ ــ الحيلولة دون التضخم ــ تلا فى الارتفاع فى النسبة (س). وإذا تحقق هذه الشروط، لابد أن يرتفع تيار النقود أ، دارتفاعًا تدريجيًّا، ولكن ليس بأسرع مما يمكن أن يتزايد به ب، ج. وفضلاً عن ذلك فلا بد أن يرتفع بأقصى قدر ممكن من الاتتاد، أى بأدنى قدر من الاتتاد، أى بأدنى قدر من الاتخفاض العارض.

وسنناقش فىالفصل التالى المشكلات التى يتضمنها تحقيق هذه الشروط والأهداف .

# الفضالكثالث

# سشروط النموالاقضادي

إن مقدار الاهتام الذى ولى للنمو الاقتصادى فى السنوات الأخيرة بمكن أن غلق شعوراً بأن كلاً من فكرة النمو وظروفه جديدة. ومع ذلك فليس الأمر على هذا النحو ، إذ فى الولايات المتحدة (وبعض الدول الأخرى) كان النمو الاقتصادى يخطو إلى الأمام طوال تاريخ البلاد ، وكان موضع المناقشة والدراسة التحليلية . أما الاهتام الجديد الذى ولى للموضوع فهو ناجم بعض الشيء عن الوضع الدولى الجارى ، بمانى ذلك تحدى النمو فى اللبول الشيوعية . ومن الأسباب الممكنة لعدم اهتام الجاهير بالموضوع هو إهماله من جانب كثير من الاقتصاديين لأكثر من قرن : غير أن الأمر لم يكن كذلك دائماً ، فقد ناقش آدم سميث النمو الاقتصادى فى كتابه العظم ، وعث فى طبيعة وأسباب ثروة الأعمى . وبما أنه كان هناك القليل من التقدم الفنى فى القترة التى كتب فيها سميث كتابه هذا ، فلم يكن

فى تصوره ذلك الاحتمال الضخم المعرفة الفنية كعامل من عوامل التقدم الاقتصادى ، بل أنه كان يرى بدلاً من ذلك أن تقسيم العمل هو العامل الرئيسى الذى يسهم فى هذا النقدم .

وقد كان من المتوقع للاقتصاديين الذين جاءوا بعد سميث، وكانوا يكتبون أدبهم الاقتصاد إبان الثورة الصناعية وما بعدها ، أن يمضوا في طريق تحليل التنمية الاقتصادية. ومعذلك فبدلا من المضى في هذا الطريق أغفل الكثيرون منهم التطرق إلى الموضوع ، وافسترض – ضمناً أو صراحة – افتراضين : (١) أن الاقتصادكان في حالة و سكون ، ، (٢) وأن التوظف الكامل كان هو الوضع السائد دائماً.

وبدلاً من تحليل القوى التي تنسبب فى جعل الشطيرة أكبر حجماً (أوق تقلص حجمها فى أحوال عارضة ) فقدافترض هؤلاء الاقتصاديون أن الشطيرة لا يعتورها التغير قط ، وركزوا أنفسهم على تحليل كيفية تسعير جزئيات الشطيرة ، وعلى كيفية قطعها إلى أجزاء صغيرة ، وعلى مدى مايذهب من قطع هذه الشطيرة إلى ملاك الأرض ، ومدى مايذهب إلى الرأسماليين ، ومدى ما يذهب إلى الهال .

لقد أثار الكساد العظيم الاهتمام بالتقلبات الاقتصادية ، ثم سرعان ما وجه الاهتمام نحو النم التحليل ما وجه الاهتمام نحو النم والاقتصادى . أما حداثة هذا النمو ذج من التحليل فقد يكون من وحى الحقيقة المتطوية على أن التزايد الطويل المدى للدخل القوى بالولايات المتحده إلى عام ١٩٨٠ ، وهو الذى قدمه المؤلف فى كتابه المنشور عام ١٩٤٥ بعنوان « تمويل التوظف الكامل » قد عبر

عن بجهد هوالأول من نوعه فىالتعرف علىالعواهل المتصلة بالنمو وامتداد أثرها إلى المستقبل .

وفى السنوات الأخسيرة لئى الموضوع كثيرًا من الاهنمام ... كما هو جدير به حقا . ويتساءل الناس عن هذه الأسئلة : ما النمو الاقتصادى ؟ هل يسير نمونا الاقتصادى بمعدل سريع كاف ؟ هل ينبغى علينا أن نسرع الخطى بمعدل نمونا ؟ ما الظروف الملائمة والظروف غبر الملائمة النمو ؟

#### عب السكان

والزيادة فى السكان والزيادة المناظرة في حجم القوة العاملة هى إحدى نواحى المح المختلف الترايد منذ أن بدأت الجمهورية الأمريكية . وفى الأحقاب الأول من تاريخ هذه الجمهورية كانت الزيادة ٣٥٪ كل عشر سنوات . وتناقص معدل الزيادة تدريحًا حتى أن المترة بين ١٩٣٠ و ١٩٤٠

السكان ، ١٧٩٠ ــ ٢٠٠٠

الزيادة المثوية على مدار فترة التمداد السابق	الــــكان	تاريخ التعداد
	(الفعلى ، ۱۷۹۰ ــ ۱۹۵۰) ۲۱۶ ر ۹۲۹ ر ۳	١٧٩٠ (٢ أغسطس)
ار ۳۵	۶۸۳ ر ۴۰۸ و	١٨٠٠ (٤ أغسطس)
3 ر 27	۸۸۱ د ۲۳۹ د ۷	۱۸۱۰ (۲ أغسطس)
۱ر۲۲	20% ر ۱۳۸۸ و	۱۸۲۰ (۷ أغسطس)

الزيادة المثوية على ما المار فرة التعداد السابق	الس_كان	تاريخ التعداد	
ه ر ۲۳	۲۰ ر ۶۶۸ ر ۱۲	۱۸۳۰ (أول يونية)	
۷ ر ۳۲	۲۵۳ ر ۲۹۰ ر ۱۷	۱۸٤۰ (أول يونية)	
۹ ر ۳۵	۲۷۸ ر ۱۹۱ ر ۲۳	۱۸۵۰ (أول يونية)	
۲ و ۲۵	۳۱ ر ۴٤۳ ر ۳۲	۱۸۹۰ (أول يونية)	
7777	۶۶۹ ر ۸۱۸ ر ۳۹	۱۸۷۰ (أول يونية)	
773.	۷۸۳ ر ۱۵۵ ر ۵۰	۱۸۸۰ (أول يونية)	
ەر ۲۰	۷۱۶ ر ۹٤۷ ر ۲۳	۱۸۹۰ (أول يونية)	
۷۰٫۷	۵۷۵ ر ۹۹۶ ر ۵۷	۱۹۰۰ (أول يونية)	
110.	۲۲۱ ر ۹۷۲ ر ۹۱	۱۹۱۰ (۱۵ أبريل)	
۹ر ۱۶	۲۲۰ ر ۷۱۰ ر ۱۰۰	۱۹۲۰ (أول يناير)	
١٦٦١	۲۱۰ ر ۷۷۵ ر ۱۲۲	۱۹۳۰ (أول أبريل)	
۲۷۷	۲۷۰ د ۲۶۹ د ۱۳۱	١٩٤٠ (أول أبريل)	
ه ر ۱۶	۱۳۶۱ ۱۹۷ ر ۱۹۰ ر ۱۹۰	١٩٥٠ (أول أريل)	
٠ د ۱۹	۱۷۹ ر ۲۲۳ ر ۱۷۹	١٩٦٠ (أول أبريل)	
امتداد حجم السكان ١٩٧٠ ــ ٢٠٠٠			
10	۲۰۰۷،۰۰۰	194.	
10	۰۰۰ ر۰۰۰ ر۲۳۸	1944	
10	٠٠٠ر٠٠٠ر ٢٧٤	199-	
10	۳۱۰، د۰۰۰ ره۳۱	Y	

لم يكن سوى ٧ ٪ . وكان هذا المعدل الأبطأ للنمو نتيجة التناقص فى كل من الهجرة إلى الولايات المتحدة ومعدل المواليد .

ثم تغير الاتجاه الطويل المدى نحو النمو المتباطئ للسكان كنتيجة للزيادة فى معدل المواليد التى بدأت قبيل عام ١٩٣٥ . أما الزيادة فى الفترة من ١٩٤٠ لمل ١٩٥٠ ، وهى من ١و١٣١ مليون إلى ٧و١٩٠ مليون ، فقد كانت ١٩٥٠٪ ، وأما المكسب فى الفترة من ١٩٥٠ إلى ١٩٦٠ فقد كانت ١٩٪ ( انظر الشكل رقم ٣ ـ ١ ) .

وقد يكون من المتوقع أن يستمر هذا الانجاه ، فقد يبلغ علد السكان ٢٠٧ مليونا عام ١٩٧٠،مع توقع مضاعفة عدد سكاننا في خلال نصف قرن. أما الزيادات المثوية المتوقعة فهى تنبنى على تجربة الخمس الأحقاب الماضية ، حوالى ١٥٪ كل عشر سنين .

ولا يمكن القول أن النوصل إلى الأرقام المنوقعة لامتداد القترة يحمل في طياته معنى التحمس لهذه الأرقام، فهذا النو السكانى الكبير في امتداد الفترة ليس ضروريًّا للإبقاء على الرخاء، وفضلاً عن ذلك فإن هذا النو لا يعد أمرًا حسنًا بالضرورة بالنسبة لنوع حياتنا. إذ قد يصبح سكاننا شغوفين بالمساكن والأماكن الأقل از دحامً بالقرب من الموطن.

#### متوسط النمو

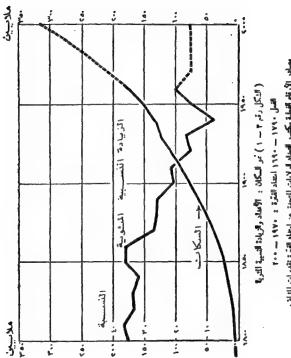
وهناك ناحية أخرى من نواحى النو الاقتصادى ، وهى مجموعة من المكاسب المترابطة فى الإنتاجية ومتوسط الناتج ومتوسط الدخل . ويدل الحاريخ الاقتصادى على المكاسب التى تحققت فى الماضى : أما و الإنتاجية ، فهى تعنى العلاقة بين الناتج من السلع والخدمات بين المستخدمين من الموارد الإنتاجية كالعمل ورأس المال والتنظيم .ويمكن قياس الإنتاجية بالناتج لكل رجل ــ ساعة، عن كل وحدة من وحدات رأس المال العينى، أو عن كل وحدة من مزيج العمل ورأس المال . وأول هذين المقياسين مرتبط ارتباطا وثيقا بمتوسط الناتج والدخول ، بمستوانا المعيشي .

#### لغز الإنتاجية

وفيها يتعلق بمستوى الإنتاجية كعامل حيوى في تحديد الدخول الحقيقية ومستوى المعيشة ، يبدو توقعا معقولا أن يناضل كل أمري، في هذا البلد وفي كل بلد آخر ، من أجل رفع إنتاجيته ، وأن يؤكد المواطنون والسياسيون على السواء بقوة وحماس وبصفة مستمرة أهمية البرامج المؤجهة .. فن مادة الانتاجية بن الناس .

ويبدو أن هذا من البساطة بمكان ، لو نظرنا إلى الأمر نظرة سطحية إذ أن الزيادة في الإنتاجية تمهد الطريق إلى المزيد من الرفاهة للساذية . ولذلك بتوقع أى امرى أن المدارس ومجتمعات العمال والمنظمات المدنية والانحادات القومية تجعل الإنتاجية في عداد الأمور التي تعنى بها . والواقع أن المرء لا يلمش لأن يواجه اتحاداً قومياً للانتاجية قد يكون شسعاره والزيادة في الإنتاجية هي الطريق إلى معيشة أفضل وقوة متزايدة ع .

ومع ذلك فالواقع أن هذه الظروف المواتية لا توجد بوجه عام .



مصاهر الأرقام الفطية مكتب الصداد الولايات المتحدة من استعاد الفترة تقديرات المؤلف

من المؤكد أن كثيراً من الأفراد يبذلون جهدهم لزيادة ناتجهم ، والبعض عترفون مهنا لا يرأسهم فيها أحد الفلاحون ورجال الأعمال وأصحاب المهن الحرة – ويرى هؤلاء الإرتباط بين الزيادة فى الناتج والزيادة فى اللاخل الشخصى . والبعض الآخر هم فى عداد الموظفين الذين تدفعهم الرغبة إلى أداء عمل أفضل من أبيل عائد أكبر أو الشعور بالزيد من الرضاء الشخصى ، أو كلاهما . والبعض مديرون يحفزون الموظفين على الرضاء المناتج من أجل النقص فى التكاليف. ومع ذلك فهناك رجال آخرون يتعملون بالكسل والتراخى فى العمل وعدم المبالاة والجهل ، ويتقيدون بقواء — د العمل ، أولا يرون أى مغنم مترتب على الإنتاجية المتزايدة ، والواقع أن هؤلاء قد يخيسل إليهم أنه الإنتاجية المتزايدة ، أو تدعو إلى الاستغناء عن العمال وإحلال الآلات مكانهم . وإذا كان الأمر كذلك ، فقد لا يكون هؤلاء عبرد عايدين إزاء الانتاجية المتزايدة ، بل يكون وان معارضين لها بصورة إيجابية .

وتنآمر العادة والعرف والقصور الذاتى والجهل والريبة والخوف الجيلولة دون التغير وكبح حماح الإنتاجية . ومن ثم فهذه الظروف هي بمناية الأعداء الذين يجدر التغلب عليهم .

وقد يشمل الخطاب السياسي المسلائم والهدف القومي والصالح العام تقوية إدراك وحسن فهم أهمية زيادة الإنتاجية .

### الموامل المتحكمة في الإنتاجية

ونظرا لأن متوسط الإنتاجية يتحكم في متوسط اللخول الحقيقية ، فمن الأهمية بمكان أن نتعرف على العوامل التي تتحكم في الإنتاجية .

وقد نجرى هذا التحليل بالتعبير أولا عن الأسباب الواضحة، والتعبير ثانية عما قد يسمى و بالأسباب فيا وراء الأسباب ،أما الأسباب الواضحة فهى تتراءى لأعين المسافر الذى يزور الدول الغنية والدول الفقيرة. وهناك أربع مجموعات من هذه العوامل : ...

(۱) الموارد الطبيعية: الأرض والبحار والمعادن والأخشاب والماء ولمناخ. ويتأثر ناتج كل عامل ينسبة الموارد الطبيعية إلى عدد الممال. كية الموارد الطبيعية إلى عدد الممال. كية الموارد الطبيعية المحارد. ومع ذلك فأهمية هذا العامل مبالغ فيه في أغلب الأحيان. إذ أن متوسط اللخول في بعض الدول التي حبها الطبيعة بغزارة في الموارد الطبيعية. هو عندمستوى منخفض ، لأن شعوبها لم تطور الموارد الطبيعية والصين والبرازيل في عداد مثل هذه الدول. أما بعض الدول الأخرى الفقيرة في المواردالطبيعية فقلد أقامت صرح مستوياتها المعيشية المرتفعة بالحذق والمهارة الإنسانية ، ومن الأمثلة على ذلك النرويج وسويسرا. فلا غرو أن كانت الموارد الطبيعية.

(٢) نوع العمال : اعتما دهم وتدريبهم وصحتهم ومثابرتهم .

(٣) نوع المديرين المهرة: الرجال الذين يتفهمون كنه التنظيم
 والإدارة والإنتاج والمحاسبة والإحصاء والمالية والتسويق وإدارة الأفراد،
 ف المزارع والمصانع والمتاجر وفى كل وجوه النشاط الإنتاجي.

(\$) نماذج وأعداد السلم الرأسمالية: بماأن العامل يستطيع بجاروف يدار بالقوة المحركة أن يزيل من القاذورات فى كل ساعة ما يزيد همايمكن أن يزيله رجل آخر يحمل بمعوله ، فالآلات المدارة بالقوة المحركة تساعد على الإنتاجية .

(٥) مستوى المعرف الفنية: وهذا العامليؤثر في كل العوامل الأخرى.

### 

ولنبحث الآن فى الأسباب التى تكن وراء الأسباب ، فى الظروف المؤثرة فى نوع القوة العاملـــــة وعدد المديرين المهرة ونوع وكمية السلع الرأسمالية .

ويسهم التعليم إسهاماً جليل الشأن فى كل هـــنـه المتأثرات الثلاث : والواقع أنالتعليم بالنسبة للنظام الاقتصادى والسياسى والإجباعى فأمريكا هو منالأهمية ، وأن دلالة صفة و الأحمر و تبحث على الغبطة ، بحيث أن الاصطلاح الرمزى للتعليم لا بد أن يتغير إلى و المبنى الصغير للمدرسة ذى اللون الأحمر والأبيض والأزرق و .

وتتوقف تنمية الموارد الإنسانية للمولة إلى حد كبير على مدى التعليم : ولا يتيسر التعليم في بعض الدول إلا لأطفال الطبقة الغنية ، وهذا الشرط يعى أن معظم الموارد الإنسانية مهمل ، والصبية الذين قد يصبحون علماء أو مهندسين أو مديرين أو مدوسين يضربون على غير هدى فى مسالك الحياة كسقاة أو قاطمى أخشاب . هؤلاء ضالعون فى الفقر ؛ وكذلك الدولة التى ينتمون إلها .

والمثل الأعلى الأمريكي هو تيسير التعليم لكل من لهم القدرة والعزيمة على الإفادة منه، وهذا يعنى إعانة الدولة لنعليم أطفال الفقراء، ومعاونتهم تبعاً لذلك على أن يصبحوا أكثر إنتاجية عند سن البلوغ، ومساعلتهم على مساعدة أنفسهم وبلدهم . والمسألة الرئيسية هي ما إذا كنا نبذل في هذه الناحية التعليمية ما يكنى ، أو ما إذا كان ينبغي علينا أن نبذل المزيد.

### تحسين تعليمنا

وإحدى المزايا العديدة للعيش فى مجتمع حرهى ميزة أن المواطن ينظر إلى نفسه على أنه خبير فى أى موضوع محبب إليه . أما الموضوعات المستحبة بين المواطنين التى يتحدث عنها الكثيرون كما لو كانوا يعتبرون أنفسهم خبراه فيها قهى تشمل الآتى : كيف يمكن إدارة الفريق المحلى للكرة البيس بول أو فريق كرة القدم ، ما وجه الخطأ فى سير السياسة الخارجية الأمريكية ، وما وجه الخطأ فى التعلم الأمريكي .

وبعض الرجال البارزين فى مجسالات أخرى خلاف التعليم يدلى بتصريحات عن التعليم لا تخرج عن مجرد آرائهم الشخصية، ولكنهم يدلون بها على أنها حقائق. وهذا النوع من المناقشة إما أنه لا يجدى كثيرا أو أنه يعود بالضرو.

## مديرون أفاطل

وترتفع الإنتاجية فى الولايات المتحدة بفضل ما يبذله مديرونا المهرة العديدون فى ميدان الأعمال ، أولئك الذين يحتمل أن يكونوا أكثر عدداً لمكل ألف من السكان بما فى أية دولة أخرى . فلماذا يتوافر لدينا عدد كبير منهم ، بينما لا يتوافر إلا القليل جدا منهم فى بعض الدول ؟

يحتمل أن يكون لوضاعة المركز الاجتماعي لرجال الأعمال في بعض اللدول أثره في تقييد عدد المديرين المهرة ، إذ أنوضاعة هذا المركز يقف حائلاً دون ولوج الشباب المتقف من الرجال إلى ميدان الأعمال . ومع ذلك فمارسة أي امرىء لمهنة رجل الأعمال لا تنقص من وضعه الإجتماعي في الولايات المتحدة ، بل أن النجاح في ميدان الأعمال قد يرفع من هذا الوضع . وحتى مصطلحاتنا التي ترد على كل لسان تعترف جله

الحالة إذ قد يقال عن الطبقة الأمريكية الرفيعة أنها تضم ملوك الصلب وأمراء التجارة وبارونات الأخشاب ونبلاء المنسوجات . وإذ تعكس الكليات الأمريكية هذا الانجاه ، نراها تقدم فرصة تلقين علم إدارة الأعمال ، وهو شيء نادر في الدول الأخرى .

وكنتيجة لهسله الظروف المواتية توافر لبلدنا الكثير من المديرين المهرة، وأصبحت الإدارة العليا في المنشئات أكثر حدّقا ومهارة بصفة دائمة ،

#### التطور الفني

ولا مراء أن القدم الفنى ، مضافا إليه الابتكار والاستثبار ، يرفع من الإنتاجية وذلك عن طريق إدخال طرق أكثر كفاية في إنتاج السلع وآلات أكثر وأفضل وأكبر حجما وظروف للعمل أفضل. وتكمل هذه العوامل في ميدان الزراعة بأفضل البذور وأفضل السلالات والمخصبات والواد المبيدة للحشرات . أما في المصانع فتوصف بعض الابتكارات الميكانيكية بصفة و الآلية » ، وهسفه في مجموعها ترفع من الناتج لكل رجل ـ ساعة ، كما ترفع من الأجور الحقيقية ، حتى ولو لم يطور العال الابتكارات ، ولا يستثمرون رأس المال فها .

إن تطوير الآلات الجديدة والعمليات والأساليب الإنتاجية الفضلي بما يقترن به من و حلق ومهارة أبناء الشهال ۽ منذ أمد بعيد ، قد توسع توسعاً بالغاً بعيد المدى في السنوات الآخيرة ، بل أن هذا التطوير يوصف وصفا موجز الجديدا محرفي و ب ، ت ۽ ما يعمران عنه بالبحث والتطوير . وتبعًا للتقديرات فإن جملة الإنفاق العام والخاص على هذه الوجوه مثر النشاط تبلغ الآن 10 بلايين من الدولارات فى كل عام:

# الآبجاء نحو التغير

ولا ريب أن إدخال التغيرات الفنية التى تعمل على زيادة الانتاجية يؤثر فى اتجاهات الناس إزاء مثل هذه التغيرات. إن مقاوم التغير اتجاه شائع ، و فما كان حسنًا بالنسبة لآبائنا هو حسن بالنسبة لنا ، و لقد كنا دائما نؤدى هذا العمل أو ذاك بنفس الطريقة زهاء خسين عاما ، ثم يأتى إلينا الآن هذا المهندس أو ذاك مدعيا بأن ثمة طريقة أفضل لأداء العمل ، وقد لايكون الاتجاه فى بعض الأحيان اتجاها ممعنا إممانا تاما فى مقاومة التغير ، إذ قد ينبى عن مجرد التراخى إزاء التغير ، وفى أحيان أخرى قد ينبعث هذا الانجاه من الافتقار إلى قوة الإدراك والتصور.

ومن جهة أخرى فقد تكون معارضة التغير عدائية بصورة إلجابية ، كا هو الحال عندما تعارض جماعات العمال إدخال مايسمى و بالآلات التي يمكن إحسلالها مكان العمل » . قد تحل الآلات في بعض الأحيان مكان العمل – لفترة من الوقت على الأقل – وهنا يبدو التخطيط الحكيم أمراً مرغوباً لكى يمكن التقليل من مثل هذه البطالة الفنية . غير أن مثل هذه الآلات قد توصف أيضا بأنها وآلات مفضية إلى زيادة الناتج » . فالتحسينات المتزايدة في الناتج إنما تعبر في الحقيقة عن جوهر الإنتاجية المتزايدة . ولا تلقي مثل هسله الإيتكارات بكثير من الناس إلى جيش

المتعطلين دائمًا. ولقد قدر أن الآلات المدارة بالقوة المحركة فى بلدنا تؤدى عمل بليون من العمال. وإذا كانت مثل هذه الآلات تقدف بهم إلىخارج عميط الأعمال بصفة دائمة ، فقد كان حرياً بالأمريكيين جماء أن يكونوا معطلين منذ أمد طويل .

ويتسم الانجاه المؤيد للتغير باصطلاح «الاستهجان الإلهى» وهو ذلك الاصطلاح الذى أطلقه عليه شارلز كنجزلى ، وقد يؤخذ في هذا المقام على أنه يعنى ثلاثة أمور : (١) عدم الاقتناع والرضا بمجريات الأمور كما هى عليه الآن ، (٢) الاعتقاد بأنه من الممكن جعل هذه الأمور تسير من حسن إلى أحسن ، (٣) العزم على جعلها أحسن .

وكلما كان الاتجاه العام نحو التغير في صالحه ، عظمت الزيادة في الإنتاجية .

# الدافع والحوافز والموائد

إن أهمية الدافع والحوافر والعوائد التي تدفع الرجال إلى بذل الجهود الإنتاجية أهمية شاملة لكل جنب من جوانب الحياة الاقتصادية . لماذا يسمى الناس إلى تطوير الموارد الطبيعية وإلى العمل في عزم ومثابرة وتحصين طريقة الأداء للأعمال واختراع أفضل الآلات والطرق الإنتاجية ؟ إن هؤلاء يمارسون هذه الوجوه المتعددة من النشاط الاقتصادي لأسباب عديدة : المعوائد النقدية ، وتضخم حب الذات ( عن طريق السلطة والحية والألقاب وقسات الشرف والتميز والشهرة وحجم المكتب)

والدوافع الإنسانية ولأغراض وعوائد أخرى : ولذلك تتوقف الإنناجية بعض الشي على الدافع ، وعلى الحوافز والعوائد .

ومن الأمثلة الهامة على تأثير هذه العوامل هو مايتصل بكمية السلع الرأسمالية التي تتيسر لزيادة الناتج لكل رجل - ساعة . بيد أن التوسع في كمية السلع الرأسمالية يتطلب الاستثمار ويتم الاستثمار من أجل اكتساب الأرباح . ورأس المال ، شأنه شأن العمل ، يحتاج إلى أن بدفع له ما يقابل خدماته المبذولة في العملية الانتاجية ، والذلك فإن العائد المناسب من رأس المال ، بعد أداء الضرائب ، هو من أحد الدوافع الهامة نحوزيادة الإنتاجية .

### الضرائب والإنتاجية

ويمكن لمحصل الضرائب، باستنصاله جزءاً من دخول رجا ـ الأعمال واللدخول انشخصية (واللدخل هو عائد الإسهام في عملية الإنتاج ) أن ينتقص من الإنتاجية بتثبيط روح الادخار والاستثمار والاختراع والابتكار وتحمل المخاطرة وتطوير التحسينات الفنية والعمل في جسد ومثارة.

وفى عام ١٩٥٧ جمع محصلو الضرائب الذين يمثلون أكثر من 
• • • • • • ١٩٥٠ هيئة حكومية فى بلدنا ، سواء كانت فيديرالية أو إقليمية أو محلية ، • ١١ بايوزامن الدولارات أستقطعت من دخل قومى يبلغ ٣٩٦ بليونا من الدولارات ، أو حوالى ٣٩ ٪ من هـ لما الدخل القومى . وبلغة بليونا من الدولارات ، أو حوالى ٣٩ ٪ من هـ لما الدخل القومى . وبلغة

الحديث فإن الشخصية التخيلية المسهاة ( بالرجل المتوسط ) كانت تعمل للحكوماته ( الفديرالية والإقليمية والمحلية ) شهور يتاير وفبراير ومارس فقط من كل عام . وفور بدء شهر أبريل بدأ هذا ( الرجل المتوسط ) في العمل من أجل نفسه وأسرته ، بأمل أنه سيتو فر لديه القدر الكافي من التقود في نهاية العام لدفع فو اتير عبد الميلاد .

هذا عب ثميل للضرائب ، وليس هذا أنقل عب في العالم ، ولكنه جسيم حمّنًا . كيف تؤثر الضرائب في الإنتاجية ؟ غالباً ماتكون الإجابة عن هذا النساؤل بالبيانات التي تتضمن أو تؤكد أن الاقتصاد الأمريكي يسحق سحةا نحت وطأة الضرائب . ولكن الواقع أن آلتنا الاقتصادية قلم بلغت ارتفاعا شاهقا طوال الوقت . هذا أمرجلل ـ بل إنه مذهل حقاًا .

كل هذا لا يعنى القول بأن الضرائب و تدفع به إلى الإنتاجية ، بل أنه يعنى أن الآثار السيئة لحذه الضرائب مبالغ فيها فى بعض الأحيان. وأكثر من هسلما أهمية فإنه يعنى أنه لا يمكن أن نتوقع من التعديلات الضريبية أن تنتج حافز اكبيرا على الإنتاجية. لامراء أن تعديل الضرائب فى شىء من العناية أمر مرغوب ، ولكن من الخطأ أن نتوقع حافز اكبيرا منها.

ويمكن المحكومة أن نضر النمو الاقتصادى بالضرائب غير العادلة والتنظيم غيرالسليم أو التوسع المفرط في المؤسسات التي تمتلكها الحكومة و أما الاختبار العنيف السلوك الحكومى فهو مايلى : هل يمثل هذا السلوك استهلاكا جاعيا مرغوبا (حدائق عامة ودفاع قومى) ومعاونة للانتاجية فى ميدان النشاط الخاص ( الاستقرار وتدعيم القانون والنظام أوكلاهما) ( الطرق العامة والتعليم ) ؟

#### المنافسة

وكلما زادت حدة المنافسة في ميدان الأعمال ( المنافسة العادلة بطبيعة الحال ) ، عظم الحافز على التحسينات التي تفضي إلى زيادة الإنتاجية ونقص التكاليف . أما أن المنافسة أشد حدة في الولايات المنحدة منها في كثير من الدول المصنعة الأخرى فقد لاحظ ذلك الأمريكيون ووجماعات الإنتاجية ، التي زارت بلدنا من الحارج .

ويعزى هذا الوضع التنافسي بعض الشيء إلى قوانيتنا المضادة للاحتكارات ، وهي الفريدة من نوعها في العالم . ولا توجد أية دولة أخرى تناظرنا في قوة المنافسة ، بل أن بعض الدول الأخرى تنجه في الواقع اتجاهاً مضاداً ، فتشجع المنظمات الاحتكارية وغير التنافسية ، التي يطلق عليها في الغالب إسم و الكارتل » .

ويبدو أن هذا الوضع السائد فى أمريكا يرجع أساسا إلى الروح التتافسية العسامة للحياة الأمريكية والاتجاه التنافسي بين رجال الأعمال الأعمال .

#### الجريمة والنمو

وتكلف الجريمة الولايات المتحدة سنويا من الموارد الإنتاجية ماقيمته يلايين الدولارات. ومعظم المجرمين غير منتجين ، وبعضهم ذوو نزعة إلى التحطيم ، أما المجرمون المحكوم عليهم فهم سكان السجون ويؤدون بعض الأعمال ، غير أنها ليست ذات إنتاجية مرتفعة . وفضلا عن ذلك فإن آلاف الضباط ، عامين وخاصين ، يعملون للحيلولة دون الحريمة ، بل إن هؤلاء الضباط والباحثين الإجتاعيين ينفقون وقهم وجدهم في تلك الناحية التي تخصهم من علم الجريمة : ولو أصبح شعبنا أكثر اتباعا لحرمة القانون ، فقد يمكن استخدام هذه الموارد في إنتاج السلم والخدمات ويمكن الاسراع بخطى النو الاقتصادي .

الجرائم الكبرى المقترفة بالولايات المتحدة

المدد الكلى للجرائم الكبرى	السينة
۱۱۰ ر ۱۳۰ ر ۱	1984
۲۷۰ ر ۱۸۹ ر ۱	1984
۰۲۱ ر ۲۲۰ ر ۱	1919
۰۳۰ ر ۷۹۰ ر ۱	1900
۱۳۰ ر ۸۸۲ ر ۱	1901
۱۰ و ۳۳۰ و ۲	1907
۸۰ ر ۱۵۹ ر ۲	1904
۰۵۹ ر ۱۳۷ ر ۲	1908
۰۰\$ ر ۲:۲ ر ۲	1900
۱۵۰ ر ۲۳۵ ر ۲	1907
۰۰ د ۲۹۷ ر ۲	1907

المصدر: المكتب الميد والى للبحوث ، تقارير الحريمة ، مكتب طباعة حكومة الولايات المتحدة ، ١٩٤٨ – ١٩٥٧.

### النظرة إلى النمو الاقتصادي

ويبدو الآن أن السكان سوف يتزايدون بحوالى ١٥٪ في الحقبة التالية ، والقوة العاملة بحوالى ٢٥٪ ( إذ أن الأطفال من مواليد فترة الحرب يبلغون الدن الذي يجعلهم خليقين باللخول إلى أسواق العمل ) ، والناتج لكل رجل – ساء : بحوالى ٢٥٪ . ولو أننا أخذنا في الاعتبار النقص اليسير جدا في أسبوع العمل ، لوضح أن الناتج القوى الكلي ، (مقاساً بمجمل الناتج القوى الحقيقي أو اللخل القوى الحقيقي ) بدون إدخال أي برنامج جديد ، سيزداد بحوالى ٥٠٪ ومتوسط الدخل الحقيق ميرتفع بحوالى ٣٠٪ .

وقد يكون من المتوقع أن يرتفع مجمل النانج القوى الذى كان قد بلغ ٨٠٠ بليون دولار فى عام ١٩٥٩ إلى أرقام خيالية فى نصف القرن التالى :

امتداد بحمل النانج القومى

والايين الدولارات	الــــنة
٤٨٠	1909
Ve.	1979
1.0.	1979
1500	1949
7.70	1999

هل هذا الإمتداد في النمو سريع بالقدر الكافى ؟ وهل يمكن زيادة الاسراع بهذا النمو ؟ إن كلا من هذين السؤالين موضوعان مناسبان للمزيد من الدراسة . كما أن معنى عبارة وسريع بالقدر الكافي تحتاج إلى البحث والتقصى . هل تعنى بجرد البقاء في طليعة الروسيين أم النمو بمعدل أسرع مما يفعلونه ؟ أو هل تعنى شيئا لا يرتبط من قريب أو بعيد بما يفعل أو لا يفعله الروسيون ؟

وإذا كان يبسدو من الأمور المرغوية أن يتزايد الإسراع بالنمو الاقتصادى ، فسيشتمل برنامج النمو على السياسات والتصرفات التي تهدف إلى :

- (١) تشجيع البحث في كل الموضوعات المرتبطة بالإنتاجية .
  - (٢) تنشيط روح الابتكار .
  - (٣) تشجيع الامجاه نحو الاستجابة إلى التحسينات النافعة .
    - (٤) تقديم تعليم أوسع نطاقا وأفضل نوعا .
    - (٥) زيادة الفرص الاقتصادية لحميع أفراد شعبنا .
      - (٦) تشجيع الاستثمار.
      - (٧) تشجيع أداء الأعمال بصورة فعالة .
    - ( ٨ ) تدعيم العلاقات الطيبة بين العمال ورجال الإدارة :
      - (٩) الإبقاء على المنافسة العادلة وتدعيمها .
        - (١٠) تقوية الحوافز على الإنتاجية .

ويمكن القطاعات العامة والخاصة أن تسهم في تحقيق الأهداف ،
(٤)

ويحتاج الدورالصحيح الحكومة إلى العناية في البحث. بل ويمكن بسهولة استخدام البرنامج كترشيد للزيادة الهائلة في وجوه النشاط الحكومي في صدد الإنفاق وفرض الضرائب والتنظيم . ومع ذلك فأى اقتراحات من هذا القبيل لابدأن توضع بعناية على بساط البحث . ويمكن تبرير مثل هذه الزيادات ـ زيادة الإنفاق على التعليم مثلا : ومع ذلك فقد يضار النمو في الجنفات وفرض الضرائب أو

التنظيم .
وليس هناك بطبيعة الحال أى ضمان بأن ترايد الرفاهة المادية ستجعل شعبنا أسعد وأفضل حالا، إذ يبدو أنه من الصحيح أنه كلما زاد مايتوافر لدينا، زاد مازغب فيه (كما يقول المثل القديم) . ومع ذلك فالإنتاجية المترايدة يمكن أن ترفع من مستوى معيشة ملايين الأسر التي يبعد وضعها الحالى عن علائم الثراء والميش الرغده ويمكن للرفاهة المادية المترايدة يمعدلات ثابتة أن تقدم أساسا قويا لللك والمجتمع الفاضل ع الذي طالما تحدث عنه المذكر ون لقرون عديدة .



طالما نوقش التضخم فى الكتب والمقالات والخطب وافتتاحيات الصحف ، بل إنه كثيرا ماعبر عنه بالصور الكاريكاتورية ، ولقد كانت للمناقشة تأثيرها فى التعبير عنها كيا ، ومع ذلك لم يكن التعبير عنها نوعبا على نفس المستوى ، ولذلك تعظم الحاجة إلى البحث الواقعى الدقيق للمسائل الرئيسية ،

ما الحقائق حول التضخم ؟ وما الذى يسبب التضخم ؟ وهل يحل بنا المزيد من التضخم؟ ما الضرر الذى يلجقه؟ كيف يمكن إحكام الرقابة عليه ؟ هل التضخم يساعد أو يعوق الرخاء والنمو ؟

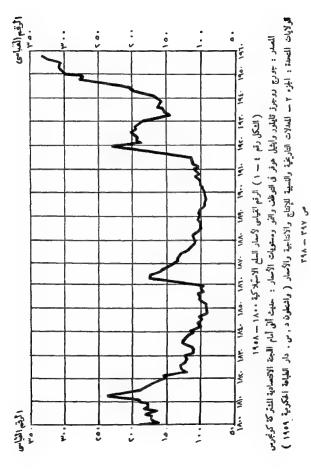
## ما الذي يسبب النضخم ؟

إن السبب الكلاسيكي للتضخم هو زيادة في الكمية المعروضة من النقود في الدولة ، ويرجع هذا بدوره في الغالب إلى احتياجات تمويل حرب عارمة، وهنا إما أن تطبع الحكومة نقو دا لتدفعها نفقات الحرب، أو تقترض من البنوك التجارية فتخلق بذلك ودائع مصرفية جديدة . وفي نفس الوقت تنقص كية السلم المدنية، فتشتد حدة الوضم الذي يوصف بالعبارة المألوفة وكمية كبيرة جدا من النقود تطارد كمية قليلة جدا من السلع . : ٥ : ٥ : هذا هو الوضع الذي يسمى في بعض الأحيان و التضخم الذي يدفع إليه الطلب ، تمييزا له عن والتضخم الذي يدفع إليه العرض، . ولقد ظهرت في كثير من الدول العلاقة بين الزيادة في عرض النقود وبين الزيادة في مستوى أسعار السلم ، بما في ذلك ولاياتنا المتحدة خلال وبعدكل من الحرب العالمية الأولى والحرب العالمية الثانية (أنظر الشكل رقم \$ ـــ ١ ) وفى كلا هاتين الفترتين ينجم التضخم ـــ كما ينجم دائما ـــ عن الزيادة الكبيرة في كمية النقود ، أما الظروف التي تثير اضطراب أحوال الناس فى الوقت الحاضر فهى حدوث التضخم فى وقت السلم والخوف من أننا سنشاهد مزيدا من خفض قيمة الدولار ؟

# النظرة إلى التضخم الكبير

مافرص الولايات المتحدة فى المرور بتجربة تضخم كبير ( وليكن مثلا مضاعفة مستوى الأسعار ) فى السنوات القليلة القادمة ؟ مامن شك أن الإجابة عن هذا التساؤل من الوضوح بمكان . سوف لانمر بتجربة تضخم كبير وشيكا ، مالم نتلخل فى حرب عارمة ، وفى هذا الحدث المحزن فإن التضخم سيكون أدنى بواعث قلقنا .

مافرص البلاد في المرور بتجربة التضخم الجامع في المستقبل القريب؟ لن يحدث ذلك، حتى إذا وقعت الحرب العارمة. والتضخم الجامع (أى الذي يرتفع فيه مستوى الأسعار إلى مائة أو ألف مثل مستواها الأصلى، أو مايزيد عن ذلك) يقترن بنظم ضريبية غير ملائمة، بالهزيمة في الحروب الكبيرة، بالحكومات الجديدة، بالحكومات المستضعفة، بالشموب التي لم تتلقن بعد الفن العسير للحكم الذاتي ... هذه الظروف تدفع الحكومات إلى الهروع لطبع أوراق البنكوت، إما لأنها لاحول لها ولا قوة، أو لأنها تتخذ هذا الاجراء دون ماشعور بالمسؤلية. إن حكمنا الذاتي ليس كاملا، ولكنه حكم يصل في ملاء منه إلى الحد الذي يكني لملافاة مثل هذه الإدارة المالية المؤسفة:



### النظرة إلى التضخم الطفيف

لقد أثارت تجربة حديثة مسألة ما إذاكان التضخم الطفيف (ويسمى في بعض الأحيان النضخم و الزاحف ») خاصية لامفر منهامن خصائص الاقتصاد الأمريكي . ويمكن لهذا الأسلوب في التفكير أن يعبر عنه بما يتأكد من عدم التوافق بين و ظروف ثلاثة » أعنى : —

 ١ ـــ التوظف الكامل . هذا الاصطلاح ينم عن الرخاء والمستوى المرتفع للتوظف والدخول الوفعرة .

٢ ــ الحرية : وتشتمل هذه الكلمة على حرية العمال فى تنظيم النقابات وحرية النقابات ورجال الإدارة بالمنشئات فى الدخول فى المساومة الجماعية وحرية رجال الإدارة فى تقرير أسعار السلع التي تبيعها المنشئات. كل هذه الوجوه من النشاط تكون طليقة من قيود لرقابة الحكومة المعينة في عدا التنظيمات العامة كالقوانين المضادة للاحتكار وضروب الرقابة الخاصة على المرافق العامة .

٣ ــ اللاتضخم. وهذه الكلمة التي يبدو أنها من نسج الخيال إنما تمنى غيبة كل من التضخم والانكماش ، أما في استعمالها الحاضر فإنها تعنى يصفة خاصه غيبة التضخم. وقد يؤخذ اللاتضخم على أنه يعنى للستوى الأفتى لأسعار السلع (أو ربما هبوطه بدرجة طفيفة) »

وهناك مسالك عديدة مترابطة من التفكير توحى بأنه من السهل أن يتوافر أى ظرفين من الظروف الثلاثة المرغوبة ، ولـكن من المتعلم أن تتوافركل الظروف الثلاثة : ماهذه القسمات من التحليل ؟ إن أحدها ينطوى على أن الحكومة تدعى للاحتفاظ بالتوظف المرتفع في مستواه وتلا في ضروب الكساد في ميدان الأعمال : فإذا نشأ الكساد، وصارحت الحكومة إلى إمداد المجتمع الاقتصادى بالوسائل المنشطة، فسوف لا يتاخ للأسعار الوقت لأن "ببط ، وستندفع إلى أعلى قليلا عن طريق برنامج الانماش: ومن ثم، وهكذا يمضى الجدل، لا يسمع سلوك الحكومه للأسعار أنها تدفع الأسعار عرضاً إلى اعلى .

ويقال إن القوة التى في متناول الأيدى العاملة التى يضمها تنظم موحد تتيح للنقابات أن تضمن لأعضائها زيادات فى الأجور تفوق على الزيادات فى الإتاجية، عندما يكون ميدان الأعمال رائجاو مستوى التوظف مرتفعا، وهذا يؤدى إلى زيادة تفقات العمل عن كل وحدة من الناتج ، ويحفز أرباب الأعمال على رفع أسعار المنتجات التي يقوم بصنعها العمال . وقد يسمى هذا الوضع بالتضخم الذى يدفع إليه البائمون، إذ يقال إن أرباب الأعمال تحدوهم الرغبة فى زيادة الأسعار لأن ميدان الأعمال رائج والطلب مرتفع ، ومن ثم سيرغب العملاء فى دفع أسعار أكثر ارتفاعا : ويؤكد بعض المراقبين أيضا أن بعض المنشئات تستغل وضعها شبه ويؤكد يعض المراقبين أيضا أن بعض المنشئات تستغل وضعها شبه الاحتكارى بفرض أسعار أكثر ارتفاعا عاجب أن يكون عليه الحال :

وإذا كان من الصحيح أن الدولة لايمكن أن تنعم بالظروف الثلاثة جيمها ، فأى ظرفين دون النالث هما أفضل مجموعة أو أقلها بعثا على عدم الرضاء والاقتتاع ؟  ١ - إن الحرية زائدا التضخم ، ويدون التوظف الكامل ، وليكن مثلا بخمسة أو ستة ملايين متعطل فى نفس الوقت ، قلما تكون صورة چذابة ، حتى ولو أنه قد يفترض أنها تحل مشكلة التضخم .

٢ ــ أما اللاتضخم زائدا التوظف الكامل ، وبدون الحرية ، أى بالتنظيم الحكومى للمساومة الجماعية ومعدلات الأجور والأسعار ، إنما يوحى بالقدر المرغوب من الرقابة الحسكومية ، وإن كان هذا الإجراء سيضع حدا التضخم .

٣ أما المجموعة الثالثة فهى التوظف الكامل زائدا الحرية ، ومع النضخم : وقب أن نمضى في تقييم هسله المجموعة ، فلابد أن نلاحظ أن بعض الخبراء يجادل بأنها ليست في الواقع بديلا ممكنا ، ويشير تحليل هؤلاء بأن الدولة لايمكن أن تنعم بالحرية « وتستمر » في التوظف الكامل ، إذا قبلت السياسة العامة بعض التضخم .

ومع ذلك فإذا كانت المجموعة الثالثة ممكنة فى الواقع ، فإن رأى أى امرىء حول مدعى الرغبة فيها - بالقياس إلى المجموعتين الأخريتين-

# ما الضرر الذي يوقعه التضخم ا

ويختاعت الخبراء فى الرأى حول مقدار الفرر الذى يوقعه التضخم ، وينبعث بعض الاختلاف فى الرأى من الاختلافات فى المنى الذى ينسحب إلى كلمة و التضخم ع، والحق أن بعض من يصفون الآثار السيئة للتضخم إنما يفكرون في التضخم الجامع ونتائجه الوحيمة ، ويعتقد هؤلاء أيضا ، أنه لا يمكن التحكم في أى تضخم خفيف ، وأنه سوف ينفلت من عقاله لا محالة ويتحول إلى تضخم كبير ، ومن ثم إلى تضخم جامح ويكشف تاريخ العالم عن أنواع من التضخم الصغير والمتوسط الحجم ، وعن قلة من التضخم الحامح . ولم يكن التضخم الجامح بأية حال النتيجة النهائية المعتادة للتضخم الحامج . ولم يكن التضخم الجامح أنه يقع خلال فتر أت الحروب ومابعدها ، حيا تلجأ الحكومات تحت ضفط المظروف إلى آلات الطباعة لإصدار أوراق البنكنوت ( النقود الورقية ) في عاولات يائسة للتوفيق بين الجوانب المختلفة للوضع الاقتصادى القائم : أما التأكيد بأن مثل هذا الوضع يمكن أن تمر به الولايات المتحدة فلا يمكن أن يكون مقنما جدا دون تدعيمه بالدليل الواضح المؤيد له ،

وإذ تنتقل من التضخم الجامح إلى التضخم الصغير ، فقد نلاحظ أن المثقاة المبرزين يؤكدون أن التضخم حتى لوكان خفيفا : ـــ

- ١ يضر بالإنتاج .
- ٧ ــ ويشجع على المضاربة.
- ٣ ــ ويقلب عملية إصدار القرارات الإدارية رأسا على عقب ،
  - على الارتفاع بمستوى الكفاية .
    - وعفز على الضياع الاقتصادى .
- ٦ ولا يشجع على الادخار ، ومن ثم ينتقص من الاستثمار
   ويؤخر النمو .

٧ — ويهبط بالمستوى المعيشي للشعب :

من بعض الأفراد ، ويعطى مكاسب قلوية إلى الآخرين .

٩ ــ ولا يمكنأن يمكث على ماهو عليه من ضآلة، بل إنه سيمضى قدما بمعدل أسرع دائما ، وبرجع ذلك بعض الشيء إلى إقدام الناس على الشراء توقعا منهم لارتفاع الأسعار .

١٠ ــ ويفضى، عاجلاً أو آجلاً إلى الانهيار عن طريق والرخامه.

هذه قائمة مزدحة بآثار التضخم ، فلا عجب أن صور الرسامون الكاريكاتوريون التضخم كما لوكان وحشا من عصر ماقبل التاريخ يتهدد الناس بالأخطار أو حيوانا مفترسا مصاصا للدماء، ومن المفروض أنهم إذ يصورون التضخم على هذا النحو يستوحون هذا التعبير التصويرى مما يدنى به الخبراء من بيانات ومعلومات عن التضخم :

# الجدول المؤيد والممارض للتضخم

ومع ذلك فهناك بعض المحللين الاقتصاديين عمن يؤكدون أن الضرر الذى يوقعه التضخم أمر مبالغ فيه ، ويسير الجدول كالآتى :— عتدما يدرك المرء أن الولايات المتحدة خلال العشرين عاما من • 191 إلى ١٩٦٠ قد مرت بتجربة التضخم الذى يرقى إلى مضاعفة مستوى أسعار السلع ، فقد يفترض أن بلادنا قد أضيرت ضررا بالغا ، بطريقة أو با كثر من الطرق التي سبقت الإشارة إليها. والواقع أن تنميتنا الاقتصادية في السنوات العشرين الماضية قد حلتنا إلى أرفع مستوى من الرفاهة المادية في تاريخنا. أما بعض نواحي الاقتصاد الأمريكي التي ارتفعت طوال الوقت عند نهاية الفترة التضخمية أو بالقرب منها فهي تشمل: الناتيج القوى ، والناتيج لحكل رجل ساعة حوالادخار والاستثمار في فترة السلم ، والقوة الشرائية و لجملة ، الودائع الملخرة ، ومستوانا المعيشي حكا يقاس بمتوسط اللخول الحقيقية . ويبدو أن إصدار القرارات الإدارية قد غدا عملية مقتمة معقولة ، وينطبق ذلك على مستوى الحكاية والضياع الاقتصادى . ولقد اكتشف مركز البحوث بجامعة متشجان أن المسهلكين في جلتهم ينطوى رد فعلهم لتوقع الارتفاع في الأسعار ، لا على الشرائية للدخول .

ومع ذلك لا يفتنع بعض من تضمهم المجموعة الأولى من الخبراء – أولئك الذين يجزعون من توقع استمرار التضخم – بذكر الحقائق السابقة عن الرخاء الذي نعمنا به في السنوات العشرين الماضية ، ولذلك فإنهم يقدمون هذا المنطق في التفكير:

و لقد حدث رخاء بلدنا رغم التضخم ، لابسببه ، والحقيقة المنطوية على أننا هشنا واجترنا عشرين عاما من التضخم ليست نذيرا بأننا مشحتمل استمراره. وفضلاهن ذلك؛ فنحني، كدولة، قدحاربنا التضخيطوال ثلك العشرين عاما، وأن ذلك ـــ والمعركة نفسها ـــ من الأهمية بمكان . ومهادنة التضخم ـــ أو قبول التضخم كسياسة عامة وطويقة فى الحياة بصورة ضمنية أو صريحة ـــ قد يزيد من حدة مخاطر آفة التضخم إلى حد بعيد ، ويسرع بوقوع ماقد يتولد عنه انهيار ممكن ، .

والملجم السابق هو عرض مركز للمكثير من ضروب الجدل المعقد الذي يمكن أن نجربه فيا يرتبط يكيفية مايكونعليه حال التضخم الرذل. ولكن سيتحمّ علينا ألا نحدد على وجه الدقة كميكون التضخم وشر آخر ، نجد في المة المطاف أننا مضطرون للاختيار بين شر التضخم وشر آخر ، ولنمرف ببساطة عند هذه النقطة أن التضخم ، حتى التضخم المعتدل، سيء ، ولننقل إلى الاحتمال القوى بأننا كدولة قد لا نلزم بالاختيار بين التضخم وبين أى شر آخر .

# هل الاختيار ضرورى حقًا ؟

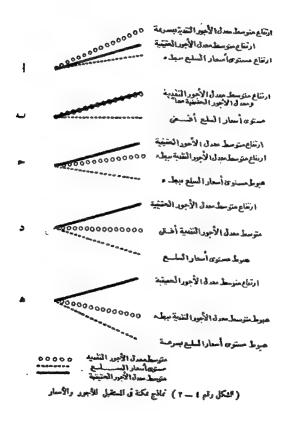
أهل يمكن أن تتوافر لدينا المجموعة الكاملة من العو الإقتصادى والتوظف الكامل والحرية دون التضخم؟ إن الإجابة عن هذا التساؤل هي من الوضوح بمكان: إذا لم نستطع الحصول على هذه المجموعة ، فإن هذا لا يعزى إلى سريان و التانون العظيم لعلم الاقتصاد ، الذي يتحكم في مثل هذه الأمور ، بل إن النتيجة الوخيمة قد تكون من فعل الإنسان نفسه ، وهي ليست ضرورية أو لا مفر منها . ولذلك فقد يمكن أن تتوافر

لدينا المجموحة كاملة بعناصرها الثلاثة ، إذاكان الإنسان سيبدى معاونتة الصادقة .

أما إن العومل الاقتصادية الأساسية لاتتطلب أية موجه من التضخم، فهذا ما تدل عليه الحقيقة المنطوية على أن النماذج غير التضخمية المتعددة للأسعار ومعدلات الأجور قد تكون ممكنة في الاقتصاد النامي.

# النماذج المكنة للأسعار والأجور في المستقبل

وبسبب المكاسب المتوقعة فى الناتج لكل رجل — ساعة ، فقد يكون من المتوقع أن تربد المعدلات الحقيقية لأجر الساعة فى المستقبل ، وهناك خس مجموعات رياضية ممكنة والمعدلات المتوسطة للأجور النقدية وهمستوى أسعار السلم الاستهلاكية ( تفقة المديشة )، وهما اللذان قديمكن أن يكونا انعكاسا للتزايد فى متوسط معدلات الأجور الحقيقية . ويوضيح الشكلى رقم ٤ سـ ٢ هذه المجموعات الخمس ، وفى كل من هذه النماذج تنشأ فجوة بين متوسط معدل الأجور النقدية وبين نفقة المعيشة ، ولذلك فإن معدلات الأجور الحقيقية تأخذ فى الارتفاع . أما الزاوية التى تقع بين الخطين فهى ترمز للزيادة فى معدلات الأجور الحقيقية وفى الناتج ين الخطين فهى ترمز للزيادة فى معدلات الأجور الحقيقية وفى الناتج



 ا حـ نحوذج أ: ترتفع نفقة المعيشة وترتفع معدلات الأجور النقدية بأسرع من نفقة المعيشة ، وهذا هو نموذج التضيخم بي

 ٢ -- نموذج ه : تأخذ معدلات الأجور فى التناقص أما نفقة المعيشة فتأخذ فى الهبوط بأسرع من معدلات الأجور ، وهذ ا يعبر عن أوضاع يفترض عدم إمكان حدوثها إلا فى حالة الكساد .

وإذا وضعناكلا من هذين النموذجين غير المرغوبين فى جانب ، فلا يتبتى لدينا سوى ثلاثة نماذج لانتفادى التضخم والكساد فحسب ، بل إنها تتمشى أيضا مع مقتضيات النمو والاستقرار .

٣ - نموذج ب: إن اتجاه نفقة المعيشة أفتى ، وكل المكاسب فى
 الإنتاجية تتحقق فى شكل زيادة فى متوسط الأجر النقدى .

٤ - نموذج د : يبقى متوسط الأجر النقدى (لجميع العمال وليس لكل عامل على حدة ) أفقيا ، وتتخذ الزيادة فى الدخول الحقيقية شكل هبوط تلويجى فى نفقة المعيشة ، كما يسمح بذلك تناقص نفقة الوحدة من العمل فى إنتاج السلع .

منوذج ج: هذا النموذج هبارة عن عجموعة: زيادة فى متوسط الأجر النقدى أصغر من الزيادة المجتمقة فى النموذج ب ، وانخفاض فى نفقة المعيشة أقل من نموذج د :

ولا مراء أن الفضائل النسبية للنماذج ب ، ج ، د جديرة بأن يولها الأمريكيون عناية كبيرة . ومع ذلك فأهم شيء هنا باللمات هو ملاحظة أن ــ النموذج أ ، وهو التضخم، ليس هوالنموذج الممكن الوحيد . وهناك تماذج ثلاثة أصيلة فى منطقها ونتائجها الطيبة ولكنها لا تنم عن التضخم أو الكساد .

## الإنتاجية تموق التضخم

وبما أن مستوى أسعار السلع ، كما رأينا فى الفصل الثانى ، هو نسبة بين الانفاق وبين الإنتاج ، فيمكن مقاومة التضخم بتقييد الانفاق وتشجيع الإنتاج .

وقد ناقشنا فى الفصل السابق الظروف التى تؤثر فى الإنتاجية وفى الأساليب التى يمكن بموجبها أن تزداد . إن أى مكسب فى الإنتاجية هو مكسب مزدوج: إذ أنه يقود أولا إلى مستوى معيشى أكثر ارتفاعا ويعوق ثانيا وقوع أية موجة من التضخم . وعندما يزداد الناتج لكل رجل ساعة \_ تتناقص نفقة الوحدة من العمل فى علية الإنتاج (مالم تزد معدلات الأجور بنفس النسبة ، عند ماتبتى نفقة الوحدة من العمل على ماهى عليه دون تغير) .

ولذلك فلا مندوحة من اعتبار الجهود المبـــذولة فى سبيل زيادة الإنتاجية وفقاً للاتجاهات التى ناقشناها فى الفصل السابق جهوداً ذات أهمية مزدوجة.

#### تماون الموظفين في خفض النفقات

ولقد حث المرحوم الأستاذ سومنر هـ : سلتشر ــ فى بيان ألقاه على اللجنة الاقتصادية المشتركة بالكونجرس ــ رجال الإدارة على التطلع إلى تعاون الموظفين فى صدد خفض النفقات ، إذ قال :

د من أهم الخطوات العديدة التي يمكن لرجال الإدارة أن يتخذوها في ميدان النشاط الخاص التقليل من ميل النمو الاقتصادى إلى رفعمستوى الأسعار، أن يتعاون جميع الموظفين من رجال الإدارة العليا إلى الكناسين، بعصورة فعالة في سبيل خفض النسبة بين نفقات الأجور والمهايا والمرتبات وبين المبيعات. ولم يفلح في الوقت الحاضر إلا انقليل من المنشئات في أن تحظى بالتعاون الفعال من جانب عمالها .

وهذه المنشئات توظف الرجال للقيام بالمهام الروتينية التي لاتتطلب أى تفكير وذلك يطرق تحددها الإدارة . ونجد في الوقت الحاضر أنه قلما تستخدم أهم قدرات العمال الأمريكيين ، أو سعة أفقهم وخصب خيالهم ، أو حدقهم أو قدرتهم على الاختراع والاكتشاف ، لا لشيء إلا لأن الأساليب التي تتبعها الإدارة العليا في معظم الرحدات الانتاجية بالمنشئات لاتستهدف أن تنطلق هذه الصفات من عقالها . والواقع أن المديرين في معظمهم قلما يدركون إلى أي مدى يضيع الكثير من هذه المقدرات هباء نتيجة للعزوف عن استغلالها .

ومنذ عشرين عاما بدأت تتطور الأساليب الإدارية الجديدة الموجهة إلى الافادة من قدرات العمال غير المستغلة ، ولقدكان الرائد الأول في هذا العمل هو المرحوم جوزيف سكانلون .

وتدل التجارب على أنه عندما تتاح الفرصة أمام العمال لكسب مكافأة عن طريق تنمية روح العمل الجماعي وتحسين الأساليب الفنية في الإنتاج ، تقع من النتائج الطيبة ما يذهل العقول . إذ يكشف العمال عن تنمية رائعة لقدراتهم على تقديم الاقتراحات الفنية ، ويصبحون ذا عين فاحصة ناقدة لنقائص الإدارة العليا بالمنشأة ، وقد كانوا من قبل لا يكترثون بها، أما آراؤهم عمن يكون مشرفا حسنا فتنغير تغيرا وجوهريا.

وقد تكون الأساليب الجديدة في الإدارة ، وقد لاتكون ، ملائمة للحيلولة دون انعدام التناسب بين الأجور وبين الإنتاجية ، ولكن هذه الأساليب تبعث أملا في كبح جماح تزايد نفقات العمل أكبر من أية أساليب أخرى ابتدعتها وطورتها الإدارة من قبل ، وذلك لأنها (أي الأساليب الجديدة) تضم إليها معاونة جميع الموظفين معاونة فعالة في مناهضة النفقات المتزايدة ».

### تقييد الإنفاق

أما الوجه الآخر من التشخيص الأساسي لمكافحة التضخم فهو تقييد الإنفاق ، وهذا سيساعد في الحسد من التضخم بالحيلولة دون الطلب الحاذب وارتفاع الأسعار الذي ينجم عن الطلب المتزايد. ومع ذلك فهذا التقييد سوف لا يؤثر مباشرة فى التضخم الذى يدفع إليه البائعون ، أى الارتفاع فى الأسعار أو معدلات الأجور دون الزيادة فى الطلب. وسنعالج توا مشكلة التضخم الذى يدفع إليه البائعون.

و يمكن للسياسات السليمة أن تساعد على تقييد الزيادة التي لا مبرر لها في الإنفاق الخاص والعام – السياسات الضريبية وإدارة الدين العام والاحتياطي الفيدير الى سوهى التي توجه إلى فرض الرقابة على كمية النقود والإنفاق. ولهذه الأساليب المقدرة الفنية على تقييد الطلب الحاذب.

ولسوء الحظ فإنهذه الأنواع المناسبة والملائمة من الرقابة لاتضمن بالفرورة أنها ستستخدم بحكمة وشجاعة . ليس من السهل مثلا خفض الإنفاق الحكومى ، فقد يستحسن الناس و الاقتصاد فى الصورة العامة ، غير أن الفرد يميل إلى الإصرار على أن الجماعة التى و ينتمى إليها ، عنتلفة ووضعها وخاص ، وجديرة بنقود الحكومة وكاستثناء ، من قاعدة الوفر والاقتصاد عامة . ومنذ زمن مضى أوضحت إحدى الصحف فى بوسطن ، ربما دون تعمد، هذا الوضع فى أعمدة صفحاتها الأولى بعناوبن بارزة وفى قصص الأنباء ، وقد وصفت إحداها وحفلة شاى فى بوسطن كان قد نبذ فيها أهالى بوسطن الإنفاق الحكومى، أما الأخرى فقد قررت أن عمدة بوسطن كان فى ذلك الحين فى واشنطن المسمى المحصول على أمه ال من الحكومة الفيهرالية .

# الكونجرس والإنفاق المام

والكونجرس الذي يعيراهتامه حمّا بمُفض الإنفاق الفيديرالي يمكن أن يكشف عن هذا الإهبّام بوسائل عديدة :

ان يفحص كل وجوه الإنفاق ، حتى تلك البنود الحساسة مها
 كالدفاع الوطنى وإعانات المزارعين وإعانات قداى المحاربين ومشروعات
 الإنفاق على الأنهار والموانىء ،

٧ - أن يساعد فى الرقابة على مجموع الإنفاق الحكوى بابتكار وسيلة يمكن بمقتضاها للكونجرس أن يصلو موافقته على هذا المجموع. وفى الوقت الحاضر تصدر للشروعات العديدة لقوانين المخصصات المالية ، وكل منها منفصلة عن الأخرى ، دون النظر إلى ما تصل إليه فى جملتها . وبعبارة أخرى فإن المخصصات المالية الفردية تلتى اهتماما كبيرا من جانب الكونجرس ،أما المجموع الكلى لهذه المخصصات فإنه لا يلتى إلا القابل من الاهتمام أو ربما لا يلتى أدنى اهتمام . ولا مندوحة من أن لإهتمام الكونجرس بالمجموع الكلى للمخصصات المالية بوجه خاص أثره فى الحد بعض الشىء من هذه المخصصات .

٣ ــ أن يمنح رئيس الولايات المتحدة سلطة والفيتو» ( الاعتراض )
 على وجوه الإنفاق بدلا من النظام الحالى الذى يسمح بالموافقة أوالاعتراض
 على مشروع المخصصات برمته ، كل بنود الإنفاق أولا : وقد قرر

جورج جالوب (مدير معهد جالوب) في ١٦ يوليو ١٩٥٧ أن استفتاءه دل على أن الناخين الأمريكيين حبذوا هذا الاقتراح بأكثر من اثنين إلى واحد ، كما أنه اقتبس ملاحظة جورج همفرى المنطوية على أن جميع الولايات ... فيا عدا ثمانية منها ... تخول المحافظين أن يعترضوا على بنود الخصصات المسالية ، كل على حدة . وهذا أمر حيوى إلى حد أنه إذا اعترض سبيله أى عضو من أعضاء السكونجرس فإنه يسم نفسه جذا التصرف ... مهما بلغت كلماته من الشجاعة على أنه ليس حقا في جانب الوفر والاقتصاد في الإنفاق .

### السياسة الزراعية والتضخم

ولو أننا تحيلنا زائرا يهبط من المريخ على الولايات المتحدة ، فإنه سيجد فيها كثيرا من الأشياء الطريفة ، بعضها مؤثر والبعض الآخر مذهل. وفي أية دولة ترتفع فيها الضرائب ويحدث التضخم ، فسيصيبه الذهول لا محالة إذ يجد الحكومة تنفق بلايين الدولارات لرفع أسسمار بعض المنتجات الزراعية : ولابد أن يتزايد ذهو له عندما يكتشف أن البرنامج لا يفعل إلا القليل من أجل المزارعين الفقراء في حين أنه يفعل الكثير من أجل المزارعين الفقراء في حين أنه يفعل الكثير من أجل المزارعين الأغنياء .

وإذا تراى إلى سمع زائر المريخ أن البرنامج المذهل لتدعيم الأسمار استمر و بسبب القوة السياسية للمزارعين ، فقد تكتمل دهشته عنلما يعلم أن المرنامج يدعم أسعار عدد قليل جداً من المتنجات الزراعية ، وأن معظم الأربعة ملايين من المزارعين بالبلاد لا يقيدون من البرنامج وإنما (كفيرهم من المواطنين) يتحملون أيضا من أجله عبئا ماليا مضاعفا ، مرة في صورة ضرائب مرتفعة ومرة أخرى في صورة أسعار مرتفعة عن تلك المنتجات الزراعية . وقد يستنتج رجل المريخ أن إنهاء البرنامج قد لا يضير إلا عددا قليلا من الأفراد ، ويساعد عددا كبيرا منهم ، فضلا عن المساعدة في مكافحة التضخم .

## التعريفة الجركية والتضخم

وعادة ماتقضى القيود المفروضة على الواردات من السلع إلى ارتفاع الأسعار في الو لايات المتحدة، وللملك فإن خفض التعريفة الجمركية وحصص الواردات والقيود الأخرى على السلع المستوردة قد يساعد على الهبوط بمستوى أسعار السلع ، ومع ذلك فهذا ليس بالأمر الهبن ، ومرد ذلك إلى مطالبة بعض الصناعات للحماية من العمال الأجانب الذين تدفع إليهم أجور منخفضة ، وقد قيل منذ زمن طويل أن والتعريفة هي مسألة محلية م، ولطا لماكان الضغط على أعضاء الكونجرس عنيفا من أجل المحافظة على الحماية من المنافسة الأجنيبة أو من أجل زيادة قدر هذه الحماية ،

أما دور المواطنين الذين يعارضون التضخم حتى المعارضة ، ويتحازون إلى جانب المنافسة حقما ، حتى ولو كانت المنافسة من الأجانب ، فهو مقاومة الزيادات في التعريفة الجمركية والحث على خفضها ،

#### تمديل قانون التوظف

ويضع قانون التوظف لعام ١٩٤٦ أهدافا معينة كالحد الأقصى للتوظف والإنتاج والقوة الشرائية . ولايشير القانون إلى مستوى أسعار السلع ، ولذلك فإذا عدل القانون بإضافة الاستقرار المعقول لمستوى أسعار السلع كهدف من أهدافه ، فإن هذا التصرف يغدو بمثابة إفصاح عن السياسة العامة على الأقل. أما أثر هذا التعديل على وسيكولوجية التضخم ، فقد يكون جوهريا بفضل وجود بيان مفصح عن السياسة العامة المضادة للتضخم .

# مشكلة اندفاع البائمين نحو النضخم

والمشكلة السابقة تعالج أساسا ظاهرة التضخم الذي يدفع إليه الطلب كسبب من أسبابه. ومع ذلك فإذا لم يكن السبب الأساسي الدائم التضخم هو الطلب الجاذب إليه بل اندفاع البائيين نحوه ، فإن الرقابة المالية قلما تجدى فتيلا كسلاح مدافع . فإذا دفعت النقابات العمالية القوية معدلات الأجور إلى أعلى بمعدل سريع جدا ، فيفضى هذا بدوره إلى الزيادة في تكاليف الإنتاج ومستويات الأسعار ، أو إذا عمدت المنشئات إلى رفع والأسعار المدارة ، رفعا لا مبرر له ، فإن السياسة التي ترمى إلى تثبيت الطلب النقدى الكل قد تؤدى إلى خفض عدد الوحدات المباعة من السلع فضلا عن ارتفاع حجم البطالة ، وقلما تكون هذه النتيجة حلا باعثا على

الغبطة ، إذا كانت تعدحلا في الواقع ، ذلك أن الحالة التي ترنو السياسة لمالجتها ، وهي الارتفاع التضخمي في الأسعار ، ستستمر ، دون أن يكبح جماحها ، بالرغم من هبوط رقم المبيمات والارتفاع المطرد في حجم التوظف ، ما لم تعمل هذه الظروف نفسها على التخفيف من التطرف في المطالبة بدفع معدلات الأرجور إلى أعلى والتطرف في سلوك الأسمار . والتجربة العملية ، وخاصــة خلال كساد ١٩٥٧ - ١٩٥٨ تشكك في إمكان الوصول إلى هذه التبيجة .

#### الأسمار المدارة

وينعى بعض المحللين الاقتصاديين فى الآونة الآخيرة على و الأسمار المدارة ، أنها مدعاة للتضخم.ويبدو أن هذا التفكير يستند إلى أن المنشئات. قد رفعت أسعار السلم التى تبيعها دون اعتبار لظروف السوق .

ولنحاول بحث هذه الظاهرة المسماة و بالأسعارالمدارة ، والتي ينحو عليها البعض باللائمة على أنها مبعث مأساة التضخم :

وهناك الكثير من البلبلة الفكرية حول معنى هذا الاصطلاح إلى الجد الذي قلما يتسنى لنا معسه أن تمضى في محث العلاقة بين الاسسعار المتحكم فيها والتضخم دون أن نزيل أولا غشاوة هذه البلبة الفكرية .

ولذلك فكخطوة أولى في تفهم ماذا تعنيه حقاً و الأسعار المدارة 4 دعنا نكون واضحين حول مالا يعنيه هذا الاصطلاح . هذه الأسعار ليست بتلك التي تضعها «المنشئات الكبرى» ، وليست هي بالأسعار التي يفرضها رجال الصناعة على تجار التجزئة ، وهي ليست بالضرورة مرتفعة أو منخفضة ، كما أنها ليست نادرة الوقوع أو مصطنعة أو جديدة .

فاذا يعنيه السعر المدار؟ هو سعر يقدم أى منتج للبيع على أساسه ، فثلا إذا اشتريت حاجياتك من غزن بدالة سميث ، فإنك تدفع أسعارا مدارة ، وعلى الرف تحت كل بند من بنود البدالة توجد بطاقة بسعره . كيف وضع كل سعر من أسعار هذه البنود؟ لم يكن ليوضع السعر عن طريق ذلك الشيء المسمى و بالسوق ، كلا ، لقد وضعه مستر سميث ، أذ وضع بطاقات السعر على البطاطس وأنواع اللحوم والخبز ومئات أخرى عديدة من البنود الأخرى . ومن المؤكد أن مستر سميث لا يقرر هذه الأسعار عشوائيا أو دون إعمال الفكر . لقد أخذ في الاعتبار نفقات السلع ، وسير عمليات المتاجرة فيها ، وأسعار المنافسين ، واتجاهات عملائه ، وبعض الاعتبارات الأخرى .

وإذا اشتريت الملابس أو الأثاث أو الحازولين أو ورنيش الأحذية أو أى شيء آخر فى مخزن لتجارة التجزئة أو بيت من بيوت الخدمة ، فإنك تكون قد دفعت سعرا مدارا لأى بند من هذه البنود . إنك تدفع سعرا مقررا يعلن عنه البائع :

وتاجر التجزئة بدوره قد ابتاع عشرات الآلاف من المنتجات من تجار الحملة أو رجال الصناعة بأسعار مدارة ـــ الأسعار المقررة المملن عنها التي يقدم تجار الجملة أو رجال الصناعة السلع للبيع على أسامها : وقصارى القول فإن السعر المدار هو سعر مقرر مفروض ، يقدم أى شيء البيع على أساسه ،

# أسمار السلع النمطية في الأسواق المنظمة

وعند هذه النقطة قد نبدأ في النساؤل عما إذا كانت الأسعار المدارة أسعار! شائعة الاستعمال في كل مكان ، وعما إذا كانت هناك في الواقع أي أنواع أخرى من الأسعار : وقد تبدأ من جانبك في الشعور كما لوكنت تلك الشخصية الخيالية التي ما إن ترن في أذنها كلمة « نثر ، حتى تتساءل عما تعنيه هذه الكلمة ، ثم تعلم لفرط دهشتها أنها كانت تتحدث بالنثر طوال حياتها!

وقد تكون أنت على صواب ، فالشعر نادر ، إذا ماقورن بالنثر . وأى أسعار فيا عدا الأسعار المدارة ، هى نادرة أيضا · فاذا هى ؟ هى أسعار السلع النمطية القليلة العدد التى تباع وتشترى فى أسواق السلع المنظمة وتشتمل السلع على القمح والذرة والشعير والقطن والسكر والصوف والنحاس والزنك وغيرها .

وقد تسمى هذه الأسعار بأسعار السلع المنطية فى الأسواق المنظمة ، وهى ليست بأسعار التجزئة ، وليست بأسعار الجملة تماماً : هذه الأسعار تتغير بصورة متكررة ، ربما عدة مرات فى كل ساعة ، خلال الساعات التى يكون فيها السوق مفتوحاً التعامل . ولذلك تسمى هذه الأسعار فى بعض الأحيان بالأسعار « الحساسة » ، وهى تستجيب بسرعة لقوى السوق بل حتى بتصرفات المضاربين . وفى فترة التقلبات العامة للأسعار ، فإنها قد تتأرجح بمعدل أسرع وإلى مدى أبعد من الأسعار المدارة .

وعلى النقيض من ذلك تتحرك الأسعار المدارة في فترات متباعدة لأسباب عديدة. وأبسط سبب هو أن البائع المثالى لايتوافر لديه الوقت، ولا يقوى على تحمل النفقة التي يتضمنها تغيير الأسعار بصورة كثيرة الكلفة للغاية و ولنبحث في حالة مستر سميت ، فهو غزن ١٥٠٠ بند من بنود البدالة في غزنه. فكم يكون مقدار المونة الإضافية التي قد يحتاج إليها مستر سميث لتحليل هذه السلم التي تصل في عددها إلى ١٥٠٠ سلمة ولتغيير أسعارها تجاوبا مع كل قوة طفيفة من قوى السوق؟ أما بيت الجملة الذي يخدم سميث في إمداده ببنود البدالة فإنه يضم ١٠٠٠٠٠ بند وهنا قد تكون مشكاتها أكبر بكثير.

ولذلك فلا عجب إذا رأينا أن الأسعار المثالية للسلع والخدمات في تجارة التجزئة وتجارة الجملة لاتتغير إلا نادرا ، والتغيرات النادرة الوقوع توفر فى النفقات ، ولذلك فهى تعد ميزة للمشترين فضلا عن اليائمين .

## الأسمار المدارة والتضخم

وجملة القول فإن السعر المدار ترمز إليه بطاقة السعر الموضوعة على أية سلعة ، ويكتب الباثع السعر على البطاقة . فإذا وضع السعر عند مستوى متخفض جلاً ، فسيخسر النقود ، وإذا وضعه عند مستوى

مرتفع جداً فسيفقد عملاءه . ولكل بائع بائمون منافسون يتعاملون في نفس المنتجات أو المنتجات المماثلة ، ولكل منتج منتجات منافسة . فالصلب والنحاس والألمنيوم والخشب والبلاستيك تتنافس فيا بينها في استعمالات عديدة . وحتى المتجات غير المتأثلة - كالسيارات وحمامات السباحة - تتنافس فيم بينها على دولار المستهلك .

وفضلا عن ذلك فلم تنقص المنافسة فى الولايات المتحدة ، بل إنها تزايدت لأسباب عديدة . والسببان الرئيسيان لذلك هما: (١) النقل الأسرع الأرخص الذى أدى إلى زيادة المنافسة المسافية . (٢) وتطوير المنتجات الجديدة (البلاستيك مثلا) والاستعمالات الجديدة المنتجات القديمة (الأثاث الصلب مثلا).

والأسعار المدارة ليست جديدة، وهي تصل في قدم عهدها ماتصل إليه بطاقات الأسعار. لقد تزايدت المنافسة بين البائمين. فكيف يمكن إذن التأكد من أن للبائمين الآن قوة جديدة على دفع الأسعار إلى أعلى والتسبب في التضخم ؟ وتوحى الحقائق بالمكس، إذ أن سلطة البائمين في النحكم في أسعار السلم قد تدهورت:

ورغم أن ثمة اضطرابا فى التفكير حول الكثير من الجدل عن الأسمار المدارة ، فإن السياسة السعرية فى ميدان الأعمال هى من الأهمية بمكان . ويمكن المديرين فى ميدان الأعمال أن يعاونوا الاقتصاد القومى يتخفيض أسعار السلع أينها أدت التغيرات التكتولوجية والتحسينات الأخرى فى الإنتاج إلى خفض نفقات إنتاج الوحدة من السلع: والإخفاق

فى تخفيض الأسعار فى مثل هذه المناسبات قد يحرم الشركة نقسها من المكاسب التى قد تتدفق من الارتكان إلى الطلب المرن على منتجاتها .

ويمكن للإدارة العامة فى المنشئات أن تمضى فى كفاحها ضدالتضخم عن طريق البراعة فى المساومة الجماعية الموجهة لمقاومة مطالب الزيادات المفرطة فى معدلات الأجور وإعانات العمال . ولمكن النجاح فى هذا الانجاه أمر غير مضمون . وفى المجتمع الحر الذى يحمى حق العمال فى تنظيم النقابات العمالية ، فإن النتيجة ستتوقف على القسوى النسبية للمساومين . وتوحى التجربة الحديثة بأن النقابات أكثر قوة من أصحاب الأعمال .

#### ممدلات الأجور

ومعدلات الأجور - بالساعة وأسبوعيا وشهريا ، والأجور بالقطعة أو بالعمولة ، هي نوع خاص من الأسعار . وقد تسمى بعض المعدلات وبالأجور المدارة ، كالوأن صاحب العمل يعلن في الصحف كالآنى : ومعاونة مطلوبة ، ورا دولارا عن كل ساعة و . وليس هناك معدلات أجور من الطراز الذي يتحدد في الأسواق المنظمة للسلم النمطية . كثير من الأجور هي من الطراز الذي يتحدد عن طريق المساومة . وقد يتراحى معدل الأجور من ثنايا مساومة تم بين رجلين ، كما هو الحال عند ما يناقش فار مر جوئز والرجل الذي يستأجر عمله شروط عقد العمل ، ويتفقان عليه : وهناك معدلات أخرى تقطى ملاين العمال ، وتتقرر عن طريق عليه : وهناك معدلات أخرى تقطى ملاين العمال ، وتتقرر عن طريق

المساومة الحماعية بينالنقابات والإدارة : ويعد هذا النموذج للأجور سببا فى التضخم ، عند ما تربو الزيادات فى معدلات الأجور على المكاسب فى الإنتاجية .

وإذا كان الفائض ينم عن اللحاق بزيادة سابقة فى نفقة المعيشة دفعت البها الزيادة فى الطلب ، فإن هذا القدر من الزيادة فى الأجور لابعد قوة تدفع أصلا إلى الزيادة فى نفقة المعيشة . ومع ذلك فإذا كانت الزيادة فى الأجور المترتبة على قوة النقابات نفوق المجموع الكل لمثل هذه الزيادة السابقة مضافا إليها المكسب فى الإنتاجية ، فإن هذه الزيادة سبب حقيقى للمزيد من التضخم .

والوضع معقد متشابك. ومع ذلك فمن الواضح ومن البساطة بمكان أن النقابات تستطيع مكافحة النضخم والمساهمة فى رفع المعدلات الحقيقية للأجور بطريقتين: ( 1 ) بتلافى المطالبة بالزيادات المفرطة فى الأجور والإعانات ( ٢ ) وبالمساعدة فى زيادة الناتج عن كل رجل -- ساعة ، المصدر والوحيد ، للارتفاع بمتوسط اللخول الحقيقية للناس عامة :

وإذ نأخذ فى الاعتبار الحقائق السياسية للنقابات والأوضاع التنافسية للقادة النقابين ، فهل من الواقعى أن نتوقع هذه التصرفات ؟ ولا يبدو أن ثمة دليلا قويا يوحى بالإجابة عن هذا السؤال بالإيجاب ، على الأقل حتى الآن :

#### إداريو النقابات وممدلات الأجور

ويطلب إداريو النقابات العمالية الزيادات في معدلات الأجور على موائد المساومة ويظن بعض المراقبين أن إدارى النقابات في نوع من المنافسة على جلب المكاسب في الأجور والإعانات لأعضائهم . وتبعا لهذه الفكرة فإن مايدفع إدارى النقابات ويحثهم على هذا التنافس بعض الشيء هو الشعور الأخوى ، كما يحثهم بعض الشيء الاعتقاد بأنهم سيفقدون هو الشعور الأخوى ، كما يحثهم بعض الذيء الاعتقاد بأنهم سيفقدون وظائفهم كإداريين، إن لم يسجلو الهدف جيدا في سباق الزيادة في الأجور. وإذا كان هؤلاء المراقبون على صواب ، فن الواضح أن هذا الوضع هو عامل مساعد على التضخم إلى أبعد الحدود .

## قصف الأجنحة يساعد على التضخم ويؤخر النمو

أما وجوه النشاط المديدة للتقابات العمالية التى تساعد على التضخم غهى تندرج تحت عنوان « قصف الأجنحة » ، وهى تشتمل على تحديد مقدار الناتج الذى يسمح للعامل أن ينتجه ، بما يقتضيه ذلك من توظيف عدد من الموظفين لا ضرورة لهم ولا يبذلون إلا القليل ، وقد لا يبذلون شيئا ، وبما يقتضيه ذلك من أداء عمل غير ضرورى أو غير نافع . وهذه القواعد المضيعة للموارد عادة ماتسكون راسخة اللحائم ، وقد يساعد استصالها في مكافحة التضخم ورفع المستوى المعيشى وزيادة قوتنا القومية . والواقع أنه يمكن تحقيق هذه المكاسب الثلاثة على نطاق أوسع بكثير ، عن طريق بذل الجهد الإيجابي فى كل مكان ــمن جانب الموظفين والنقابات والمديرين ــ لزيادة الناتج ؟

## حالة أر باح المنشئات

وينكر موظفر النقابات في بعض الأحيان أن الزيادات في معدلات الأجور تدعو إلى الزيادات في الأسمار . ويؤكدون أن في وسع صاحب الممل بسهولة أن يدفع الزيادة في الأجور من والأرباح الغزيرة و فا الدليل الواقعي على هذه النقطة هنا ؟ .

الواقع أن المنشئات الأمريكية بوجه عام لم تحقق أرباحا 4 غزيرة 9 في السنوات الأخيرة : حقيقة أن المجموع الكلي للأرباح يبلغ مبلغا كبيرا ، ولكنه إذا قيست أرباح الشركات كنسبة مثوية من الاستثمار أو من المبيعات أو من مجمل الناتج القومي ، فإنها تغدو منخفضة نسبيا (وذلك بعد أداء الضربية للفروضة على الشركات ، وقبل ضربية الدخل الشخصية على الأرباح الموزعة ).

# الأرباح كنسبة من محمل الناتج القومى 1989 - 1909

الأرباح كنسبة من مجمل الناتج القومى	أرباح الشركات بمد أداء الضرائب (بلايين النولارات)	مجمل الناتج القومى (بلايين الدولارات)	السسنة
۲ر۲	17	Y+A	1444
۱ر۸	44	440	140.
107	٧٠.	744	1901
٩ر٤	۱۷	۳٤٧	1907
٩ر٤	14	410	1904
٧ر٤	۱۷	milh	1908
۸ره	44	444	1900
۷ر ه	75	814	1404
٠ره	44	££7	1904
٣ر\$	19	113	1904
٠ ر ه	71	4.4	1909

المسدر: مصلحة التجارة

أرباح شركات الصناعة التعويلية ١٩٥٦ – ١٩٥٩

Ī	1909	1904	1407	1907	
-	11	٩	11	14	نسبة الأرباح إلى أسهم رأس المال فى ٪ الأرباح عن كل دولار
		٤	•	٥	( من المبيعات بالسنتيم )

المصدر: التقرير الاقتصادى الرئيس (١٩٥٩) صفحة ٢٠٤، (١٩٦٠) صفحة ٢٢٢

وترداد أهمية هذا الوضع بالحقيقة المنطوية على أن كثيرا من المواطنين يعتقدون بأن أرباح المنشئات أكثر ارتفاعا عما هى عليه فعلا. وتدل الدراسة التى قام بها معهد جالوب – وهى التى أجريت بين خريجى المدارس العليا وخريجى الكليات وتشرت فى سبتمبر ١٩٥٨ – على أن الغالبية العظمى من أولئك الذين عبروا عن أى رأى تظن أن الأرباح كانت أكثر ارتفاعا مما هى عليه فى واقع الأمر.

إن بعض المنشئات أحسن أداء من غيرها ، ومع ذلك فالأسس الاقتصادية السليمة تقضى بأن معدلات الأجور لا يجب أن تتكيفء

وضع أكثر المنشئات تحقيقا للربح ، إذ أن هذا يحتمل معهأ ن يدفع أصحاب الأعمال الذين يحققون أرباحا أقل إلى هاوية الإفلاس .

#### تشريع العمل

لقدكان التغير كبيرا فى وضع النقابات العمالية فى نظر القانون ، ومجكم الأمر الواقع ، إلى الحد الذى قد يتعذر معه إدراك أن النقابات العمالية كانت خارجة فعلا عن القانون حتى عام ١٨٤٢ . وحتى هذا التاريخ ، فقدكان مجرد تنظيم إحدى النقابات - بدون الإضراب أو أى مسلك آخر - يعد بمثابة مؤامرة إجرامية .

وحتى بعد أن أصبحت الحركة النقابية معترفا بها قانونا ، فقد مرت أحقاب من السنين عند ماكانت نقابات كثيرة يعتورها الضعف والوهن، كما أن البعض منها قد تلاشى من الوجود فعلا ، وفى بعض الصناعات كان أصحاب الأعمال ومنظماتهم أكثر قوة من النقابات ، واستخدم البعض منهم هذه القوة بلا رحمة أو هوادة بتأييد من القانون فى بعض المناسات .

وفى نهاية الأمر سنت التشريعات الجديدة لحماية التقابات. وفى للوقت الحاضر فإن كثيرا من النقابات قد بلغ مبلغا كبيرا من الضخامة أو الثراء والقوة . والواقع أن التقابات قد أصبحت من انقوة بحيث أن البعض يعتقد أن حجلة الزمن قد دارت دورة كاملة ، وأن الأمر يدعو الآن إلى الانتقاص من قوة النقابات .

ولنلاحظ أن انتشريع الصادر فى سبتمبر ١٩٥٩ كان موجها أساسا إلى إزالة مسلوى\* انتقابات ، ولكنه لم ينتقص من قوة النقابات إلا فى رفق وبطريقة غير مباشرة .

إن قوة النقابات مسألة يثور حولها الحدل والنقاش ، ولكنها من الأهمية الكبرى بحيث أن الصالح العام لايتحقق إلا بلمواسة دقيقة علمية شاملة للنقابات ودورها في الاقتصاد الأمريكي . أما أحد موضوعات مثل هذه الدراسة فلابد أن ينطوى على هذا التساؤل : أية تغيرات أخرى في تشريع العمال ـ إذا كافت ثمة تغيرات ـ قد تنفق مع الصالح القومى ؟ .

#### ما النظرة العامة ؟

هل من المعقول أن نتوقع أن لدى الإدارة أو النقابات والحكومة وهيئة الموظفين من الحكمة والشخصية مايجعلها تعزف عن مظاهر الساوك الفردى المنطوى على الفائدة اللمائية التي تسبب التضخم ، وتضع أهواء السياسة في المقام الأول ؟

وتوحى تجارب السنوات الأخيرة أن الإجابة وبالنني و عن هذا السؤال الحيوى ، أو على الأقل أن و الوقت لم يحن بعد و .

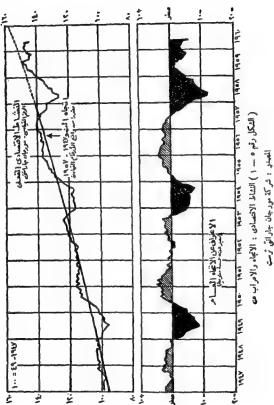
ويشير هذا التحليل أيضا إلى الحاجة إلى برنامج لتعريف الناس بالوضع ، وإنارتهم إلى انتهاج المسلك الحكيم الذى يتمشى مع الصالح القومى ، وتعبثة الرأى العام لتأييد مثل هذا المسلك .

# الفصال يحسن

## الدورة الاقضت ادبية

ولنوجه الاهتهام الآن إلى دراسة أكثر تفضيلا لطبيعة التقلبات الاقتصادية العامة ولإيجاد أساس لمناقشة السياسات الموجهة لتخفيف حدة الدورة الاقتصادية والاحتفاظ عالة من الرخاء المرتفع في مستواه المتزايد في نطاقه ، المستقر عند وضع معين . وتحقيق هذا الشرط سوف يقتضى أن الطلب الكلي ( المجموع الكلي للإنفاق على السلع والخدمات ) يتزايد عمدل ملائم متئد بشكل معقول . وهذا النوع من سلوك الطلب هو شرط جوهري لتلافى كل من التضحم والكساد الانكماشي .

وتستدل من الشكل رقم ٥ – ١ على كل من النمو الطويل الأجل للنشاط في ميدان الأعمال الأمريكي والتقلبات الدورية قصيرة الأجل في السنوات الأخيرة .



المصدر : شركة مورجان جاراتي ترست

#### النمو الطويل الأجل في الطلب

تؤكد المناقشة السابقة عن التضخم الحاجة إلى عدم السماح للطلب الكلى ــ الإنفاق الكلى ، التيار المتدنق من النقود فى الاقتصاد القوى ــ أن ينزايد بمعدل أسرع من الزيادة فى الطاقة الإنتاجية القومية :

كيف ينمو الطلب بسرعة ؟ من المرغوب فى الاقتصاد المتوسع أن يتزايد الإنفاق الكلى بنفس معدل زيادة الطاقة الإنتاجية أو بالقرب منه. فإذا لم توجد أية زيادة فى الطلب الكلى ، وإذا تضاعفت الطاقة الإنتاجية القومية فى مدى ٢٥ عاما أو أقل من ذلك ، فإما أن مستوى أسعار السلع يهبط بنسبة ٥٠ ٪ (إذا سادت حالة التوظف الكامل وتضاعف الإنتاج الفعلى) ، أو يتعطل حوالى النصف من العمال (إذا لم يهبط المستوى العام لأسعار السلع على الإطلاق) أو قد يكون الوضع السائد هو مزيج من هذين الاحتالين . كل هذا غير مرغوب لا محالة .

أما أن يكون هناك مزيج من الهبوط و الطفيف و في الأسعار والاحتفاظ بالتوظف الكامل فهو أمر قد يبدو معقولا . وقد يتطلب هذا المزيج زيادة في الإنقاق يصل في مداه إلى ماتصل إليه الزيادة في الطاقة الإنتاجية والإنتاج الفعلى . فئلا الزيادة في الإنتاج ينسبة ١٠٠٪ زائدا زيادة بمقدار ٨٠٪ في صافي الإنفاق قد تكون متمشيقمع النقص في مستوى أسعار السلم بنسبة ١٠٪ .

ومثل هـ له الزيادة في الإنفاق تتطلب زيادة في مقدار النقود أو

فى متوسط مرعة تداولها ، أو البعض من هذا وذاك . ولما كان الاتجاه التاريخي يوسى بأن سرعة التداول تميل إلى التناقص أو البقاء على ماهي عليه أكثر مما تميل إلى الارتفاع ، فيبدو أن عرض النقود فى الاقتصاد القوى سيتزايد فى المستقبل بنفس سرعة زيادة الطاقة الإنتاجية لمكى يمده يسوق متوسع يمكن أن يستوعب التيار المتزايد من السلع والخدمات التي سيكون في وسع الاقتصاد الأمريكي المتوسع أن ينتجها .

هل سيتوسع الإنفاق توسعا منتدا ، دون حدوث التقلبات ، توسعه من تلقاء نفسه دون المضيئ في برنامج رسمي لتثبيث مستوى الأسعار ؟ إن مانعرفه عن المنفقين والإنفاق سيساعد على الإجابة عن همذا التساؤل : لماذا يتقلب الإنفاق ؟ من هم المنفقون ، وأماذا ينفقون في بعض الأحيان أكر ، وينفقون في أحيان أخرى أقل ؟ وأماذا يعلو ويهبط مستوى النشاط في ميدان الأعمال ؟ إن تفهم هذه المسائل يساعد في تخطيط وتقييم برنامج تثبيت الأسعار .

## عاذج التغيرات في الإنفاق

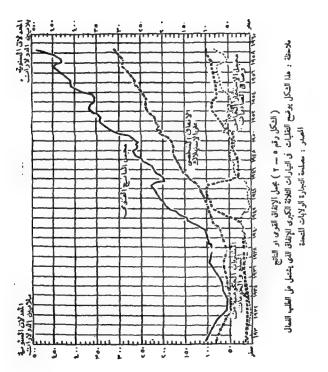
مناك ثلاث مجموعات كبرى من المنفقين: (1) المستهلكون ، ومنهم عشرات الملاين ، (٢) المستعمرون ( بما في ذلك المنشات التي تعيد استثمار أرباحها المتراكة ) ومنهم المسلايين ، (٣) والهيئات الحكومية ، وعددها أكثر من مائة ألف هيئات فيد برالية وإقليمية ومحلية ، وفضلا عن ذلك فهناك مجموعة أصغر عددا ولكنها ذات أهمية ، وهي

هُلَشْتُرُونَ الْأَجَانَبِ ، إِذْ أَنْ صَافَى فَاتَضَ الصَادِرَاتَ عَلَى الْوَارِدَاتَ يَكُمُلُ عَمِلَ النَّامِ النَّانِقَ القومي ( انظر الشكل ٥ ــ ٣ ) .

ويدل الجدول التالى على مقارنة بين كيفية إنفاق هذه المجموعات الثلاث الكبرى على السلع والخدمات في ثلاث سنوات هامة ، إنفاق مرتفع ، وآخر منخفض ، وثالث مرتفع :

<ul> <li>پلايين الدولارات ،</li> </ul>			
1907	1922	1979	
۸,3۸۲	٤٦٦٤	۰ر۷۹	الإنفاق الشخصي على الاستهلاك
77.77	٤ر١	۲ر۱۹	الإنفاقات الاستثمارية
۲ر ۸٦	<b>٠</b> ر٨	ەر∧	المشتريات الحكومية
٩ر٤	۲ر٠	۸ر۰	صافى صادرات السلع والخسلمات
٥ر٤٤٤	۰ر۲۵	٥ر٤٠١	المجدسوع

والمجموع الكلى للإنفاقات هى الطلب القومي الفعال ، أما تقلباته فهى تدخل فى صميم الدورات الاقتصادية ، وقد تسمى لذلك وبالعوامل المساعدة على عدم الاستقرار ، لماذا تحدث هذه التقلبات ، وماذا يمكن عمله للانتقاص من وطأة العوامل المساعدة على عدم الاستقرار أو الملاشى وطأتها ؟ .



كلما كان شعب دولة ما أكثر ثراء ، أمكن له أن برفع أو يخفض من حجم الإنفاق . أما الشعب الفقير الذي يعيش على الكفاف ، ولا يحد ما يقتات به إلا من يوم لآخو ، فلابد أن ينفق نقوده حالما يتسلمها لكي يشترى الضروريات الملحة للحياة ، كالطعام والملابس التي لانكاف كثيرا . وليس لدى مثل هذا الشعب أي مجال للاختيار إذ بينها ينتقص من الإنفاق على هذا البند أو ذاك ، إذ مصاريفهم تتعادل دائما مع دخوله أو قد تتجاوزها . ومع ذلك فالشعب الأمريكي يستطيع ، بمستواه المعيشي المرتفع ، أن ينقص أو يؤجل المشتريات من السلم الترفيهية والكمالية ، إذا رغب في ذلك . إن مجال الإنفاقات الاختيارية فسبع ، إذ يمكن للشعب أن يزيد أو ينقص من إنفاقه على الأطعمة الفاحرة والفراء والزوارق وحمامات السباحة وأجهزة التليفزيون والسيارات .

وبالنسبة للإنفاق الاستثارى ، فالقاعدة هي أنه كلما توافر لدى الدولة المزيد من السلع الرأسمالية ، عظم مجال التغير الممكن في الإنفاق عليها ، وقد يغير المستثمرون من الإنفاق على السلع الرأسمالية بطرق عنطة .

 ١ -- قد تعمد للنشئات إلى الزيادة فى أرصدتها من المواد الخام والإمدادات والسلع التامة الصنع ، أو قد يعمدون إلى التقليل من هذه الأرصادة د

 ٢ ــ وقد تستشمر المنشئات قدرا أكثر أو أقل في الطاقة الإنتاجية لمصانعها ومعداتها الرأسمالية . ٣ ــ قد يبتاع المشترون المحليون عددا أقل أو أكثر من المنازل •

وتحدث الدورة الاقتصادية أساسا في الدول التي تبلغ مبلغا كبيرا من التقدم ، وإن كانت الدول الأقل تقدما التي تصدر السلع إلى الدول الأولى تستشمر الآثار الخطيرة للدورة . وكلما كانت الدولة أكثر ثراء ، وعظم مالديها من أرصدة السلع الرأسمالية ، تفاقم ما يمكن أن تكون عليه حدة التقلبات الاقتصادية العامة .

#### أسباب التغيرات في الإنفاق

لقدكان ، ولا يزال ، الإنفاق الاستهلاكى ، في جملته ، ثابتا بشكل واضح فى السنوات الآخيرة ، رغم أن الإنفاق على السلم المعمرة ( في تمييزها عن السلع غير المعمرة والخدمات ) قد تقلب في اعتدال .

أما الإنفاق من جانب المنشئات فقد تقلب على نطاق أوسع ، وتتوقف تغيراته على عوامل عديدة بما فها ذلك الوضع الهام المسمى وتتوقف تغيراته على عوامل عديدة بما فها ذلك الوضع الهام المسمى الإنتاجية أو يشترون الالآت الجديدة ، أو يتوسعون في أرصدة المواد الخام والسلع أو يقللون منها . وإذ يصدر هؤلاء قراراتهم ، فإنهم يأخذون في الاعتبار الاتجاه العام للمبيعات والأسعار والفسرائب والأرباح والعوامل الأخرى . وإذا كان الاتجاه العام في ميدان الأعمال يبدو مشرقا ، فإنهم يسيرون قدما في توسعهم الاستيارى، أما إذا كانت الصورة قامة ، فإنهم يسيرون قدما في توسعهم الاستيارى، أما إذا كانت الصورة قامة ، فإنهم يقالون من إنفاقهم على الوجوه المختلفة للاستيار .

أما الوضع الثانى الذى يعمل عمله فى إحداث التقلبات فى الإنفاق من جانب المنشئات ــ وخاصة خلال الفترات الطويلة ــ فهو عدم الانتظام الذى يصاحب ظهور فرص الاستثار الكبرى . فنى الاقتصاد المتقدم المتوسع تظهر من حين إلى حين المنشئات الجديدة وفرص الاستثار الجديدة ، كلما تطورت المناطق الجديدة وابتكرت السلع الجديدة ، الجديدة ، الأساليب الجديدة فى إنتاج السلع القديمة حد الكمال . أما الأمثلة البارزة على مثل هذه الفرص فى التاريخ الأمريكي فهى تشمل تطوير الشبكة الكبرى للسكك الجديدية الأهلية فى القرن التاسع عشر ، والتوسع في صناعة الكهرباء ، ونمو صناعتي السيارات والطيارات ، وتطوير صناعة المذياع والتليفزيون والطاقة المذية (فى الأونة الآخيرة) . وتتبع صناعة المذياع والتليفزيون والطاقة المذية (فى الأونة الآخيرة) . وتتبع مثل هذه الابتكارات فرصا كبرى للاستثار المربع . فعند ما يتاح المكثير منها ينشط ميدان الأعمال ، وعندما تقل يتعثر ويتخلف هذا الميدان ، غير أن هذه الفرص لا تتأتى يصورة متئدة منتظمة .

#### العامل السيكولوجي

وتساعد التغيرات في الانجاهات السيكولوجية للشعب على تفسير الدورة الاقتصادية . فكما لاحظ الأستاذ توماس نيكسون كارفر ذات مرة ، فإن و النقود إذ لا تتوافر لديها الأجهزة التي تدفها إلى الحركة ، لا تتحرك من تلقاء نفسها م. إن بني الإنسان يتسلمون النقود ، وينفقونها وبنخرونها ومحتفظون بها . أما القرارات التي تتعلق بالإدخار أو الإنفاق

بالاحتفاظ بالنقود أو استثمارها ، بالاقتراض أو وفاء الديون ، فهي تتضمن سيكولوجية الإنسان ، كما تتأثر بالمنطق وبالعاطفة ، بالجهل وبالمعرفة .

وهذا يعنى أنه من الأهمية بمكان حسبان العوامل السيكولوجية فى تخطيط برنامج استقرار الاحوال الاقتصادية : ويتوقف نجاح مثل هذا البرنامج إلى حدما ، على الثقة التى يضعها الشعب فيه ، وعلى رأيه فها إذا كان برنامجا حسنا ، وأنه سيؤتى تماره فعلا . وقللك فإن أى برنامج مقنع لاستقرار الأحوال الاقتصادية يتطلب خاصتين : —

١ - لابدأن يوضع البرنامج في جوهره على أسس سليمة .
 ٢ - ولا بدأن يستحوذ على ثقة الناس عامة .

#### مشكلة الاستقرار

ويميل أى تغير فى الإنفاق - بالزيادة أو النقصان - إلى الانتشار ، ويصبح أضعافا مضاعفة . لتقترض أن بعض المستهلكين أو المستضمرين أو الوحدات الحكومية تعمد إلى زيادة إنفاقاتها . هذه الإنفاقات إن هي إلا دخول لمن يتسلمون النقود . وبما أن دخول هؤلاء قد ارتفعت ، فإنهم بدورهم يزبدون من إنفاقاتهم - جزئيا على الأقل وهكذا تتسع دائرة التوسع فى الإنفاق . وعلى النقيض فإن أى نقص فى الإنفاق عيل إلى توليد سلسلة متصلة من النقص التانوى فى الإنفاق من جانب الأفراد الآخرين . ويطلق على هذه السلسلة المامة من رد فعل

النقص الأولى في الإنفاق اسم و الأثر المضاعف النغيرات في الإنقاق ، أو و المضاعف ، .

وقد يتزايد الرواج الاقتصادى ببطء وفى رفق ، أو أنه قد يبدأ بداية ملحوظة . ومن ثم فإن زيادة النشاط الاقتصادى الذى كان قد بدأ فى فى عام ١٩٤٩ قد ثلقت حافزا قويا على مضاعفتها ، عندما بدأت الحرب المكورية فى منتصف عام ١٩٥٠ ، وولدت اندفاعا نحو الشراء توقعا للنقص فى السلم ، وقد كان هذا هو العامل الرئيسي فى زيادة الأسعار فى الفترة ١٩٥٠ — ١٩٥١ ،

وقد يبدأ الكساد بأحد أسباب متنوعة ، فشل مصرف كبير (كما حدث فى عام ١٩٠٧)، تدهور مستوى أسعار المضاربة ( ١٩٠٠)، أو تصدع فى سوق الأوراق المالية ( ١٩٢٩). ومع ذلك فالسبب الأولى قد يكون على جانب قليل من الأهمية فى مقارنته بالتحرك التراكمي الصاعد أو المابط الذى يعقب ذلك :

ولذلك فمشكلة الاستقرار تنطوى على الحد من التحرك التراكمى الصاعد أوالهابط عن طريق الحيلولة دون أن يلقي التوسع الاقتصادى وواجا تضخميا ، أو عن طريق منع الانهيار الاقتصادى من أن تتسع رقعته إلى أن يصبح كسادا كبعرا.

#### الطلب وسرعة التداول والنقود

والتغير فى الطلب ، أو فى الإنفاق إنما يعنى (١) أن مقدار النقود قد تغير أو (٢) أن النقود تتحرك حوالى معدل مختلف (٣) أو أن كلا من مقدار ومعدل التحرك فى تغير مطرد ،

وقد لا يتضمن التغير الطفيف في الطلب السكلي إلا تغيرا في سرعة التداول ، ومع ذلك فمن المؤكد أن التغير الكبير يتوقف على التغير في مقدار النقود . ومن ثم فقد شاهد الكساد العظيم نقصا جوهريا في عرض النقود ، في حين أن تضخم الحرب العالمية الثانية كان متأثرا إلى حد بعيد بالزيادة الكبيرة في عرض النقود ، وفضلا عن ذلك فقد يتعرض مقدار النقود الرقابة الرشيدة من جانب الدولة ــ وهذا ذو مغزى خاص بالنسبة لمرتامج الاستقرار الاقتصادي .

## مساهمة الاحتياطي الفيديرالي في الكساد العظيم

لقد كان طول وعمق الكساد العظم مثار دهشة الكثيرين من العارفين ببواطن الأمور بوجه خاص ؛ وهم الذين اعتقدوا بأن نظام الاحتياطي الفيديراني يمكن أن يحول دون حدوث خالات الكساد العظم . ومع ذلك فالواقع أن تدايير الاحتياطي الفيديرالي أفضت إلى

أثر عكسى، إذ أنها عمقت وأطالت الكساد ، ولم تخطط السلطات المستولة هذه التدابعر على مثل هذا النهج ، لقد كانت غلطة .

ولقد تضمنت الغلطة تصرف البنك المركزى فى الانتقاص من حجم الأصول السائلة فى البنوك . وكانت لدى الاحتياطى الفيديرالى وقتداك (ولا يزال) السلطة السكافية ـ عن طريق مشترياته ومبيعاته من السندات ، لملافاة كل العوامل الأخرى التى تؤثر على الاحتياطى النقدى للبنوك التجارية فى البلاد . وقصارى القول فإن الاحتياطى الفيديرالى يتحكم فى النجارية فى المركز النقدى لبنوكنا :

لماذا يكون المركز النقدى لهذه البنوك من الأهمية بمكان ؟ إنه لـكذلك نظرا لأنه عندما تزخر البنوك التجارية بأرصدة نقدية كبيرة، فإنها تصبح في وضع يسمح لها بالتوسع في منح قروضها واستثاراتها ، مما يفضى تبعا لذلك إلى زيادة الانفاق وتوسع النشاط الاقتصادى : ومع ذلك فإذا نضب معين الأرصدة النقدية من البنوك ، فلا مناص لها من أن تقلل من حجم الاثتمان ، بما يجر في أذياله من آثار حكسية على النشاط الاقتصادى .

كيف كان الاحتياطى الفيديرالى يؤثر على ماكان فى حوزة البنوك من أرصدة نقدية قبل المكساد العظم وفى أثنائه ؟

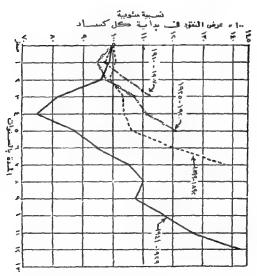
وإذ أصاب الاحتياطى الفيديرالى بعض التقلقل نتيجة المضاربات في سوق الأوراق المالية في عام ١٩٢٨، فقد عمد إلى اتخاذاتدابير الملتوية للانتقاص من الاحتياطيات النقدية لدى الينوك إلى حد أنها اضطرت إلى أن تلجأ للاحتياطي الفيديرالي لاقتراض مبالغ طائلة من النقود السائلة . وفي عام ١٩٢٩ بدأ النشاط الاقتصادي في التدهور ، وبعدها كان للنكسة العنيفة التي أصابت سوق الأوراق المالية في أكتوبر أثرها في دفع هذا التدهور إلى أسفل . وعلى ذلك نقد أسرع الاحتياطي الفيديرالي في تخفيف الضغط على البنوك ، ولكنه كان لا يزال يبقى لليها قليل من الأرصدة السائلة ، ويجعلها تغرق في الديون مما دفع البنوك إلى تقليل

#### الانكاش الحادفي ءرض النقود

وفى أواخر عام ١٩٣١ بدأت البنوك تفقد مقادر كبيرة من النقود السائلة فى اتجاهين : عن طريق (١) نزوح الذهب دوليا إلى الخارج (٢) وسحب العملة المحلية . وقد تسببت هذه الخسائر فى أن يصبح مركز الاحتياطى الذى كان قد تناقص من قبل فى حالة ميثوس منها : كانت البنوك لاتزال تمضى قدما فى التقليل من الاتتمان ، وقد أغلق المكثير منها أبوابه ، وهبط عرض النقود ، وتحول التدهور فى النشاط الاقتصادى إلى انهيار حاد ، وكان الاحتياطى الفيديرالى لايزال يشدد من الضغط على البنوك .

ويدل الشكل ٥ ــ ٣ بيانيا على مدى ماكان عليه الانكاش في عرض النقود خلال الكساد العظيم من حدة واستطالة أكبر بكثير عماكان عليه

في حالات الكساد الثلاث السابقة . وفي هذا الشكل فقد أعطى مقدار النقود التي توافرت في بداية كل كساد قيمة ١٠٥ ٪ ويدل كل منحنى بادىء من ١٠٠ – على التغير النسي في مقدار النقود في خلال الكساد الذي ينتمي إليه .



( الشكل رقم ه سـ ٣ ) عرض النقود فى أربع حالات من الكساد المصدر : جون فيليب ويرنيت مستقبل الرخاء الأمريكي ( نيوييور ؛ ما كيلان وشركاه ١٩٥٥ ) ص ٩٦٤

وانحط النشاط الاقتصادى عام ١٩٣٧ ، وبلغت المأساة نهايتها فى وعطلة البنوك ، عام ١٩٣٧ وما أعقبها من الإغلاق الدائم لمثات البنوك ، وبتقلص آخر فى حجم الائتمان من جانب تلك البنوك التى وفقت فى المحرف .

ومن ثم أخيرا فى منتصف عام ١٩٣٣ أخرج الاحتياطى الفيديرالى البنوك فى النهاية من حماة الدين وجعل فى حيازتها يعض الأرصدة النقدية الإضافية . وهذا اللدفع العلوى الطفيف الأولى أعقبته دفعة أكبر فعام ١٩٣٤ ، بيد أن الميل إلى زبادة عرض النقود جاء متأخرا جداً ، وكان أن سبق وقوع الأضرار .

كان النشاط الاقتصادى فى حالة من التدهور والاضطراب ، وكان عرض النقود بالبلاد قد هبط بمقدار الربع فى الفترة مابين عام ١٩٢٩ وعام ١٩٣٣ ــ هبوط لم يسبق له مثيل - عند مادلت مقتضيات اقتصادنا المتوسع زائدا المكساد الدورى على الرغبة الملحة فى زيادة عرض النقود بنفس المقدار . فلا عجب أن أدى هدذا النزيف من دماء الحياة النقدية إلى إصابة اقتصادنا د الفتى النامى والعمل ، ووجه الغرابة هو أنه لم يكن فى هذا النزيف القضاء المبرم على اقتصادنا هذا .

## ماذا تلقيناه من دروس وعبر

استمر النقص فى كمية النقود لسنوات عديلة . وبعد عام ١٩٤١ لم يفض الاقتراض الحكومى من البنوك ، بما صحبه من عجز فى الميزانية لأغراض الحرب ، إلى سد النقص فى كمية النقود فحسب ، بل إنه أدى أيضا إلى الإفراط فى التوسع فى عرض النقود، ومن ثم حل التضخم مكان الكساد كشكلة قومية .

وليس الغرض من هذا العرض السريع لكيفية عجز الاحتياطي الفيديرالي عن إيقاف كساد مابعد عام ١٩٢٩ - لا بل عمله في الواقع على زيادة حدته - هو البحث عن الأخطاء التاريخية التي تردى فيها : بل إن القصد من هذا التحليل هو الإيحاء بالنتيجة الهامة المنطوية على أنه إذا كان البنك المركزى قد تصرف تصرفا و صحيحا ، وليس خاطئا ، فا كان للكساد العظيم أن يحدث قط : فلو أن الاحتياطي الفيديرالي كان قد اشترى كيات كبيرة من السندات في على ١٩٣٠ و ١٩٣١ ، لأمكن القول بأن الاتجاه العلوى المتعبر الذي حدث في صيف عام ١٩٣١ كان إبذانا بنهاية التدهور وبدء الانتعاش .

ومنذ تلك الأيام العصيبة تلقن الاحتياطى الفيدير الى - كما تلقنا جميعنا - السكثير عن سلطاته وعن الاقتصاد القوى. وكما سنرى فى الفصل الثامن فن المعقول أن نتوقع أن الاجتياطى الفيدير الى فى المستقبل سيتحرك عادة فى الاتجاه الصحيح ، ومن المؤكد أنه سوف لا يستمر قط فى السير فى الاتجاه الحاطئ .

## هل يتوافق النمو مع الرخاء ؟

ومناقشتنا حول طبيعة وأسباب الدورات الاقتصادية إنما تقدم أساسا للبحث فى أحد الأسئلة التى ألقيت فى الفصل الأول : هل النمو الأقصى يتمشى مع الرخاء الكبير المستقر ؟ إن نمو السكان يلائم الرخاء على شريطة أن تزداد إنتاجية الفرد فى المتوسط ، كما تزداد كمية النقود . وهذا فى أساسه يرجع إلى أن النمو السكانى يحفز على بعض عناصر الازدهار فى الاقتصاد القوى :

وتتطلب زيادة الإنتاجية حدوث التغيرات في أساليب الإنتاج : وعمل أن تتطلب التغيرات إعادة توزيع العمال بين مختلف فروع الصناعة . ومن هنا فإن البطالة الفنية هي الثمن الذي يدفع دواما لكل تغير في . ومع ذلك فهذا النوع من البطالة طفيف ، وربما يصل في حجمه إلى أو ٧ في المائة من القرة العاملة . ورغم أن هذه البطالة خطيرة في آثارها على المتعطلين وأسرهم ، فإن الزيادة السنوية بمقدار ٧ ٪ في متوسط الناتج والدخل ، وهي الزيادة المترتبة على التغيرات الفنية ، تلاشي من وجهة نظر الدولة في مجموعها تلك الآثار الخطيرة ، بل ويتبقي فائض من صافى المكسب الاجتماعي :

## برنامج إيحابى للاستقرار الاقتصادى

لدينا الآن صورة ، صورة متحركة للاقتصاد الأمريكي ، تدل على أنباء تاريخية وواقعية ، وأساس لتفهم أسباب حسدوث التقلبات الاقتصادية ، وبخاصة الأسباب التي دعت إلى أن يكون الكساد العظم غاية في السوء .

ولقد توافرنا على دراسة العوامل المساعدة على الاضطراب الاقتصادى وهي تلك التي توجد في المجتمع الحر . وعلينا الآن أن ننتقل إلى الفصل السادس لمناقشة الخصائص الجوهرية لأى برنامج إيجابي يستهدف الاستقرار الاقتصادى :

# الفصال شادن

# نحواست فأراكب

غالبا ماتكون المعتقدات الخاطئة أو المهوشة عقبة كؤوداً أو حاجزاً يحول دون المضى فى طريق تفهم أى موضوع : وهناك من الفروض العديدة التى تبحث فى طبيعة عدم الاستقرار ، أو الخطط التى توجّه لتحقيق استقرار أكبر ، مايستحق الدراسة والتقضى كى لاتسوقنا هذه الفروض إلى السير فى الاتجاه الخاطىء.

#### وهاك البعض منها :

۱ -- و الكداد مؤكد و لأن كارل ماركس ذكر ذلك ، وهذا خطأ آخر من الأخطاء العديدة التي وقع فيها ذلك المحلل الاقتصادى الذى لايستقيم تفكيره مع المنطق السليم .

 ٢ ــ و الرخاء مؤكد و لا لشيء إلا لمجرد الزيادة في السكان ? فإذا اقترن نمو السكان في الولايات المتحدة بالإنتاجية للنزايدة والقوة الشرائية المتزايدة ، فإنه يساعد قليلا على الإبقاء على الرخاء ، ولـكن هذا النمو لا يكفى لضمانه . ففى كثير من الدول بعد نمو السكان عاملا غير ملائم .

٣ – و الكساد مؤكد ، عندما يتوقف الإنفاق على الدفاع ، غير
 أنه لا النظرية ولا التاريخ يؤيد هذا الفرض الخاطئ

٤ - و وحالما يحل بنا الكساد ، فليس هناك من شيء يمكن القيام به » نظرا لأن تطرف الرواج السابق وسوء تعديلاته هو الذي أفضى إلى الكساد . وفي كتاب سابق(۱) ، أطلق المؤلف على هذا الفرض اسم و نظرية التعليق في الكساد » فقد يحل الكساد لأن الاستثمار يتدهور ، وقد يكون الاستثمار و مفرطا » . ومع ذلك فلا يمكن علاج مثل هذا الوضع بالكساد ، بل على المكس فالكساد يؤخر العلاج ، لأنه يقلل من الطلب على السلم التي ينتجها رأس لمال الزائد عن الحد .

هـ دماطارطيروارتفع إلاكاطار وقع.

والفعل ورد الفعل يتعادلانه . والعودة إلى الوضع العادى أمر لا مفرمته ، وتوحى هذه الافتراضات بأنه لابد ولا مغر من تكرار التقلبات الاقتصادية فى المستقبل ، وهى تستند إلى مايقر ب من منطق تفكير الرجل البدائى الذى يذكر وأن كوخنا بارد دائما فى الشتاء وحار فى العميف ، ولذلك فإن منزلنا ميكون باردا دائما فى الشتاء وحاراً فى الصيف » : وإذا أمكن الرجل البدائى أن يرسم شكلا يدل على التقلبات فى درجة الحرارة ، فقد يقرر أنه

 <sup>(</sup>۱) جون فيليب ورفيت ، الرقابة على الدورات الاقتصادية نيويورك ، ١٩٤٠ ،
 س ٢١ .

لا يمكن تحقيق الثبات في درجة الحرارة هندمستوى من الدف المربع إلا على طول الخلط الأوسط الماثل إلى البرودة والذي يسمى الخلط و العادى ، في الشكل رقم ٥ - ٢ .

٣ - و ترويض النفس ومواجهة الواقع هما الطريقتان للتخلص من السكساد ، فن المؤكد أنهما جديرتان بالنصح بهما إلى حد بعيد ، شأنهما أيضا شأن الطبية والأمانة والجمال . ومع ذلك فلا دخل لأية صفة من هذه الصفات بموضوع البطالة من قريب . والواقع أنه إذا كان و ترويض النفس » يعنى الوفر والاقتصاد والحذر في الإنفاق ، فتطبيق هذه الروح في الكساد سيجعل الأمور تسير من سيى ع إلى أسوأ .

٧ — وتدفع أهمية الطلب ، أو الإنفاق ، للرخاء القادة النقابيين فى بعض الأحيان إلى أن يؤكدوا أن أية زيادة فى معدلات الأجور ستوفع الطلب وتعود بالفائدة على البلاد . ومع ذلك فأية زيادة فى الأجور النقدية صوف لا تكون مكسبا صافيا فى القوة الشرائية للنقود ، إذا كانت تتأتى من القوة الشرائية لأفراد آخرين ، أى من الأرباح الموزعة أو اللخول المكتسبة المماد استثمارها ، أو من الريادة فى سعر المنتزج . وعلى أية حال فهذه الزيادة فى الأجور النقدية تنم عن مكسب صاف فى القوة الشرائية لمل الحد الذى لا تتأتى عنده من الدخول الأخرى . ولكن قد تكون هناك فى هذه الحالة نتائج أخرى غير ملائمة .

 ٨ - و وكلما زاد عدد النقاط التي يتضمنها أي برنامج لاستقرار الوضع الاقتصادي ، كانهذا البرنامج أفضل » . ويتراءي ظاهريا أن هذا المنطق فى التفكير بحث الناس على انتهاج السياسات التالية كيجزء من البرنامج المضاد للدورة الاقتصادية :

- (أ) رقابة أفضل على الاحتكار.
- (ب) الحيلولة دون المنافسة غير العادلة -
  - (ج) تشريع عمالي أفضل:
  - (د) خفض التعريفة الجمركية .
    - ( ه ) صيانة الموارد الطبيعية .
  - (و) تقييد الهجرة من الخارج.
- (ز) تنظيم حكومي أقل لميدان الأعمال.

وكثير من المقترحات السابقة ذو أثر طيب على الاقتصاد الأمريكى ، ولكن من المناسب أن نتساءل عن كل منها : ماقوة هذا الإجراء وحده فى توطيد الاستقرار أو القضاء على الدورة الاقتصادية .

ومع ذلك فهناك تشخيص عام نافع: لابد للحكومة أن تبذل كل مايفضى إلى مساعدة شعبنا التحقيق التقدم والاستقرار، ولا بدأن تعزف عن القيام بأى شيء يقعد عن التفوق الفردى.

هل يمكن التقليل من حدة العوامل الباعثة على انعدام الاستقرار ؟
لقد نوقشت العوامل الباعثة على انعدام الاستقرار فى الفصل السابق ،
وهى تماذج للإنفاق الذى يتقلب صعودا وهيوطا ، وتصاحبه التقلبات
الاقتصادية العامة . وكلما زادت العوامل الباعثة على انعدام الاستقرار
فى أى اقتصاد قومى ، عظمت المشكلة .

والتيارات غير المستقرة للإنفاق تنبع أساسا من القطاعات الخاصة من الاقتصاد القوى كبعض وجوره الإنفاق الاستهلاكى ، والإنفاق على الإنشاءات والرسدة السلع ، ولذلك فالطريقة الملائمة لبده مناقشة برنامج الاستقرار هو النساؤل عما إذا كان فى وسع القطاعات الخاصة أن تقلل من تقلب إنفاقها . هل يمكن للقطاعات الخاصة أن تقلل من تقلب إنفاقها . هل يمكن للقطاعات الخاصة أن تسهم فى المزيد من الاستقرار الاقتصادى .

## إسهام القطاع الخاص في الاستقرار

لنبدأ بالمستهلكين . هل يمكن أن يفعلوا شيئا؟ إناحدى وجهات النظر هي أن المستهلك لا يستطيع أن يفعل شيئا لتثبيت الدورة الاقتصادية ، وأن إنفاق المستهلكين يتوقف ببساطة على دخول المستهلكين ، ولا يثأثر بأية تغيرات في اتجاه المستهلكين . ومع ذلك فهناك وجهة نظر أخرى ، وهي أن إنفاق المستهلكين يتأثر بالاتجاهات فضلا عن التغيرات في الدخول . وتدل الدراسات التي قام بها مركز البحوث بجامعة متشجان على أن وجهة النظر الأخيرة هي الصحيحة. ولذلك يمكن المستهلكين أن يعاونوا من جانبهم على تنبيت الأحوال الاقتصادية بعدم الاندفاع إلى الشراء في وقت الرخاء ( والفرق في بحر خضم من الديون ) وبعدم الانتفاص من إنفاقهم عندما يتدهور النشاط الاقتصادي ويتقلص حجم التوظف. والواقع أن هذا النوع من السلوك المتئد هو بعينه ما كشف عنه المستهلكون بالبلاد في السنوات الأخيرة:

ويمكن للمنشئات أن تسهم فى تحقيق الاستقرار عن طريق نج. . للتقلبات الواسعة فى حجم أرصدة السلم لديها ، وعن طريق الإبقاء د إنفاقها المتثد على الطاقة الإنتاجية والمدات الرأسمالية . ويحسكن تسهي تنفيذ الإجراء الثانى باستخدام ميزانية طويلة الأجل للإنفاق الرأسمالى أما الإجراء الأول فيتطلب سياسة متئدة لأرصدة السلع الهزونة .

أما النطبيق الأوسع نطاقا للخطط الموجهة لإعانة البطالة التكميلية ، فقد يعد بمثابة خفض آخر في حدة تقلبات دخول العمال ، فضلا عن حفز فريق الإدارة العامة بالمنشئات على تحسين تخطيط الإنتاج بغرض تفادى التعطل .

ويمكن للصيرفيين أن يثبتوا كية النقود والطلب الكلى بتفادى كل من التوسع المفرط فى القروض التى تمنحها خلال أوقات الرخاء ومن الانكماش الذى لا مبرر له خلال أوقات الكساد ه

#### حدود القطاعات الخاصة

وقد يمسكن إجمال التصرفات الباعثة على الاستقرار الممكن بالقطاعات الخاصة في هذه القاعدة التالية: أقدم على فرض القيود في حالة الرخاء وتجنب الانكماش في فترة الكساد ومع ذلك فقد تتعارض هذه القاعدة مع المصالح الفردية الحصيفة إذ أن فرض القيود في الرخاء قد يمنى التبخلي عن فرض تحقيق الأرباح ، بينا يجنى المنافسون مغائم كبيرة: وقد يعنى تجنب الانكماش في الكساد فقدان التقود، وقد يقود إلى الإفلاس،

وبعبارة أخرى فالمصلحة الفردية قد تكون عاملا باعثا على انعدام الاستقرار ، ولا يجب توقع الكثير من التحسينات اللحظية فى العوامل الباعثة على انعدام الاستقرار .

ومع ذلك فالحكومة الفديرالية، على خلاف الأفراد والمنشئات وحتى الحكومات الإقليمية ، يمكن أن تعمل من وجهة نظر الاقتصاد القومي كوحدة ، وهي في مركز يسمح لها بالتأثير على تطويره ، وبخاصة عن طريق العوامل الباعثة على التنبيت والاستقرار .

#### العوامل المساعدة على التثبيت والاستقرار

إن و العامل المساعد على التثبيت ، هو تيار من النقود أو تأثير على تيار النقود الذي لا يتقلب دوريا : ما الأمثلة على ذلك ؟ كثير من وجوه الإنفاق الحكومي ، بل إن معظمها يقع في داخل هذه المجموعة . وغالبا ما تذكر مدفوعات الضمان الاجتماعي كثال على مفردات هذه المجموعة التي تدخل ضمنها أيضا الخطط المتندة للاستثمار الخاص : ، وكلما زادت العوامل المساعدة على التثبيت في الاقتصاد القومي ، تضاملت مشكلة العوامل المستقرار . ولكن هذه العوامل لا تحل المشكلة حلا تاماً .

فطالما أن ثمة عوامل مساعدة على انعدام الاستقرار ، فللعوامل المساعدة على الاستقرار هو المساعدة على الاستقرار هو تيار نقدى يتحرك بطريقة مضادة للدورة الاقتصادية : ولذلك فإنه يعمل هلى موازنة أو ملافاة تحرك العوامل المساعدة على انعدام الاستقرار ،

على الأقل جزئيا ، وقد يوصف العامل المساعد على الاستقرار ، بالعامل المضاد لانعدام الاستقرار ، وهناك عاملان هامان مساعدان علىالاستقرار وهما تأمين البطالة والإعانات التكيلية للمتعطلين .

## تأمين البطالة

إن نظام تأمين البطالة هو عامل نافع مساعد على الاستقرار بعض الشيء في الآونة الحاضرة ، بل ويمكن أن يكون نظاماً أفضل . وتتدفق المدفوعات لتكون هذه الاحتياطيات لصالح الأيدى العاملة الموظفة ، ومنها إلى المتعطلين تعطلا إجباريا . وهذا النظام تلقائي ، ولا يتطلب أي تشريع ، فني أوقات الرخاء عندما برتفع مستوى التوظف ، تزيد المدفوعات الداخلة على المدفوعات الخارجة ، ومن ثم تحد هذه العملية من الاندفاع العلوى . وعند ماتكسد الأحوال الاقتصادية وبرتفع رقم البطالة ، تزيد المدفوعات المدافوعات الخارجة على المدفوعات الداخلة ، فتعوق بذلك التدهور .

وحند مايبط مستوى النشاط الاقتصادى ، ويتعطل الناس فليس أمامهم من سبيل إلا التقليل من إنفاقهم ، وعلى ذلك فإنهم يشاركون فى الدورة الخبيئة للبطالة التى تجرفى أذيالها البطالة . ومع ذلك فإذا أمكن للعمال المتعطلين أن يتسلموا مدفوعات التمويض عن البطالة ، فإن دخولهم تتناقص ، ولكنها لا تببط إلى الصغر ، ولذلك يمكن لإتفاقهم أن يستمر عند مستوى أكثر ارتفاعا عما يكون عليه ، لو لم يتسلموا هذه المدفوعات .

و إلى هنا فكل شيء على مايرام ، ولسكن الأمريقف عند حد . إذ أن مدفوعات التعويض عن البطالة إن هي إلا نسبة من الأجر المنتظم للمامل . كذلك فإن هذه المدفوعات لاتستمر إلى ما لا نهاية ، إذ هي لانستمر إلا لعدد محدود من الأسابيع . وإذا ظل المامل بعد هذه المهلة متعطلا ، فإنه يكون قد استنفد إعانته ، وهناك نقطة ثالثة وهي أن الملايين العديدة من الموظفين لا يدخلون ضمن المجموعات التي يغطيها تأمن البطالة .

والنتيجة الصافية لهذه القيود التى ترد على النظام التأميني للبطالة هى أنه عند ما يتعطل العمال ، فإن مدفوعات التمويض عن البطالة لاتصل في مقدارها إلا إلى ٢٠ إلى ٢٥ ٪ من جملة اللخول المكتسبة في العمل ، ومن ثم فإن هذا النظام لا يقدم سوى تكأة صغيرة يمكن الركون إليها في مقاومة الانتشار المتضاعف للبطالة .

وهذا المنطق في التفكير يدفع إلى توجيه سؤال طبيعي : كيف يمكن تقويته بطرق تقوية هذا العامل الهام المساعد على الاستقرار ؟ يمكن تقويته بطرق ثلاث : (١) بزيادة مقادير المدفوعات . (٢) وبإطالة مدة المدفوعات ، (٣) وبتوسيم نطاق هذا النظام ليشمل ملايين العمال الذين لايشملهم الآن من المؤكد أن اتباع هذه الطرق قد يثير المشكلات ، فهناك انقسام في الرأى حول أى نسبة من الأجر المدفوع للعامل لابد أن يحل محلها تأمين البطالة ، وهناك صعوبات عملية يتضمنها التوسع في النظام مجيث يشمل مجموعات العمال الذين لايشملهم الآن ، وهناك مسائل متعلقة يشمل مجموعات العمال الذين لايشملهم الآن ، وهناك مسائل متعلقة

بالرغبة الاقتصادية (على ضوء بعض الاعتبارات الفنية التى أغفلت بالضرورة فى هذه المناقشة ) فى مدى المساهمة المتطلبة للإبقاء على مقادير أكبر من إعانات البطالة ، وفترات أطول لإجراء مدفوعات الإعانة .

### الإعانات التكميلية للبطالة

ولقد أصبحت مشروعات الإعانة الخاصة البطالة مكملة الآن النظام الحسكومي التأمين ضد البطالة ، وقد طبق في صناعة السيارات وبعض الصناعات الأخرى . وينص أى مشروع نموذجي للإعانات التكميلية على إجراء مدفوعات إلى صندوق ما لمكل عامل موظف ، ومدفوعات من الصندوق العمال الذين يتعطلون . ويفضي هذا النظام الخاص إلى نقص آخر في حدة التقلبات في دخول العمال ، وإن كان لا يمحوكلية مثل هذه التقلبات . كما أن إدخال مشروع الإعانة التكميلية البطالة يولد أيضا لدى الإدارة العامة بالمنشئات حافزا إضافيا إلى العمل على ثبات حجم التوظف .

### كيف تعمل الموامل المساعدة على الاستقرار

وتجدر ملاحظة أن العوامل المساعدة على الاستقرار – بخلاف العوامل المساعدة على التثبيت – عوامل متغيرة فى تصرفها ، منشطة فى أوقات الرخاء :

إن فكرة العوامل و الاقتصادية و المساعدة على الاستقرار فكرة طريفة نوعا ، غير أن هناك نماذج أخرى معروفة من العوامل المساعدة على الاستقرار ، ولطالما كان يستخدم البعض منها لسنوات عديدة . والمثل المألوف هو نظام تكييف الهواء الذي يمكن أن ينتج الهواء الدائي أو البارد ، ويمكن إحكام الرقابة على هذا النظام بوساطة والثرموستات ، وبنطوى جوهر تشغيل الجهاز على آنه و يتحرك في الانجاء المضاد للقوى الخارجية و لتلافي أثرها واستقرار درجة الحرارة الداخلية ، وصلما يصبح الحو باردا في الخارج تخرج الآلة هواء ساخنا ، وعندما يكون الجلو حارا في الخارج ، فإنها تنتج الهواء البارد . ولحركة الآلة خاصيتان المائن : (١) أنها متغيرة (٢) وأمها ثنقلب من حالة إلى أخرى فتكون حارة أو باردة حسب الحاجة .

وهكذا هو الحال بالنسبة للعوامل الاقتصاديةالمساعدة على الاستقرار . ووظيفتها هى التحرك فى اتجاه معارض لذبذبات الطلب ، فنى بعض الأحيان تعمل على الحد من الطلب المفرط ، وفى أحيان أخرى تعمل على إيقاف الهبوط فى الإنفاق وعلى تشجيع التوسع .

وبما أن معظم العوامل المساعدة على الاستقرار هي تدابير تتخلها الحكومة الفيديرالية أو وكالاتها ، فمن الملائم أن نفكر قليلا في الموضوع الأسامي للدور الصحيح للحكومة في المحافظة على الاستقرار الاقتصادي.

### الدور الحقيقي للحكومة

ما للمور الحقيق للحكومة في المساهمة في الاستقرار ؟ هذا السؤال جزء هام جداً من سؤال أكبر : ما الدور الحقيقي للحكومة في المسائل الاقتصادية والتجارية في نظام اقتصادي حر ؟

هذه أسئلة صعبة فى الإجابة عنها ، إذ يختلف الناس فى الإجابة عنها إجابة تقوم على الأسس العلمية البحتة . وفضلا عن ذلك فإن المصالح الاقتصادية للناس ونزعاتهم السياسية قد تؤثر فى إجاباتهم : ولذلك فالحاجة تمس إلى الدراسة الدقيقة والتفكير الواضح المحايد الذى يوجه أساسا إلى المصلحة المشتركة فى تدعيم الرفاهة القومية .

ولابد للحكومة فى الاقتصاد الحر أن تبذل كل ما من شأنه أن يشجع النشاط الاقتصادى الخاص السليم . ولا بد أن تعزف عن بذل كل مايعوق هذا النشاط ولذلك ينبغى على الحكومة أن تشجع قيام الظروف ووجره النشاط التى تتلاءم مع الإنتاجية وثبات الإنفاق ، كالابتكار والتطور والمثابرة على العمل والمنافسة والاستثار .

وماذا يجلس بالحكومة أن تفعله أكثر من ذلك ؟ ما الضوء الذي يلقيه التاريخ الاقتصادي لأمريكا على هذا السؤال ؟

#### السياسة الماضية للحكومة

وتدل سجلات التاريخ على أن حالات الكساد الاقتصادى التى سبقت عام ١٩٧٩ كانت معتدلة نوعا فى العادة ، كما أن الانتعاش كان يحدث وشيكا دون التجاء الحكومة إلى و برامج خاصة للإنعاش ، بيد أنه لماكان المكساد المظلم غاية فى الطول والممتى ، فقد شد عن القاعدة ، وأوحى بالفكرة القائلة بأنه من المتعين على الحكومة القيديرالية أن تحول دون البطالة الكبيرة .

ولقد أدى الانكماش غير المتوقع فى عرض النقود ، من عام ١٩٧٩ إلى عام ١٩٣٣ ، إلى زيادة حدة الكساد العظيم وطول مداه : ومنذ ذلك الحين قويت شوكة المركز المالى للبلاد إلى حد أن بدا من المعتذر إمكان حدوث مثل هذا الانهيار النقدى مرة أخرى . وعلى أية حال فالولايات المتحدة سوف لاتعانى من كساد على هذه الدرجة من الخطورة فى السنقبل القريب . والواقع أن المشكلة التى تعانى منها البلاد والحكومة فى السنوات الأخيرة إنما تتمثل فى التضخم ، لا فى الانكاش .

لقد خرج إلى حيز الرجود بعض الندابير الحكومية العديدة التي يفترض أنها في عداد العوامل المساعدة على الاستقرار : ويحق لنا أن لقساء لن كيف تعمل هذه عملها ؟ كيف يمكن تحسين طريقتها في الأداء ؟ أية تغيرات \_ إن وجلت \_ يمكن إحداثها ؟ .

من الأهمية بمكان أن تنطور وتتحسن هذه التدابير الحكومية قبلاً تقع المواقعة : فإذا لم تتحدد السياسة العامة ، وتتخذ التدابير قبلما تبدأ المتاعب ، فقد يصبح الجو متوترا أو ربما أصبح باعثا على الذعر ، وقد تتعقد الأمور تحت تأثير الأهواء السياسة ، بما يستتبعه من أن يكون التصرف الحكوى قد جاء سابقا لأوانه أو متأخرا ، أو قد جاء في قلة أو في إفراط ، أوجاء خاطئا في نواح أخرى .

وللتخطيط المقدم ميزة أخرى ، وهى أنه يمكن النظر فى جعل التصرفات الحكومية آلية وليست تحكمية (وسننظر فى ميزات هاتين الطريقتين كلما تقدمنا فى البحث) .

## دور حكومات الولايات والحكومات المحلية

إن مناقشة دور الحكومة فى مساعدة النمو والاستقرار تؤكد عادة دور الحكومة والقديرالية ع. ومع ذلك فلا ينبغى أن تغفسل وجوه نشاط الحكومات الإقليمية والمحلية .

وتسهم هذه الوحدات الحسكومية فى النمو عن طريق فرض حماية الأفراد والممتلكات ، وعن طريق الزام الناس بالعقود ، وتقديم التعليم وما إلى ذلك من طرق أخرى .

وتسهم الحكومات الإقليمية فى الاستقرار عن طريق الإشراف على سير الأنظمة التأمينية ضد البطالة. ويمكن للحكومات الإقليمية والمحلية ، شأنها شأن القطاعات الخاصة ، أن تسهم فى الاستقرار (أو بالأحرى فى تجنب المساهمة فى انعدام الاستقرار) عن طريق الاتصاف بالثبات فى تسيير عملياتها المالية ؛ ومع ذلك فلا يمكن أن نتوقع منها أن تتخل من التدابير والتصرفات ما يعمل على الاستقرار ، إذ أن كل ولاية من الولايات الأمريكية هى بمفردها صغيرة جداً ، وكل منها يهيمن على الأدوات الللازمة لعملية الاستقرار . ومع ذلك فدور حسكومات الولايات والحكومات المجلية مسألة هامة جديرة بدراسة أوفى مما تم الآن :

#### دور الحكومة الفيدرالية

أما سياسة الرخاء الأساسية التى تنتهجها الحكومة الفيديرالية ، فهى ترد فى قانون التوظف لعام ١٩٤٦ :

ويطن الكونجرس أن من السياسة الدائمة المحكومة الفيديرالية ومن مسؤليتها أن تستخدم كل الوسائل العملية التي تتمشى مع احتياجاتها والنزاماتها والإعتبارات الجوهرية الأخرى السياسة القومية ، وتتمشى مع مساعدة الصناعة والعمل وحكومات الولايات والحكومات الحلية والتعاون معها ، في تنسيق واستخدام كل خططها ووظائفها ومواردها ، لغرض خلق الظروف التي يمكن في ظلها أن تقدم فرض التوظف النافعة ، والإبقاء عليها — بطريقة تدعم وتنهض بالنشاط التنافعي والرفاهة العامة — للقادرين الراغيين البلحين عن العمل ، بما في

ذلك أولئك الذين يعملون لحسابهم الخاص ، ومن أجل بلوغ أقصى قدر من التوظف والإنتاج والقوة الشرائية » ٠

ويتطلب القانون أيضا من الرئيسأن يتقدمسنويا بتقرير اقتصادى ، ويكون مجلسا من المستشارىن الاقتصاديين للرئيس :

وسنلاحظ أن البيان المقتبس آنفا هو إعلان عن السياسة ، ويمكن وصف بأنه بيان بالنوايا والرغبات أو قائمة بالأهداف . ولا يخلق هذا البيان أية أجهزة لتحقيق الأهداف ، وهو – بخلاف كثير من القوانين الأخرى ، لا يجعل أى سلوك و قانونيا ، أو و غير قانوني ، .

ولو جاء قانون التوظف لعام ١٩٤٦ مشتملا على البر امج الفيدير الى بأسره ، لما كانت له هذه الأهمية القصوى ، ولسكنه ليس كذلك و وللحكومة الفيدير الية أجهزة عديدة ووكالات تؤثر في عملية انفو والاستقراد »

ومن بين الأدوات الحكومية العديدة ، هناك ثلاث منها ذات أحمية خاصة ( ١ ) السياسة المائية ( ٢ ) السياسة الانتهائية ( وغالبا ماتسمى السياسة النقدية ) ويدرها نظام الاحتياطي الفيدير الى ( ٣ ) وإدارة الدين التي تشرف عليها الخزانة . وهذه السياسات الثلاث معا تضم السياسة المائية . للدولة ، وسنناقشها في الفصول التالية .

# الفصّل *التابع*

# اليثالت الماليت

لقد كانت السياسة المسالية ، ولا تزال ، موضع مناقشة حامية الوطيس بين الناس ، والواقع أن هذه الحيوية قد بدت في بعض الأوقات كما لو كانت تولد حرارة فضلا عن الفعوه ، فماذا يمكن أن يطلع علينا به التحليل الهادئ غير العاطني للجوانب المؤيدة والمعارضة للموضوع ؟ . إن العمليات المالية للحكومة الفيديرالية هي جزء هام من الصورة الاقتصادية القومية ، فني عام ١٩٥٩ مثلا عندما بلغ الدخيل القومي المتصرف فيه ( اللخل الذي يُترك للناس بعد أداء الفيرائب الشخصية ) ٣٣٧٧ بليون دولار ، بلغت الإيرادات النقدية للحكومة ٢و٨٨ بليون دولار ، فيليون دولار . فيليون دولار . المناسبة كبيرة من المجموع الكلى . وهذه العمليات المالية تؤثر في الدخيل المتصرف فيه بطريقين كالآتي :

۱ - تصبح مدفوعات الحسكومة النقدية دخلا لأولئك الذين يتسلمون النقود . فئلا إذا اشترت الحكومة مزيدا من الطائرات فسيحصل المزيد من العمال على أعمال ودخول . وبالعكس إذا اشترت الحكومة طائرات أقل ، فإن بعض الناس يفقدون الدخول .

٧ - ومن جهة أخرى فإن إبرادات الحكومة تأتى من دخول الناس: فالعامل الذى يلتزم صاحب العمل قانونا بأن مجتجز منه بعض النقود فى صورة ضريبة دخل إنما يرى أن دخله المتصرف فيه ينخفض عقدار الفرية.

وبما أن العمليات المالية للحكومة تؤثر فى الدخل المتصرف فيه بهذه الطرق، فمن الممكن للحكومة أن تستخدم العمليات المالية كعامل مساعد على الاستقرار ، فتحد من الدخول المتصرف فيها فى سنوات الرواج ، وتتوسع فى هذه الدخول فى السنوات العجاف . وإذا حققت الحكومة فائضا فى الميزانية العامة ، عند ماتزيد الإيرادات على المصروفات ، فإنها تحد من الدخول المتصرف فيها . وعلى العكس إذا حققت الحكومة عجزا فى الميزانية العامة ، عندما تزيد المصروفات على الإيرادات، فإنها تزيد من المدخل المتصرف فيه .

## السياسة المالية كمامل مساعد على الاستقرار

واستخدام السياسة المالية كأداة للاستقرار موضوع يئور حوله الجدل ، إذ يجادل بعض المعارضين حول ما إذا كان ينبغى استخدامها على الإطلاق ، بينها نجد أشخاصا آخرين ، ممن يقبلون مبدأ استخدامها هذه السياسة ، يختلفون فيا بينهم حول الوقت الذي يجدر استخدامها فيه وكيفيته ،

ولقد كانت معارضة هذا المبدأ حامية الوطيس فى السنوات الثلاثينية عندما أصبح و الانفاق عن طريق عجز الميزانية و جزءا من والتعامل الجديد و ( برنامج روزفلت الإنعاش الاقتصاد الأمريكي) . ومع ذلك فنى السنوات الأخيرة لتى المبدأ قبولا وصادق عليه – المحدما على الأقل – أعضاء كل من الحزبين السياسيين المكبيرين فضلا عن بعض المستقلين عن الأحزاب .

ولفترة من الزمن كانت الحكومة الفيدبرالية (أو ربما يتعين على المرء أن يذكر الإدارات والمجالس النيابية الأمريكية المتعاقبة ) تبلل المحاولات ، حسب التقليد الشائع ، لاستخدام السياسة المالية كعامل مساعد على الاستقرار . ولم تمكن المحاولة الأولى في السنوات الثلاثينية ناجحة جداً لأسباب عديدة متنوعة ، بما تشمله من طرافة الفكرة والانهيار المصرفي والنقادي والجدل المحتدم حول نظام والتعامل الجديد،

والعداء المستحكم الذى نشب بين واشنطن وبين دوائر الأعمال. وطالما أزيلت هذه الظروف ، جزئيا أوكليا ، منذ ذلك الوقت :

وخلال الحرب العالمية الثانية ، كانت الحرب هي المهيمنة على السياسة المالية ، وليست مبادىء الاقتصاد. وقد تولد عن العمليات المالية الحكومية نشاط اقتصادى رقيع المستوى ، غير أن هذه العمليات قد تسببت أيضا في التضخم .

ومنذ عام ١٩٥٠ كان جوادان يجران عربة السياسة المالية: أخدهما والدفاع وثانيهما والعامل المساعد على الاستقرار و غير أن التالف بين هذا الزوج من الجياد لم يكن محققا دائما ، وفضلا عن ذلك فلم يكنالتعامل مع أى منهما على درجة ملحوظة من الحذق والمهارة. هذه الظروف المترابطة السجل الحافل للسياسة المالية والاختلاف

حول مدى الحاجة إليها وحول قدرة الحكومة على السير بها على أسس سليمة ــ تنعكس فى ثلاث مجموعات عامة من الآراء :

١ - يعارض بعض الأفراد في الفكرة بأسرها :

٢ - يعتقد بعض الأفراد أن القوة العاملة على الاستقرار ﴿ والمنبنية ﴾ الآن على دعائم ضرائب الدخل قوة ملائمة ، وأن أى تصرف مضاد للدورة وأوسع مدى أمر غير ضرورى ›

٣ ــ يحبذ بعض الأفراد دراسة المقترحات الهادفة إلى زيادة قوة
 العمليات المالية العاملة على الاستقرار.

هذه الآراء المتباينة جدرة بالتحليل الوافى :

### الميزانية المتوازنة سنويا

لقد اقترح تعديل فى الدستور من شأنه أن يتطلب من الميزانية الفيدرالية أن تتوازن كل سنة ، فيا عدا حالات الطوارى . . كيف يمكن أن يؤثر ذلك فى الدورة الاقتصادية ؟ .

تتوقف الإجابة على مستوى التوازن. فإذا كانت الميزانية وتمعن في التوازن و دائما ، حتى في سنوات الكساد ، فقد يكون فائض الميزانية كبيرا في السنوات الطيبة وصغيرا (ولكنه لا يزال فائضا) في السنوات العجاف. وقد تكون مثل هذه السياسة مضادة للدورة الاقتصادية ، ومع ذلك فقد يتطلب تنفيذها معدلات للضريبة مرتفعة نسبيا وإنفاقا قليلا.

ومع ذلك فلو أدرت الميزانية بحيث تظهر توازنا دقيقا فى كل عام ، فقد تكون النتائج جد مختلفة ، وفى ظل هذا الإجراء فقد تزيد الإنفاقات الفيدرالية فى السنة الطيبة ، أو قد تنخفض ، هدلات الضريبة ( بما أن إرادات الضريبة قد تكون مرتفعة) ، وعلى المحكس فإذا تدهورت الأحوال الاقتصادية فقد تنخفض الانفاقات الحكومية أو ترتفع معدلات الضريبة لكى يمكن الاحتفاظ بموازنة الميزانية ، ومع ذلك فنى كلا الحالتين قد يكون لهذه التدابير التى وصفناها أثرها فى و زيادة حدة اللورة الاقتصادية ع . ومن ثم فقد تعمل الحكومة من جانبها على جعل المتقلبات الاقتصادية أكبر ، وليس أصغر .

وعلى ذلك فنتائج الميزانية المتوازنة سنويا قد تكون إما زيادة حدة الدورة الاقتصادية وإما تحقيق نسبة من حصيلة الضريبة إلى الإنفاق تد تبلغ فى ارتفاعها حد التحريم من وجهة النظر السياسية العملية. وعلى ذلك فالميزانية المرنة ، ذات القوائض فيها أو العجز هي السياسة العملية الوحيدة . كيف عكن أن تؤثر في الاستقرار الاقتصادى ؟

الميزانية المرنة كأداة

مضادة للدورة الاقتصادية .

أما إطار السياسة المالية المضادة الذى للدورة ينبنى على ميزانية مرنة ، فيمكزير أن يثراءي كالآتى :

١ ــ في السنوات الحسنة .

- ( أ ) خفض الإنفاق الحكومي أو
  - (ب) زيادة اللخل الحكومي إ
  - ( ج ) وتحقیق فائض نقدی ﴿
    - ٢ في السنوات الرديثة .
- ( أ ) زيادة الإنفاق الحكومي أو .
- (ب) خفضالايرادات الحكومية إ
  - ( چ ) والعجز النقدى

وأى الطريقتين أفضل فى تنفيذ هذه الخطة ؟ هل يتغير الإنفاق الحكومي أو تتغير الإبرادات الحكومية ؟

### التغيرات في الإنفاق الحكومي

وقد يبدو من الواضح أن الحكومة قد تثبت الإنفاق الكلي بتقليل الإنفاق عند ما المائي المخلف الإنفاق عند ما تقلل المقطاعات الخاصة من إنفاقها . ومع ذلك فالواقع أن هناك صعوبات مرتبطة محطة كهذه في صدد التغير في الإنفاق الحكومي .

فن ناحية ، يستغرق التغير في مقدار المشتريات الحكومية بعض الوقت . لنفرض أن الكساد ببدأ ، وأن لذى الحكومة من قبل و قائمة احتياطية ه من المشروعات العامة . فقد يستغرق البده فى هذه المشروعات العامة بضعة شهور أخرى السير بها وبضعة سنوات للانتهاء منها . للاقتصاد القومى فى المراحل الأولى من الكساد ، بما يستنبعه من دفع علوى قوى يصل إلى ذروته عندما تطأ البلاد أعتاب الرخاء التالى ، علوى قوى يصل إلى ذروته عندما تطأ البلاد أعتاب الرخاء التالى ، ولذلك فقد لاتعود بأية فائدة ، بل ربما تعود بالضرر ، وفضلا عن ذلك فبرنامج كهذا المعشروعات العامة أنتبدأ أو تتوقفت بسرعة ، فبرنامج كهذا المعشروعات العامة أنتبدأ أو تتوقفت بسرعة ، فبرنامج كهذا المعشروعات العامة أنتبدأ أو تتوقفت مساحدة على صناعة واحدة ، هي صناعة الإنشاءات ، فلا يقدم هذا الإنفاق أية مساحدة مياشرة الصناعات الأخوى ، وبالإضافة إلى ذلك فقد يكون من المتعلر مياسياسية ، الانتقاض من وجوه الإنفاق الحكومي الذي كان قلد

ترايد، وقد يصبح الإنفاق والمؤقت ، المرتفع إنفاقا دائمًا عند نفس المستوى:

ولهذه الأسباب فقد تكون سياسة التقلبات المضادة للدورة فى الإتفاق العام سياسة فجة ، وقد تسكون ضارة ; ولو كانت هذه السياسة هى الوحيدة التى يمكن للحكومة أن تنتهجها ، فقد تسكون مع ذلك جديرة بمحاولة انتهاجها ، ولسكنها ليست الحل الوحيد ، إذ يمكن للحكومة أن تركن إلى الجانب الآخر من العملية المائية ، وهوجانب الإيرادات ، وهنا يكون في متناول الحكومة خيط أفضل آخر يمكن الإمساك بتلابيبه ،

#### التغيرات في إيرادات الضريبة

إن كثيرا من البحوث القديمة عن المالية العامة يتضمن الافتراض بأن الخاصية المرغوبة فى الضريبة هى أن تكون حصيلتها ثابتة نسبيا ، أى أنها لاتقلب كثيرا مع تقلب النشاط الاقتصادى . فئلا يحتمل أن تنتج ضريبة الإنتاج المفروضة على سلعة ضرورية (ولتكن الملع) إبراد أثبت من الضريبة المفروضة على بند من بنود الكماليات (وليكن اللؤلؤ) . ووفقا لهذا التفكير فأية حكومة تفرض ضرائب ذات حصيلة ثابتة سوف لاتمانى من العجز المضنى فى السنوات الرديثة ، ولا تحاول تحقيق الفوائض فى السنوات الحسنة :

ومع ذلك توحى السياسة المالية الحديثة بمبدأ تقدى أكثر - بالنسبة هحكومة الفيديزالية على الأقل . هذا المبدأ هو أن الضرائب المضادة للدورة هى تلك التى ترتفع حصيلتها وتنخفض مع كل ارتفاع أو انحفاض فى مستوى النشاط الاقتصادى .

ويعنى مثل هذا النظام الضربي المرن لدى التطبيق أن مستحقات الضريبة أبان الكساد التجارى قد تنخفض بدرجة كبيرة ، لتترك للناس أجزاء أكبر من دخولهم التي تتخفض بفعل الكساد. ومن جهة أخرى فني أوقات الرخاء تأخذ الحكومة \_ في صورة ضرائب \_ أجزاء أكبر من دخولهم المتزايدة ، ومن ثم فلا يتبقى لليهم سوى نفس المقادير للإنفاق في أوقات الرخاء والكساد معا . وزيادة ثبات الدخل المتصرف فيه ، قد تكون الإيرادات المرنة للضربية أكثر إقرارا الاستقرار من الإيرادات غير المتغيرة للضربية .

وإذا حكمنا على الموقف وفقا لهذا المعيار ، فا مدى حسن النظام الحالى للضرائب الذى تفرضه حكومتنا الفيديرالية ? إنه حسن جدا ! إن الضرائب على الدخول الشخصية وعلى الشركات تنتج حوالى ٧٠٪ من إيراد الحكومة . وعا أن معدلات ضريبة الدخول الشخصية معدلات تصاعدية ، وأن دخل الشركات يتقلب عادة بمعدل أكبر من تقلب المستوى العام النشاط الاقتصادى ، فإن حصيلة هذه الضرائب تنجاوب إلى حد بعيد مع الظروف السائدة في ميدان الأعمال . ومن ثم قد يبدو أن الدولة قد أخلت بضربتين هامين يتفاوت قدرهما دوريا ، ولذلك فهما مضادتان في تأثيرهما للدورات الاقتصادية . وهاتان الفريبتان تلاشيان بعض الشيء التغيرات في الدخول قبل أداء الضريبة ، وتعملان في اتجاه بعض الشيء التصرف فيها .

## هل يجب زيادة تأثير المالية الفيديرالية

وحتى إذا لم تختلف الإنفاقات الحكومية كأداة مضادة للدورة (أى إذا كانت ثابتة ولا تتغير مع الدورة) فإن العمليات المالية الفيديرالية تكون عاملا مساعدا على الاستقرار ، نظرا لأن الحصيلة الكلية للضربية تتغير آليا مع الدورة .

إلى أى مدى يكون العامل الملكي المساعد على الاستقرار ملاعًا ؟ من الممكن جداً أن تقدم التدابير المالية الحاضرة ذلك القسدر الصحيح من التصرف المضاد للمدورة. ومن جهة أخرى فقد يحدث أن الأداة الموجودة حاليا ليستمن القوة الكافية بحيث تلعب دورها الملائم في تثبيت اقتصادنا وسوف تلقي التجارب العملية الأخرى والتحليل المستمر الأضواء على هذا التساؤل:

وفى نفس الوقت فلكى ننعم بمزايا الدراسة الوافية والتصرف التقدمى المقصود بدلا من الدراسة العابرة السريعة ، فمن المعقول أن نبحث طرق زيادة قوتنا المالية المضادة للمدرة . ولنبحث فى خطتين القيام بذلك ،

وهاتان الخطتان طريفتان نوعا ما ، وإذاكانت طرافتهما تجعل الأمر يختلط على القارى\* ، فليتذكر أن التقدم ينبع دائما من الابتكار : فإذا كانت لديه أفكار أفضل فليتقدم بها ، فنحن نحتاج إليها .

إن مشكلة الاستقرار هي مشكلة تتملق بما نسميه والاختراع

الاجتماعي. وكما اقترحنا في صدد مناقشة العوامل المساعدة على الاستقرار في الفصل السادس ، فقد كشفت الشعوب الحديثة عن موهبة كبرى في الاختراع لدى تطويرها لأنواع عديدة من العوامل الآلية المساعدة على الاستقرار (آلات تكييف الهواء مثلا). ومن المؤكد أنه ليس من المبالغة في شيء الافتراض بأنه يمكن لنفس القوة اللهنية التي أنتجت كل هذه العجائب الآلية أن تنتج عوامل مساعدة على الاستقرار في ميدان الأعمال. وبهذه الروح بعينها نطرح هنا هاتين الخطئين على بساط البحث المهدلات الضربية المرنة ومدفوعات الرخاء.

#### المدلات الضريبية المرنة

وكلماكانت التقلبات الدورية كبيرة فى الحصيلة الإجمالية المضريبة ، عظم أثرها فى تحقيق الاستقرار . و يمكن زيادة التقلبات الدورية لحصيلة الضريبة برفع أو خفض هيكل معدلات الفرائب على المخول الشخصية بأسره بما يتمشى مع مستوى انشاط الاقتصادى ، وإماأن تكونالتغيرات تحكية أو نلقائية ، قد ترتفع أو تنخفض ، مع التغير فى مقدار الضريبة ، ويمكن إيصال التغيرات فى معدلات الضريبة إلى أصحاب الأعمال على الفور ، وهم بدورهم يعمدون إلى زيادة أو إنقساص النسب التى يستقطعونها من رواتب الموظفين . وعلى ذلك فإذا حدث تدهور فى النشاط الاقتصادى ، وارتفع حجم البطالة ، يبعد هيكل معدلات ضرائب الدخل بأسره، وتنخفض حويصيلة الفيراثب المستقطعة ، وبجد

عشرات الملايين من الموظفين أن رواتهم التي يحملونها معهم إلى منازلهم قد تزايد مقدارها . وإلى الحدالذي تؤدى معه هذه الزيادة في الرواتب (نتيجة خفض معدلات الضرائب) إلى الزيادة في إنفاقات الموظفين (زيادة الطلب الكلي) يمكن أن يقدم هذا الإجراء الضريبي على أنه دعامة من دعائم مناهضة الكساد .

وقد يعمل كل هذا الإجراء الضريبي عمله في الانجاء الآخر في فترة الرخاء ، إذ قد ترتفع معدلات الضرائب ، فيجد ذلك من الزيادة في الدخل المتصرف فيه ، بل وقد يوقف هذه الزيادة ، لما يستبعد من كبخ جماح الموجة التضخمية .

وإذا اتخذت هذه التدابير فى دقة وعناية ، فيمكن أن تنطوى النتيجة النهائية على ظاهرة اقتصادية قد تسمى و الدخل القومى المثبت المتصرف فيه و ·

وإذا ارتفع أو انخفض المجموع الكلى لحصائل ضرائب الدخل الشخصية ، عند مايرتفع أو ينخفض المجموع الكلى للدخول الشخصية قبل أداء الفرائب ( بنفس المقدار ) فقد يبقى الدخل القومى المتصرف فيه على حاله دون تغيير . لنفترض مثلا أن الدخول الشخصية قبل أداء الضرائب في سنة من سنوات الرخاء قد بلغت في مجموعها ٣٥٠ بليونا من الدولارات ، وأن الفرائب الشخصية بلغت ٥٠ بليونا من الدولارات ومن ثم كان الدخول المتصرف فيه ٣٥٠ بليون من الدولارات . ولنفترض ومن ثم كان الدخل المتصرف فيه ٣٥٠ بليونا كان مصحوبا بالنقص في الدخول

الشخصية قبل أداء الضرائب من ٣٥٠ بليونا إلى ٣٤٠ بليونا. والنقص في الضرائب الشخصية من ٥٠ بليونا إلى ٤٠ بليونا قد يترك الدخل المتصرف فيه ثابتا عند ٣٠٠ بليون ، وهو بهذه المثابة دخل قوى مثبت متصرف فيه : وبوحى النمو المتوقع للاقتصاد الأمريكي بأن الرقم يجب أن برنفع تدريجاً على مدار السنين .

ولا بدأن تضمن هذه الخطة لرجل الأعمال أن مجموع مشتريات المستهلكين قد لا ينقص بصورة حادة ، ومن ثم فقد يشجعهم ذلك على ألا ينتقصوا من برامج التوسع ، أو يقللوا من أوصدة السلم الهزونة .

وقد يثور الجدل بأن خطة الضريبة المرنة آنفة الذكر قد لا تفعل شيئا من أجل المتعطلين الذين يجتاجون المحونة. وليس هذا بالجدل السليم في منطقه ، لأن الخطة قد تزود و المتعطلين و بالزيد من الدخل المتصرف فيه ، بما يجعل في وسمهم شراء الزيد من السلع ، وهذه بدورها تشجع أصحاب الأعمال لإعادة العمال المتعطلين إلى أعمالهم . وفضلا عن ذلك فهذه التيجة غير المباشرة قد لا تكون المساعدة الوحيدة المتعطلين ، إذ أن كثيرا من العمال يتسلم رواتيه من المشروعات الخاصة أو مشروعات حكومات الولايات ،

#### مدفوعات الرخاء

وهنا نحن إزاء العامل الثانى المساعد على الاستقرار ، وهو الذى . نعرضه على بساط البحث .

ويمكن وضع مبدأ الدخل القوى المثبت المتصرف فيه موضع التنفيذ بطريقة أخرى يمكن أن نطلق عليها اسم «مدفوعات الرخاء». وقد يتكون هذا النظام من سياستين أساسيتين: (١) دع معدلات الضرائب دون تغيير على مدار الدورة الاقتصادية (٢) ولتقدم الحكومة في فترة الكساد المدفوعات إلى دافعي الضرائب بنسبة مدفوعاتهم عن ضرائب المدخل في السنة السابقة: ويمكن تهيئة الظروف، وتقديم مقادير المدفوعات وفقا لجداول يسرى نفاذها بمقتضى القانون، بحيث أن أي امرىء قد يعرف مقدماكل مايدور حول هذا الإجراء المناهض الدورة.

عكن للقانون مثلا أن ينص ، على أنه بعد مضى ثلاثة شهور من بدء أى كساد اقتصادى ، يجوزلأى شخص يكون قد دفع ضريبة دخل فى السنة السابقة ، أن يتسلم على الفورشيكا من خزانة الولايات المتحدة بواقع ١٠ ٪ من الضريبة التى دفعها عن السنة السابقة ، وقد ترفق معه رسالة تحده على إنفاق مبلغ الشيك أو استثهاره ، وإذا كان النشاط الاقتصادى لا إزال فى مستوى أدنى من العادى فى انثلاثة الشهور التالية ، فقد تتكرر

مدفوعات الرخاء. وقد تستمر هذه الموفوعات ، طالما أن النشاط الاقتصادى يبقى دون مستوى الرخاء الكامل.

وقد لا يكون من الصعب سير مشروع مدفوعات الرخاء ، وقد يكون التصرف الوحيد في هذا الصدد هو الذي تتخذه الخزانة في إرسالها انشيكات .

إن عبرد وجود هذا المشروع بموجب القانون قبل حدوث الكساد لابد أن يحد من موجة الخوف ، لأن الناس يعرفون مقدما أن الحافز على النشاط سيقسدم تلقائيا ، إذا كسدت الأحوال الاقتصادية ، حتى ولوكان ذلك بدرجة معتدلة ، وقد يستمر ذلك حتى يحدث الانتعاش ، تعليقات عن المشروعات المقترحة :

لقد قدم المشروعان السابقان – وهما مشروع المعدلات المرثة للضربية ومشروع مدفوعات الرخاء ــ كأمثلة على المقترحات الموجهة لزيادة قوة مالية الحكومة فى تدعيم الاستقرار .

وقد يتساءل النمراء: هل من المرغوب أن تكون هناك مرونة في المالية الفيدرالية أكبر مما لدينا الآن ؟ ليس من السهل التوصل إلى الإجابة عن هذا التساؤل ، ومن الواضح أن الإجابة لن تكون بالإجاب . وقد تزودنا التجربة القومية المستمرة بالإجابة عنه .

وإذا كان يظن بأن المرونة الأكبر فى المالية الفيديرالية مرغوبة حقا فكيف يمكن تنظيم الأداة المالية الدحكومة لتحقيق هذه الرغبة ؟ هل بنوع من القاعدة التلقائية ، كالنصرف البسيط الرائع الذى تنطوى عليه حاليا مرونة ضرائب الدخل؟ أو بترك الأمر إلى التحكم الإدارى ؟ ومثل هذه المشكلات لا تخص هذين المشروءين وحدهما ، فهى متأصلة فى أى جهاز تنظيمى ، فهى مثلا تعمل على تعقيد التصرفات الحالية للاحتياطى الفيديرالى بشأن السياسة الاتيانية وتصرف الخزانة فى إدارة الدين العام ، ولذلك سنناقش هذه المشكلات فى علاقتها بكل هذه الأشكال من الإدارة المالية ؟

# الغضالاثلين

## سیّاسشالاحتیاطی الفیدیرالی وادارة الدّین الأحسای

هناك أداتان حكوميتان تؤثران فى الأحوال الاقتصادية ، وهمة نظام الاحتياطى الفيديرالى الذى يهيمن على السياسة الالتمانية وإدارة الدين العام .

وأى مواطن نموذجى يعرف بعض الشيء عنالعمليات المالية والدين الأهلى ، على ضوء التجربة الشخصية مباشرة ، فهو يدفع الضرائب إلى الحسكومة ، وقد يتسلم الشيكات من الحسكومة . وقد يمثلك بعض السندات الحسكومية ، وهذه المسائل أبعد ما تكون عن الأحاجى ه

ولسكن المواطن العارف ببواطن الأمور قد لايعرف إلا القليل عن البنوك الاحتياطية الفيديرالية ، أو قد لايعرف عنها شيئا ، بما أنه ليس على صلة شخصية بها . والسبب فى ذلك أنها و بنوك للبنوك ، وهى من الثاحية النموذجية لا تتعامل مباشرة مع الأفراد والمنشآت ; ويضم النظام بأسره ه البنك المركزى ، للولايات المتحدة .

## هيكل الاحتياطي الفيديراني

ولقد خرج الاحتياطي الفيديرالي إلى حيز الوجود بموجب قانون أصدره السكونجرس في عام ١٩١٤ . وبدأ عملياته في عام ١٩١٤ . والقانون كما ورد في تعديلاته يحدد هيكل وسلطات وواجبات البنوك الاحتياطية الفيديرالية ومجلس المحافظين في واشنطن ، وينص أيضا على بعض القواعد التي تطبق على البنوك الأعضاء .

ويضم نظام الاحتياطي الفيدرالي اثني عشر بنكا احتياطيا فيديراليا ، في اثنتي عشرة مدينة كبيرة ، من الساحل الغربي إلى الساحل الشرق ، ويشرف عليها مجلس الاحتياطي الفيديرالي ، وهو وكالة حكومية في واشنطن . وتدل الميزانية العمومية للبنوك الإقليمية الاثني عشر (وقد تمكون من الناحية الرسمية أضخم ميزانية عومية محاسبية في العالم ) على مول كلية ( والترامات ) تبلغ قيمها ما يزيد عن ٥٠ بليونا من الدولارات . وحوالي ٢٠٠٠ بنك من بنوك بلادنا البائغ عددها ١٤٠٠٠ بنك من بنوك بلادنا البائغ عددها معلى بنبك هي بنوك أعضاء في النظام الاحتياطي الفيديرالي ، ولديها أكثر من الموارد المصرفية في البلاد . وقد تنطوى المصادفة على أن يكون البنك الذي تتعامل معه عضوا في النظام الاحتياطي الفيديرالي ،

#### أهداف الاحتياطي الفيديرالي

لقد تغيرت فكرة واجبات وأهداف هذا التنظيم المالى الكبير تغيرا كبيرا منذ أن صدر قانون الاحتياطى الفيديرانى فى صورته الأصلية عام ٩٩١٣.

#### السلطات الاحتياطية الفيديرالية

وفى المضى فى سبيل تحقيق هـــذه الأهداف فللاحتياطى الفيديرالى أنواع متعددة من الرقابة أو أدوات للسياسة للصرفية ، وهى تشمل :

١ \_ إقراض النقود للبنوك الأعضاء ( خصم ) .

٢ ــ تقرير سعر الخصم (سعر الفائدة) على مثل هذه القروض:

 ٣ - المضى فى عمليات السوق المفتوح ، أى شراء وبيع السندات الحكومية .

٤ ــ تقرير مقتضيات الحــــ الأدنى للاحتياطى القانونى البنوك الأعفــــاء.

ه ـ تقرير مقتضيات هامش الأوراق المالية .

٦ ــ فرض النفوذ الأدى .

وبواسطة هذه الوجوه من النشاط يمكن للاحتياطى الفيديرالى أن يعمل على زيادة أو نقص مقدار النقود السائلة المتيسرة لدى البنوك لأغراض الإقراض والاستأول ، ومن ثم تؤثر فى عرض الالتها المصرفى والتقود . وكما أن لدى البنوك التجارية والسحر ، \_ إذ يمكنها خلق النقود الناس \_ فالمدى البنوك الاحتياطية الفيديرالية والسحر الفذه ، إذ يمكنها خلق الاحتياطات النقدية البنوك . ومن ثم يمكن النظام أن يؤثر فى مقادير الأموال لدى البنوك والانتهان المصرفى والنقود والإنفاق والنشاط الاقتصادى :

# تقييم الاحتياطي الفيديرالي

وتتوقف مساهمة نظام الاحتياطى الفيديرالى فى النمو والاستقرار على كفاية سلطاته وأنواع الرقابة التى يفرضها ، فضلا عن الحكمة التى تستخدم بموجبها هذه السلطات وأنواع الرقابة . ولن يحاول أى امرى — اللهم إلا أكثر المتحمسين فى الإعان برقابة البنك المركزى على الانتمان — أن يقولى بأن لدى الاحتياطى الفيدير الى ، فى حد ذاته ، السلطة الكافية لضمان الاستقرار . والاحتياطى الفيدير الى هو أحد الأجهزة المديدة التى يمكن أن تسهم فى الاستقرار ، إذا أدير إدارة حكيمة .

كم تكون إدارة هذا النظام حكيمة ؟

إنه لمن بواعث الغبطة إلى حد بعيد أنه يمكن لنا أن نقرو بأن كل امرى وافق على أن حكمة وتوقيت تصرفات الاحتياطى الفيديرالى كانا دائما فى الماضى على أكمل وجه ، وقد نتوقع أن نكون كذلك دائما فى المستقبل : وإذ يلاحظ أنه بدلا من الإهجاب الرقيق العام بمثل هذا النظام فقد وجه نقد كبير التصرفات الماضية ، فلن يعد ذلك انعكاسا على قدرة وصلابة عود أولئك الرجال الذين يسيرون الاحتياطى الفيديرالى ( ولا يبعث هذا على دهشتهم كذلك ) .

ومنذ متصف عام ١٩٥٥ إلى نهاية عام ١٩٥٧ احتفظ الاحتياطي الفيدير الى و بالاحتياطيات الحرة ، البنوك الأعضاء (الاحتياطيات الفائضة ناقصا اقتراض البنوك الأعضاء) ككمية وسالبة ، ورفع أسعار الخصم ، بل ولم يبدأ فى خفض هذه الأسمار حتى نوفمبر ١٩٥٧ . وبهده الطرق كانالاحتياطى الفيدير المايتيم سياسة تقييدية ( ونقود محصورة ) موجهة لتقييد سلطة البنوك فى متح القروض ، وفرض تأثير تصاحبى على

مستوى أسعار الفائدة ، والحد من الاقتراض ومن الإنفاق من جانب المقترضين تبعا لمذلك :

لماذا كان الاحتياطى الفيديرالى يتبع هذه السياسات التقييدية ؟ إن هدفها هو كبح جماح التضخم ، نظرا لأنه يعد سيثا فى حد ذاته ، كما أنه مقدمة للانكماش :

ويحاول نقاد هذه السياسات القول بأن الاحتياطي الفيديرالي كانمعنيا جداً بالتضخم ، وكان يتخذ الخطوات التي تجر في طياتها كسادا اقتصاديا وارتفع مستوى النشاط الاقتصادي ، وبلغ ذروته في منتصف عام ورعم النقاد أن الاحتياطي الفيديرالي لم يجر الكساد في طياته فحسب ، بل إن السلطات المعنية كانت تحفظ بالقيود المقروضة على الاقتصاد التومى حتى بعد أن بدأت العجلة الاقتصادية في السير ببطء ، وانتظرت طويلا جدا قبل أن تدفع بالمعجل ، وخلال عام ١٩٥٨ ، عندما بدأت بوادر الانتماش تلوح في الأفق ، أكد النقاد أن الاحتياطي الفيديرالي كان يضع القيود في وقت مبكر جدا ، وقد يكبح جماح الانتماش الكامل ، وقد أيد التدهور الاقتصادي عام ١٩٥٨ وجهة النظر هذه .

ومع ذلك فإزاء هؤلاء النقاد كان هناك محلمون اقتصاديون آخرون ممن أكدوا أن الاحتياطي الفيديرالى كان ينتهج في شجاعة المسلك غير الشعبي في مكافحة التضخم بمحاولة منع الائتمان المصرف من النوسع بسرعة كبيرة ، وكان يتخذ التدابير المضادة للكساد ، صندما تلمو الحاجة إلى ذلك ؟

وهذا النوع من الاختلاف فى الرأى مسألة خطيرة ، وهى خطيرة لأن الجدل لايحتدم بين خبراء مبرزين من جهة وبين إمعات أعمت الجهالة أبصارهم من جهة أخرى ، بل لأن الاختلاف فى الرأى يقوم فيا بن الخبراء .

والقدر المحتوم للاحتياطي الفيديرالي ليس بالقدر السعيد دائما ، شأنه شأن رجل البوليس ، جلبرت سوليفان . ولا ريب أن من الامتيازات المستحبة في هذا النظام (نظام الاحتياطي الفيديرالي) في بعض الأحيان هو أنه يحفز على التوسع في النشاط الاقتصادي ، وهذا تصرف له شعبيته لا محالة ۽ ومع ذلك فني أوقات أخرى يعمل النظام على الحد من الرخاء ، وسواء كان هذا التصرف حكيا أو غير حمكيم ، فيحتمل أنه يثير احتجاجا قوياء ويبدو أن نظام الاحتياطي الفيديرالي يلعب دور الشخص الصارم العابس الوجه الذي يقتل روح البهجة ، فيفسد مرح المحتفلين بليلة رأس السنة ، وينذر المرحين المبتهجين بأنه إذا لم يتجلوا عن الاحتفال ويتوجهوا إلى منازلهم ، فسيصبحون في اليوم التالى وقد علاهم الإعياء والكآبة . وحتى لو كانت تصيحته هــــذه صحيحة ، فمن المحتمل ألا يتقبلها المحتفلون بحرارة . وفضلا عن ذلك فإذا اتبع الناس النصيحة ، فذهبوا إلى منازلهم وصحوا من نومهم ورؤسهم غير مثقلة ، فقد يخامرهم الشك حول صحة هذه النصيحة ، وقد يستنتجوا أن رؤوسهم قد لاتكون مثقلة ، إذا لم يتوجهوا إلى منازلهم مبكرين في الليلة السابقة .

وهذا يتجمع فى فكرة واحدة ، وهى ضرورة وضع الشجاعة جنبا إلى جنب مع الحكمة كفضيلة من فضائل مديرى البنوك المركزية .

ورغم أن النقاد سوف لايوافقون على اتسام مديرى بنوكنا المركزية بالكثير من الفضيلة الثانية (فضيلة الحكمة) فيبدو أن هؤلاء النقادلا بجدون الدلائل القوية على افتقار مديرينا إلى الشجاعة .

#### مشكلات للدراسة

وتتضمن مناقشة الاحتياطي الفيديرالي مشكلات ومسائل مرتبطة بثلائة موضوعات عريضة : (١) أهداف (٢) وسلطات (٣) ومهارة .

ما الأهداف الصحيحة ؟كان أحد وجوه النقد خلال أعوام ١٩٥٧ و١٩٥٨ و ١٩٥٩ هو أن الاحتياطي الفيدير الىكان مجاول أن يفعل الشيء الخاطىء ، أى مجاول تثبيت الأسعار ، وليس تشجيع الإنتاج .

وفى خطاب ألى بنادى المديربن التنفيذيين فى شيكاغو ف١٧ديسمبر ١٩٥٨ ، ذكر وليام ماك مارتن الصغير ، رئيس مجلس محافظى نظام الاحتياطى الفيديرالى عن الأهداف مايلى :

و لقد كان لدينا في العام الماضي كل من الانتكاس والانتعاش ،
 والآن فإننا نخشى من التضخم ثانية ، ورغم أن نظام الاحتياطي الفيديرالى

قد بذل قصارى جهده فى تفسير أهدافه ووجهة نظره للرأى العام، ينور التساؤل ثانية حول الأغراض الرئيسية السلطات التقدية به هسده الاستيضاحات مشروعة ، ولكن طالما تسكروت الإجابات عنها . ونظام الاحتياطى الفيديرالى موجه لتنظيم عرض النقود من أجل تدهيم المستويات المرتفعة للتوظيف والأسعار الثابتة : والاستقرار ليس غاية فى حدد ذاته ، ولكنه وسيلة يمكن بمرجبها التوصل إلى هذا المستوى المعيشى المرتفع ، وبدون هذه الوسيلة يصبح لا مفر من الوصول إلى مستويات معيشية دنيا .

وليس من الغرابة فى شىء أن الجمهور يواجهه صحوبة فى تفهم وجهة النظر ، عند ما يأخذ المرء فى الاعتبار الجملة الأخيرة من الفقرة المنتبسة آنفة الذكر ، وبخاصة الكلمات التسم الأخيرة من هذه الجملة. ويحق للمرء أن يتساءل : وما الدليل على أن المستوى المعيشى المنخفض يصبح أمرا لا مفر منه ، إذا ما سادت الأسعار غبر المستقرة ! » :

هل يجب التوسع في سلطات نظام الاحتياطي الفيديرالي بيعض الطرق ؟ فنلا لقد جلب النموالسريع للمنخرات والقروض أصولا كلية للمنظمات التي تعمل في هذا المجال بما تبلغ قيمته ٥٠ بليون دولار ، وهي تشمل جزءا هاما من النظام المالي للبلاد خارج نطاق التأثير المباشر للاحتياطي الفيديرالي . هل يجب أن تفرض الرقابة على مثل هذه المنظمات ؟ هل يجب أن تكون للى الاحتياطي الفيديرالي بعض المنظمات ؟ هل يجب أن تكون للى الاحتياطي الفيديرالي بعض

الأدوات المختارة لفرض الرقابة ؟ هل يجب أن يُطلب إلى البنوك أن تحتفظ باحتياطيات سنوية معينة في شكل سندات حكومية ؟.

هل يقتضي الأمر تحسين مسلك الاحتياطي الفيدرالي ؟ فمثلا مامدي التخلف في التوقيت الزمني بين التصرف وبين تأثيره ؟ ساعة ، يوم ، أسبوع ، شهر ، بضعة شهور ؟ هل التخلف الزمني يختلف باختلاف التصرفات ؟ هل التخلف الزمني متغبر ، وقد يصبح أكثر كلما تفهم المزيد من الناس سير عمليات الاحتياطي الفيديرالي ومغزاها ؟ ما الآثار السيكولوجية التي تنتجها تصرفات الاحتياطي الفيديرالي؟ هلمن المكن أن تنتج تصرفات الاحتياطي الفيديرالي أثرا عكسيا ؟ فمثلا إذا كان النشاط الاقتصادي متدهور ، وعمدت السلطات المعنية إلى خفض أسمار خصمها ، فربما يستنتج رجال الأعمال أن نظام البنك المركزي يتوقع كسادا اقتصاديا خطيرا . وإذ يتصرف هؤلاء كما يبدو ملائمًا في نظرهم ، فإنهم يسيرون قدما فى الاستغناء عن الوظفين ، وخفض أرصدة السلع المخزونة ، وإلغاء طلبات المعدات الرأسمالية ، بما ينطوى عليه ذلك من زيادة حدة الكساد الذي يحاول الاحتياطي الفيديرالي إيقافه ، وهذا الوضع إذ يقترن بتفكير عكسى عند الاتجاه التصاعدي إنما يشتمل على وضع سيكولوجي عكسي باعث على التهور يمكن فيه التصرفات العادية من رحانب الاحتياطي الفيديرالي أن تجعل تقلبات الدورة الاقتصادية أكبر بدلا من أن تمكون أصغر نطاقا ،

وتحتاج هذه المسائل والمشاكل وغيرها إلى دراسة دائمة ، فليس

من السطحية فى شىء أن نذكر أن الإجابات قد تتغير على مدار فترة زمنية معينة .

كلمة تحذير . ولا يجب أن يؤخد التساؤل عين هذه المسائل على عمل أن الاحتياطى الفيديرالى لا بد أن يمارس مزيدا من السلطة ، أو لا بد أن يستخدم سلطاته بصورة أكثر فاعلية . وقد تقود الدراسة إلى النتيجة المنطوية على أن نظام الاحتياطى الفيديرالى يمارس الآن سلطات واسعة ، ولا مناص له من أن عيقلل ، لا أن يزيد ، من استخدامها .

ومن المفترض أن الاحتياطى الفيديرالى يدرس هذه المشكلات ، فلدى مجلس المحافظين قسم البحوث والإحصاء فى واشنطن ، كما أن لدى كل بنك من البنوك الاحتياطية الفيديرالية ، الاثنى عشر قسم خاص بالبحوث .

## الدين الأعلى

كان الدين الأهلى ، ولا يزال ، متقلبا في الآونة الأخيرة حول رقم ٢٩٠ بليون دولار . كيف يؤثر هذا الدين الضخم الذى تلتزم به حكومة الولايات المتحدة على الظروف السائدة في ميدان النشاط الاقتصادى ؟ قد تتوقف إجابتك على أي مدرسة فكرية تنحاز إلى جانبها . هناك مدارس فكرية مختلفة تدور حول أثر هذا الدين الضخم على الاقتصاد الأمريكي ، وتضم هذه المدارس وجهتي نظر متطرفتين ، تتعارض

إحداهما مع الأخرى تمام المعارضة . وقد يمكن تسميتهما (١) المدرسة غير المكترثة (٧) والمدرسة الحذرة .

وتجادل المدارس غير المكترثة بأن الدين الأهلي غير ذات أهمية ، وتفسيرها يتركز في شعارها الشهير وأن الدين الأهلي لا يهم في شيء في الواقع ــ لأننا ندين به لأنفسنا » :

ومن جهة أخرى فللمدرسة الحذرة تنظر إلى الدين على أنه تهديد بالغ الخطورة ، كما لموكان نيرا يلتف حول عنق مجتمعنا ، أو كما لو كان بالونا مملوءا بالغاز بحملنا إلى أعلى تجاه التضخم.

هل يهدد الدين الأهلى تقدمنا الاقتصادى ؟ إن تجربة الولايات المتحدة تلقى على هذا التساؤل ضوءاً له قيمة. أما الدين الأهلى البريطانى فقد كان عند نهاية حروب نابليون ضعف ماكان عليه من قبل ، ومع ذلك فتجربة بريطانيا في أعقاب السنين التالية قد كشفت عن أكبر توسع اقتصادى . لقد كان الدين الأهلى للولايات المتحدة في عام ١٩٥٩ ، اقتصادى . لقد كان الدين الأهلى للولايات المتحدة في عام ١٩٥٩ ، إذ يبلغ ٢٩٠ بليون دولار ) أقل بكثير جداً من دخلها القوى في عام ١٩٥٩ ، إذ يبلغ ٣٩٩ بليون دولار . فإذا أمكن لبريطانيا أن تحقق تقدما بعب من الدين العام أثقل من عبء ديننا العام ، فيمكننا أيضا (أو يفترض ذلك) أن تمضى قدما نحو التقدم .

وبسبب الفائدة السنوية البالغ قدرها ٩ مليون دولار ، فالمدين العام عبء وليس تهديدا . وفضلا عن ذلكفسيقل العبء يشمو الدخل القومى : فإذا بنى الدين عند مقداره الحالى تقريبا ، فسيصبح أصغر بالنسبة للدخل القوى ، كلما ارتفع الأخير على مر السنين وأحقاب السنين القادمة : وبعبارة أخرى فحق لو لم ينقص الدين الأهلى الحالى قط، فقد يصبح أقل عبثا ، إذا تناقصت نسبته إلى الدخل القوى . وهذا جدل قوى فى جانب الزيادة فى الانتاج التى تفضى إلى الزيادة فى الدخل القوى د وبنفس الجدل فالدخل القوى المتزايد يفضى إلى التوسع فى حد الأمان اللدين الأهسلى .

وأخيرا فالدين الأهلى لا يشجع بالفرورة على التضخم ، بل الواقع أنه يمكن و ألا يشجع وعلى التضخم ، بما أن هذا الاحتال أو ذاك (التضخم أو الانكاش) يتوقف على الكيفية التي و تدبر و بها الخزانة هذا الدين الأهلى ، وكيفية سداد الالتزامات ، عند مايمين مياد استحقاق دفعها .

## إدارة الدين المام

ويوجد الدين الأهلى في صورة سندات وأذونات خزانة وشهادات وكبيالات ذات قيم اسمية عنافة، تستحق في أوقات مختلفة في تبار ثابت نوعا. وفي سنة نمو ذجية ، ٨٠ يليون دولار ، يستحق اللفع أكثر من ربع المجموع الكلي للدين . وعادة ما تدفع الخزانة الالتزامات المستحقة الأداء عن طريق بيع السندات الجديدة ، وهسنده عملية تسمى وبالاسترداد و ،

وقد تؤثر - وقد لائؤثر - هذهالعمليات على عرض النقود بالبلاد، وهذا يتوقف على من تكون فى حيازته الالتزامات المستحقة ، ومن يشترى الإصدار الجديد من سندات الاسترداد : فإذا كانت الالتزامات المستحقة فى حيازة البنوك التجارية ، واشترت البنوك التجارية الإصدار الجديد ، فليس ثمة من أثر على العرض المكلى النقود . وبالمثل إذا كان المستثمرون من غير البنوك هم الذين يحوزونه الالتزامات القدية ، ويشترون السندات الجديدة (ونعنى بهؤلاء المستثمرين الأفراد وشركات التأمين والمنشئات الخ ) فسيتى العرض الكل النقود على حاله دون تغير .

ومع ذلك فإذا كان الإصدار المستحق الأداء الذى في حوزة المستثمرين من غير البنوك تسدد قيمته عن طريق بيع الإصدار الجديد إلى البنوك التجارية ، فسترداد الكية الكلية من النقود ، بما أنه سيتم خلق ودائع الخزانة لدى البنوك المشترية . وعلى المكس فإذا كانت البنوك التجارية هي التي مملك السندات المستحقة الأداء ، وكان الذي يشترى الالتزامات الجديدة هم المشترون الأفراد من غير البنوك ، فسينقص مقدار النقود ، عندما تتلاشي ودائم الخزانة ، كلما سحبت الخزانة على نفسها شيكات لتدفع قيمتها للبنوك .

ويتوقف نجاح هذه المناورات إلى حد بعيد على تعاون النظام الاحتياطي الفيديرالي . إذ يمكن مساعدة النموذج الأول للاسرداد ، إذا كان الاحتياطي الفيديرالي عد البنوك بالاحتياطات الإضافية . أما

النموذج الثانى فيمكن مساعدته ، إذا أنقص الاحتياطى الفيديرالى فائض الاحتياطيات التي تنجم عن نقص ودائع البنوك .

وعلى ذلك فعملية الاسترداد السنوية لعشرات البلايين من دولارات الدين الأهلى تقدم الفرص لزيادة أو نقص العرض الكلى للتقود بالبلاد ، ومن ثم تبدو إدارة الدين كأداة مساعدة على الاستقرار - إذا أمكن إدارته بحيث يمكن نقل الدين إلى البنوك فى أوقات الكساد وإلى حائرى السندات من غير البنوك فى أوقات الكساد وإلى حائرى

## الاسترداد والاستقرار

هل يمكن للخزانة أن تفعل ذلك ؟ هل يمكن لها أن توجه – عن عد – بيع السندات الجديدة إلى فئات معينة من المشترين ؟ ليس ها الأمر الهين نظرا لأنه على الرغم من أن لها بعض حرية التصرف فيما يتعلق بنماذج السندات الجديدة التي تقدمها للبيع ، فإن اختيارها محدود بتلك الجماعات المختلفة من المستثمرين الذي لا يرغبون في الشراء في التو واللحظة :

وفضلا عن ذلك فحتى إذا أمكن للمبيعات الأصلية أن توجه بنجاح على هذا النهج ، فقد تميل العمليات التالية لإعادة بيع السندات فيما بين مختلف الجماعات لإلغاء آثار للمبيعات الأصلية ، مالم يتسن للخزانة أن تستخدم نوعا من القيود القانونية على همليات إعادة البيع . وقد يمكن إنقاص عمليات الخزانة بوجود حدود قانونية يمكن فرضها على سعر الفائدة الذى تدفعه عن نماذج معينة من السندات. وإذا كانت مثل هذه القيود تحول دون بيع السندات المثاثرة بها فى ظروف سوقية معينة ، فقد لا تستطيع الخزانة أن تحرك ساكنا.

وتفغى هذه الاعتبارات إلى النتيجة المنطوية على أن فاعلية إدارة الدين كأداة مساعدة على الاستقرار عدودة النطاق في واقع الأمر. ولابد لحذا التأثير المتواضع أن يستخدم بأقصى قدر ممكن من البراعة والمهارة ، ولا يجب بأية حال أن يساء استخدامه على النواحي التي يزيد من حدة التقليات الدورية. وهناك نوع عنلف من التحفظ حول إدارة الدين كعامل مساعد على الاستقرار ، وهو ينبثق من حافز لم ندكره بعد حافز من جانب الخزانة نفسها . إذ أن مديري إدارة الدين بالخزانة شأنهم شأن كل المدينين الآخرين - يفضلون دفع أسعار منخفضة الفائدة عن الدين الأهلى . غير أن أسعار الفائدة ترقفع وتنخفض نجاوبا مع الظروف الاقتصادية ، وعندما تكون أسعار الفائدة مرتفعة ، تفضل الخزانة سداد قيمة السندات قصيرة الأجل ، مترقبة انتهاء فترة الاقتراض البعظة المكلفة . وعلى المكس عندما تكون أسعار الفائدة منخفضة ، البعظة المكلفة . وعلى المكس عندما تكون أسعار الفائدة منخفضة ، تنطوى سياسة هؤلاء المديرين على تحويل دينهم إلى سندات طويلة الأجل تتطوى سياسة هؤلاء المديرين على تحويل دينهم إلى سندات طويلة الأجل المؤادة من مزايا النقود الرخيصة .

وقد يكون هذا النموذج للتحويل من نوع إلى آخر من السندات ــ وقد لا يكون ــ متمشيا مع سياسة الاسترداد المساعدة على الاستقرار الاقتصادى: ولذلك فن الأهمية بمكان أن ندوك هذا الوضع الشائك من جانبيه ، ونقرر أى الجانبين يكون أقل ضروا وإزهاجا بالنسبة لنا السمار مرتفعة للفائدة عن اللمن الأهلى أو إدارة الدين التي تزيد من حدة الدورة الاقتصادية .

وبما أن الارتفاع الذى تصل إليه مدفوعات الخزانة عن فائدة السندات أقل أهمية بكثير من الارتفاع الذى يصل إليه الرخاء القومى ، فقد يمكن المساعدة فى تحقيق الرفاهية بالبلاد عن طريق توجيه إدارة الدين نحو الرخاء الثابت بدلا من الاتجاه نحو التوفير فى دفع النقود عن فائدة السندات .

## النمو المتوقع للدين

هل سوف يتوافر حل مشكلة الدين الأهلى فى ثنايا نمو الدخل القومى فى المستقبل ؟ إذا لم يتضخم الدين فسيصبح تسبة أقل من الدخل القومى على مر السنين . وإذا كان الدين أن يتناقص ، فن المفترض أن النسبة ستنقص بممدل أسرع .

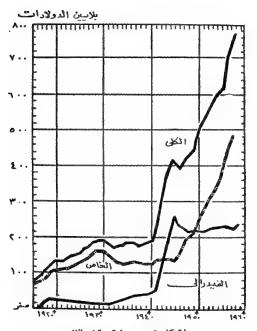
ولكن هل سيبتى الدين على حاله دون تغير أم أنه سينخفض ؟ هل هناك من سر الشك ، وهذا هلك من الشك ، وهذا بعيد عن احتمال إسراف الحكومة الفيديرالية . وهذا الاحتمال يقترن بالغو المتوقع للاقتصاد الأمريكي .

وما العلاقة بين المقدار الكلى للدين ، العام والخاص ، وبين حجم الاقتصاد الأمريكي ؟ يدل السجل التاريخي على أنهما يتزايدان معا ( انظر الشكل رقم ٨ ــ ١ ) ، والإنتاج والمدخل القوى ومجموع الديون ــ ديون الأقراد والشركات والحكومة الفيديرالية وحكومة الولايات ــ هي أكثر من ضعف ماكانت عليه منذ ثلاث أحقاب مضت .

صافی الدین المام والخاص ۳۱ دیسمبر ۱۹۰۹

ولارات	بلايين الا		
	۲٤٣٦٢	الحكومة الفيديراليـة والوكالات	
		حكومات الولايات والحكومات	
ļ	٦رهه	المحليسة	
۸ر۸۹۷		مجموع الدين العام	
	۷۸۱۷	الشركات المساهمة	
		أفراد ومنشئات زخلاف الشركات	
	۸ره۲۲	المساهــة)	
ەر∨}ە		مجموع الدين الخاص	
۳ر۶۶۸		مجموع الدين العام والخاص	

المصدر: مصلحة التجارة بالولايات المتحدة، مايو ١٩٦٠، ص٧٧ ،



( الشكل رقم ٨ ـــ ١ ) الدين العام والخاص المصدر : مصلحة التجارة بالولايات المصدة

## الدين ومجمل الناتج القومي

	ج القومى	الناة	مجمل		عمل الناتج القوى بلايين الدو لارات		السنة
ľ	١		:	۸۳ د ۱	1.5	191	1919
	١	i	:	1007	41	114	1989
l	1	ı		٤٧ ر ١	Yox	114	1989
l	١		:	۷۷ ر ۱	٤٨٠	٨٤٦	1909

المصدر: مصلحة التجارة بالولايات المتحدة:

هل هذا النه و المتوافق بين الدين الأهلى ومجمل اذاتج القومى مجرد مصادفة أو هل هناك علاقة وظيفية ضرورية ما بين حجم الدين وبين الاقتصاد القومى ؟ هذا سؤال حيوى . فلو كان هذا النهر المتوافق مجرد مصادفة ، فيمكن للاقتصاد القومى أن ينمو فى المستقبل ، بدون توسع آخر فى الدين ، ومع ذلك فإذا كانت هناك علاقة وظيفية ، وكان النظام الاقتصادى الحديث يتوقف على الدين، فإن النمو الاقتصادى فى المستقبل موف يتطلب إذن توسعا فى الدين ( يلاحظ أن هذه النتيجة لاتعين ما إذا كان الدين المترايد لابد أن يكون عاما أو خاصا ) .

#### الدين وعرض النقود

هناك رابطتان وظيفيتان بين الدين وبين حجم الاقتصاد القومى ، والحداهما هي العلاقة بين دين البنوك وبين عرض النقود بالبلاد ، وكما لاحظنا فيا سبق سيضاعف النمو الاقتصادى من الطاقة الإنتاجية البلاد في ربع قرن أو أقل من ذلك ، ويبدو أن عرض النقود في البسلاد سيتضاعف في نفس الوقت ، فن أبن تأتى هذه النقود ؟ .

إن النزر اليسير من النقود الجديدة قد يأنى من الذهب المستورد أو المستخرج حديثا من المناجم ، أما الجزء الأكبر منه فيفترض أنه لابد أن يأنى من التوسع فى الاثنان الذى تمنحه البنوك التجارية .

إن و خاق و البنوك التجارية للنقود قد يكون من أكثر أجزاء التحليل الاقتصادى بعدا عن الاعتقاد بها وإدراكا لها . وإذا وجلت هذه العملية غامضة ، فقد يساعلك التمرين التالى على تصورها وإدراك كنهها . ويتضمن هذا التمرين فرض بعض الافتراضات التى تبعد عن الحقيقة بكل وضوح . ومع ذلك فالمبدأ الذى يوضحه التمرين هوالفكرة الجوهرية : وحالما يستوعبها المرء ، يمكن إسقاط هذه الفروض أو أنها سوف تتلاشى تدريجيا، وسوف تبقى الفكرة الجوهرية . وإليك التمرين : افترض أنه لا يوجد فى بلد ما أكثر من بنك واحد وله فروع فى كل للدن ، وافترض أنه لا توجد هناك نقود المعاملات الصغيرة الشخصية المدن ،

وأن لكل فردحسابا فى البنك العام يمكن أن يسحب منه بموجب الشيكات ، وأن كل المدفوعات تجرى بمعرفة الشيكات :

لنفترض الآن أنك تقترض بعض النقود ( وليكن مثلا ألف دولار ) من البنك ، وأنك توقع على سند إذى بهذه القيمة ، وأن البنك يضيف في الجانب الدائن من حسابه مبلغ الألف دولار ، وهسو المبلغ الذى يضيفه البنك لأصوله ، ويصبح لدبك الآن الألف دولار الإضافية ، مع أن أى امرىء آخر لاينقص مالديه من رصيد بالبنك . لقد خلقت الدولارات الألف بحرة قلم .

ورغم عدم واقعية هذا التمرين فإنه يوضح الطريقة التي يمكن يموجها للبنك أن يخلق النقود ويتوسع في عرض النقود بالبلاد ؟

ويتكون الائتمان المصرفى من ديون أشخاص آخرين ، أى الرهون والسندات الإذنية ، ويمكن للائتمان المصرفى أن ينوسع ويتوسع معه عرض النقود ، دون التوسع في الدين السكلى ، إذا اشترت البنوك هذه الأدوات المثبتة المديونية من الحائزين لها من غير البنوك . ويمكنى القيام بذلك مثلا إذا اشترت البنوك التجارية السندات الحكومية بالولايات المتحدة من شركات التأمين على الحياة ، ولا تفضى هذه العملية إذن إلى زيادة المجموع المسكلي للدين ولا الدين الحكومى ، والكتما قد تفضى إلى زيادة عرض التقود ،

ولكن ماذا يكون عليه الحال لو أن شركات التأمين على الحياة والمستثمريني الآخرين من غير البنوك (إذا نظرنا إليهم في مجموعهم) لم يرغبوا فى بيع سنداتهم إلى البنوك ، ومن ثم قلا يمكن زيادة عرض النقود عن طريق التوسع فى الائتمان المصرفى إلا إذا ترَّايد المجموع الكلى للديون ؟ :

وهناك طريقة أخرى لزيادة عرض النقود دون زيادة المجموع المكلى اللدبون ، وذلك بأن تقوم الحسكو، قباشرة بخلق النقود الجديدة ، ولا يدعو الأمر في سبيل القيام بذلك إلى الإلتجاء إلى العملية الفحة لطبع أوراق المبنكنوت ، إذ يمكن القيام بها عن طريق طبع و شهادات نقدية به يفثات كبيرة (ولتكن مثلا ١٠٠ مليون دولار) مزركشة بشكل بديع ، وإلى إيداعها مع شسيكات دافعي الضرائب في حسابات الحكومة بالبنك ، ويمكن الدخرانة أن تسحب هذه النقود بموجب شيكات لتمويل عجز الميزانية أو لدفع الدين الأهلى ،

ومن السهل طبع النقود ، سواء كانت أوراق بنكتوت أو شهادات نقدية ، والواقع أن عملية الطبع من السهولة بحيث تؤدى إلى إنفاقات حكومية متضخمة وباعثة على التضخم . ولا يمكن تبرير هذه العملية إذا لم تستطع البنوك التوسع في عرض النقود بالقدر السكافي أو لم ترغب في هذا التوسع أو أنالتوسع اللازم في الديون التي في حوزة البنوك قد أخذ يم عن خطر أكبر .

ومهما يكن من أمر فها أن الاقتصاد المتوسع يحتاج إلى مزيد من النقود ، فإننا نواجه مجالاً للاختيار بين مختلف الوسائل ، فماذا سوف يكون عليه الحال ، المزيد من الدين أم المزيد من النقود التي تخلقها النبوك ؟ :

#### الدين والأصول

إن الرابطة الوظيفية النانية بين الدين وحجم الاقتصاد القومي هي العلاقة بين الدين والثروة أو الأصول . ولم يتسم النمو التاريخي للاقتصاد الأمريكي بالزيادة المطردة في الناتج والدخل القومي فحسب ، بل أيضا بالزيادة التدريجية في الثروة القومية . لقد ارتفعت ارتفاعا كبيرا القيمة الكاية للمقارات (الأرض والمباني) والآلات والمعدات وأرصدة السلع المخزونة زائدا كل الأنواع الأخرى من السلع المادية ، كما ارتفع أيضا صافي الرقم الإجمالي للدين .

صافی الدین والثروة ۱۹۲۹ و ۱۹۵۵

1500		1979		
دولار	1771	دولار	£YV	أصول قوميـــة (بليون)
•	177		111	صافی الدین (بلیون)
,	٥١	,	10	نسبة صافى الدين للأصول

المصادر: الأصول القومية: ريموندو. جولدن سميث، اللجنة الاقتصادية المشتركة، أحاديث عن التوظف والنمو ومستوى الأسعار، ٧ أبريل ١٩٥٩. مكتب المطبوعات الحكومية، واشنطن ، 1901 ، صفحة ٢٦٠ ، صافى اللدين : التقرير الاقتصادى لرئيس الجمهورية ( 197٠) مكتب المطبوعات الحكومية ، واشنطن ، 1970 ، صفحة ٢١٠ ،

والسبب فى زيادة صافى الدين هوأن تمويل كثير من الأصول يأتى هم طريق اقتراض التقود ، إذ يتم تمويل معظم المنازل الجديدة عن طويق نقود الرهن ، ويعنى هذا الوضع أنه كلما أصبحت بلدنا أكثر ثراء ، وزادت أصولها فستزداد ديونها أيضا .

ويوحى ذلك بأنه من المحتمل أن يرتفع المجموع الكلى للدين فى المستقبل ، كما حدث فى الماضى . وإذا لم يكن نمو الدين متطرفا بالنسبة للأصول ، فهو جزء من النمو الإقتصادى ، وليس بالشيء الذي نخشى منه .

لقد خرجت علينا إحدى الصحف فى مايو ١٩٦٠ بقصة تروى زيادة الدين الكلى العام والخاص بمقدار ٢٦ بليون دولار فى عام ١٩٥٩ وقد نشرت القصة بعنسوان و ينغمس الأمريكيون فى حسأة الدين بصورة أعمق و وقد كان من الأفضل أن يقرأ عنوان القصة كالآنى و زيادة الدين تمول الإقتصاد النامى و .

# الفيضاالتاسع

# بعض الشيكلات المتعلقة بسير إنظس

إن السياسات والأجهزة القائمة على تنفيذها ، باعتبارها موجهة للمساهمة فى النمو المئتد للاقتصاد الأمريكي الديناميكي فى المسقبل ، وعرضة لتغيرات الممكنة فى المستقبل ، قد تسمى و بالنظام المالى المساعد على الاستقرار » .

ويتوقف نجاح سير هذا النظام على المعالجة المرضية للمشكلات الرئيسية التشغيلية للعمل بالنظام وتوقيته .

## العوامل التلقائية المساعدة على الاستقرار إزاء العوامل التحكمية المساعدة عليه

تعمل بعض العوامل المساعدة على الاستقرار عملها تلقائيا ، أما البعض الآخر فيسير وفقا لمشيئة للديرين . إن ضرائب الدخل تعمل عملها تلقائيا ، والواقع أنها تسمى فى بعض الأحيان « العوامل المتأصلة المساعدة على الاستقرار » .

ومع ذلك فتصرفات الاحتياطى الفيديرالى وهمليات إدارة الدين تسير وفقا لمشيئة مجلس المحافظين وإدارة الخزانة على التوالى . ولنؤكد توا أن والمشيئة و لا تعنى والتحكم و بل تعنى سير النظام على هدى الحديم الشخصى ، لا بمقتضى التصرف التلقائى أو على ضوء القاعدة الدقيقة .

و تتساءل هذا : أى الأمرين أفضل ، أن تكون لدينا أجهزة مساعدة على الاستقرار بحكن أن تسير تلقائيا ، أم تسير بمحض المشيئة المديرين من البشر ؟ وإذا كانت هذه المقائية ... وغلى أساس سليم ... فلك بعض المزايا . أولا ، يمكن الناس أن يرتكنوا على سير هذه الأجهزة ، كما يمكنهم أن يعرفوا ... بلوجة كبيرة من اللغة ... منى وكيف تسير . وإذا تحططت الوسائل المساعدة على الاستقرار تخطيطا سليا ، فسيدرك الناس أن سيرها التلقائي سيحتفظ بالموجة التضخية ، أو على المكس

يقدم حافزا فى فترة الكساد. ثانيا ، الأساليب التلقائية ــ الأساليب المحسنة ــ تخلص الناس من المخاوف التى تساورهم ــ من أن الإدارة التى يتولاها بنو الإنسان قد لا تكون حكيمة . ثالثا ، من المفترض أن مثل هذه الأساليب قد لاتولد رد الفعل العكسى السيكولوجي المشار إليه ...

- آنفا فى صدد مناقشة الاحتياطي الفيديرالي .

وتوحى هذه المزايا بأنه ينبغى أن يؤخذ فى الاعتبار جعل سير الأجهزة المالية الأخرى تلقائيا أو شبه تلقائى. ولكن سواء كان سير هذه الأجهزة تلقائيا أو بمحض مشيئة المشرفين علمها ، فلا ترال المشكلات قائمة فيا يرتبط بالموقف الذى تتخذ فيه الإجراءات ، وأى الإجراءات التي تتخذ ، وإلى أى مدى . وبعبارة أخرى فلابد لأنواع الرقابة أن و محصى ، و وتصحح .

### التمحيص والتصحيح

مامغزى هذه الأفكار المتعلقة بالتمحيص والتصحيح ؟ إن الحفاظ على وضع موغوب لايقتضى أى تصرف على الإطلاق ، طلما كان ذلك الوضع سائدا ، ولا يلمو الأمر إلى التصرف إلا عندما يكون ثمة انحراف عن هذا الوضع . ومن ثم فالتصرف المقتضى هو تصرف هادف لتصحيح الانحراف ، يمغى أنه موجه لاستعادة الوضع المرغوب :

ولسكى نوضح الأمر بتشبيه ميكانيكى ، لنبحث فى نوع من المنظم الأوتوماتيكى وليكن ضابط السرعة فى الآلة البخارية . . إن وظيفة

ضابط السرعة هي تثبيت سرعة الآلة . . ومع ذلك فالواقع أن الضابط لا يحتفظ بهذه السرعة الثابتة ، إذ أن الذي يحلث هو أنه عند ماتنخفض سرعة الآلة دون السرعة العادية ، فإن الضابط يسمح بالمزيد من البخار ازيادة السرعة ، وعندما تزيد سرعة الآلة عنى السرعة العادية ، لايسمح فالتغيرات في السرعة ستكون طفيفة ، إذا كان ضابط السرعة دقيقا ، وإذا كان سلوكه المصحيح سلوكا سريعا قويا . وإذا كانت التغيرات في السرعة طفيفة ، فقد يوصف سلوك ضابط السرعة بأنه « يبقى على ثبات السرعة ». ومع ذلك فني الحقيقة يعمل ضابط السرعة دواما على استعادة والسرعة المرغوبة . وليس لضابط السرعة سوى ثلاثة نماذج من السلوك : (١) انعدام السلوك (٢) زيادة سرعة الآلة (٣) نقص سرعة الآلة : وليس ضابط السرعة هو القوة الوحيدة المؤثرة على سرعة الآلة ، ولكنه العامل المتغير ﴿ الذي يعمل على التوازن ﴾. فإذا كان الأثر الصافى للمتغيرات الأخرى هو تغيير سرعة الآلة عن السرعة المعتادة ، فإن سلوك ضابط السرعة لابد أن يكون متعارضا مع سلوك هذه المتغيرات الأخرى : ومن ثم فسلوك ضابط السرعة ( إذا كان ثمة ضابط ) هو سلوك مصحح داعًا .

كذلك الحال بالنسبة للمنظم الاقتصادى. فإذا أخذنا وضعا اقتصاديا على أنه الوضع العادى ، فإن مهمة التنظ هى السلوك المضاد فى حالة الإنحراف عنالوضع العادى ، بما يستتبعه من تحقيق الاستقراريم المعقول.

#### متى تتخذ التدابير ؟

ما الذى يكون الرضع المرغوب فى المسائل ذات الطابع الاقتصادى؟ ما الوضع العادى ؟ ومتى يكون التصحيح فى محمله ؟ ما المؤثرات الاقتصادية للاتحاد، وتدل على الوقت الذى ينبغى أن تتخذ فيه التدابير ؟ أى قاعدة أو قواعد لابد من إدخالها فى الأجهزة المنظمة التلقائية ، أو تستخدم كرشد للتصرفات التى تصدر عن مشيئة الفرد أو الأفراد ؟

قد تنبني الإجابات و العامة ، عن هذه المسائل على هذه الأهداف :

١ ـــ القدر الأدنى من البطالة الإجبارية .

٢ – مستوى الأسعار السلع إما أن يكون أفقيا أو منحدوا إلى أسفل
 ف بطء .

٣ – مستوى متزايد من الإنتاجية والمستوى المعيشي .

وتنشأ البطالة من ظروف مختلفة ، وتشمل : ـــ

(١) كسادا قتصاديا عاما (٢) تغسيرات موسمية في الصناعات
 (٣) انحرافات في الطلب على منتجات معينة (٤) تغيرات تكنولوجية
 (٥) وتغيرات في عدد الناس الذين يتطلمون إلى نماذج معينة من الوظائف .

وللأجهزة المالية نفعها فى تنظيم البطالة المقرونة بالتقلبات الاقتصادية

العامة . ومع ذلك فقد لاتفعل هذه الأجهزة إلا القليل ، أو قد لا تفعل شيئا ، في سبيل أنقاص حجم البطالة التي تتبع من الظروف الأربعة الأخرى. أما الأساليب المناسبة (كمكاتبالعمل وبراميج إعادة التدريب) فقد تعمل على إنقاص هذه الظروف الأربعة ، ومع ذلك فقد تنوقع نسبة طفيفة من البطالة حتى في وقت الرخاء الدورى المرتفع . ومع ذلك فإن تحديد هذه النسبة على وجه الدقة لايزال سؤالا يتطلب الإجابة عند : أهى نسبة ٣ ٪ أو ٤ ٪ أو ٥ ٪ أو أى وقم آخر ؟

## أى التدابير تتخذ

وإذاكنا نفترض أن المديرين اللمن يعملون على الاستقرار يعرفون متى يصبح السلوك المصحح فى موضعه ، فالسؤال التالى هو : أى التدابير تتخذ ؟ ولهذا السؤال جانبان فى الواقع : (١) أى خطوة معيئة يجلس انخاذها (٧) ومامدى الخطوة التى تتخذ .

فنلا إذا وضع أن كسادا اقتصاديا يقع فعلا ، فأى سلاح من أسلحة الحكومة يجدر استخدامه ؟ هل يجب أن يكون تصرفا من جانب الحكومة الفيديرالية ؟ وإذا كان الأمر كذلك ، فأى نموذج التصرف ؟ مشتريات السندات الحكومية في السوق المفتوح ؟ كم ينيفي أن تصل إليه هذه المشتريات ؟ أو هل يجب أن يكون نموذج التصرف منطويا على إدارة اللين ؟ أى نوع من إدارة الدين ، وكم تبلغ ضخامة هذا الغوذج ؟ .

أما السؤالان الهامان ، وهما (١) منى تتخذ التدابير (٢) وأى تدابير تتخذ ، فليسا بمشكلتين منفصلتين ، فهما مرتبطنان بعضهما بالبعض :

#### رقابة مركزية

ولقد سبق أن ناقشنا ثلاثة أجهزة حكومية هامة : السياسة المالية والاحتياطي الفيديرالي وإدارة الدين ه وفي الوقت الحاضر تهيمن مجموعة عنطفة على كل جهاز من الأجهزة الثلاثة ، فالمحونجرس ورثيس الولايات المتحدة يصدران الأوامر فيا يتعلق بالسياسة المالية ، باعتبارهما يقومان بدورين دستوريين منفصلين عن بعضهما البعض . أما الاحتياطي الفيديرالي فيوجهه مجلس المحافظين في واشنطن والتنظيم الذي يضم الإثني عشر بنكا احتياطيا فيديراليا، وهي البنوك التي تعمل في ظل قانون يحيطه الغموض، قانون صاحت فيا يتعلق بيعض الأهداف الكبرى . أما إدارة الغموض، قانون صاحت فيا يتعلق بيعض الأهداف الكبرى . أما إدارة المعرف مشيئتها . وليس هناك مايحول

دون أن يندفع أى فريق نحو التوسع ، بينها يتبع الفريقان الآخوان سياسة تقييدية .

هناك من المؤكد ثلاث هيئات استشارية تتيح فرصا المناقشة والتعاون، إحداها هي مجلس المستشارين الاقتصاديين، والأخرى هي المجلس الاستشاري الناخري و والأخرى هي المجلس الاستشاري الناخري المشرة إدارات و وكالات حكومية. أما الهيئة الثالثة فهي تتكون من الاجتهاعات العرضية لأربعة من كبار موظفي الحكومة الاقتصاديين الذين يعملون مع الرئيس. ورعا يكني هذا الاتصال الوثيق.

ويدافع البعض أحيانا عن هذا الوضع الراهن. وقد يسمع المرء مديما وثناء عاطرا على استقلال و الاحتياطي الفيديرالي. ويبدو هذا في بعض الأحيان على أنه يعنى عدم وجود الرقابة من جانب الفروع الأخرى للحكومة ، كما يعنى في أحيان أخرى التحرر من المؤثرات السياسية غير الحكمة.

والتحرر من أنواع الضغط السياسي غير الحسكيم أمر لاغبار عليه . والحكمة هي أمر لاغبار عليه كذلك . وقد يمكن تحقيق هسنده الأوضاع المرغوبة ، في ظل النظام الحاضر القائم على القيادة الثلاثية لمقاليد الأمور، لل حد أبعد مما لو كان هذا النظام خاضعا لقيادة وتوجيه فريق واحد. أو قد يمكن للرقابة المركزية أن تكون على نفس القدر من الحكمة أو قد يمكن استنصال أي احمال والتحرر من المؤثرات غير الحكيمة ، بينها يمكن استنصال أي احمال للدفع في الانجاهات المضادة . هذه المسائل جديرة بالدراسة حقا :

#### التنبؤ والاستقرار

ويثور التساؤل فيأغلب الأحيان عما إذاكان نجاح برنامج للاستقرار يتوقف على توافر تنبؤات مستديمة موثوق بها حول مستقبل الظروف الاقتصادية .

وقد نعالج هسدًا التساؤل باستخدام تشبيه آخر . هل نجاح نظام تكييف درجة الحرارة يتوقف على توافر تنبؤات مستديمة موثوق م حول درجة الحرارة في الخارج ؟ وتتوقف الإجابة عن هذا السؤال على: (١) السرعة التي يمكن بموجبها التعرف على الانحراف عن الوضع العادي للرجة الحرارة والبدء في تصحيح هذا الإنحراف (٢) وقوة جهاز التدفئة والتبريد. وإذا كان جهاز الثرموستات دقيقًا ، وكانت الحرارة والتبريد تذهب وتجيء بسرعة وبقوة ، فسوف لاتتغير درجة حرارة الغرفة إلا قليلا عن درجة الحرارة العادية. ومع ذلك إذا كان جهاز الثرموستات غير دقيق وأجهزة التدفئة والتبريد ضعيفة ، فسترتفع الحرارة إلى أعلى أوتنخفض إلى أدنى بكثير من المستوى المرغوب ، إذا تغيرت الحرارة في الحارج تغيراكبيرا. وفي هذه الحالة فقد بكون التنبؤ الموثوق به عن درجة الحرارة في الخارج نافعا نظرا لأنه يسمح بتخطى أدوات الرقابة ،ويمكن إعداد القدر الكافي من الحرارة أو البرودة مقدما قبل الحاجة إليها، وذلك للاحتفاظ يدرجة الحرارة المنشودة .

وهكذا هو الحال بالنسبة الوسائل المساعدة على الاستقرار على مدار الدورات الاقتصادية . فإذا كان التمحيص والتصحح شريعا، وكان جهاز التصحيح قويا ، فليس هناك من ضرورة النثبؤ بالظروف الاقتصادية ، ومع ذلك فإذا كان العكس هو الصحيح ، فقد يكون التنبؤ الدقيق نافعا بل وربما يكون ضروريا ، لتحقيق الاستقرار المعقول :

#### ماذا عن السياسة ؟

وبما أن الوكالات والتصرفات الحكومية دخلا في الموضوع ، فن المعقول أن نتساءل هما إذا كانت السياسة أو الضغط السياسي ، أو الرغبة في أداء خدمة لفرد ما أو النصر في انتخاب ما ، تتسبب في جعل التدخل الحكومي أسوأ من كونه عديم الفائدة ، أي في جعله عاملا مساعدا على الممتقرار ، لا على الاستقرار . ولا يمكن إلا للسلاج أن يخفقوا في إدراك وجود مشكلة السياسة . والحدكمة تقتضي مواجهة هذه المشكلة : ولنمالج هذه المشكلة بالبحث أولا في الأشكال التي قد تتخدها الإدارة السياسية السيئة ، ثم نبحث ثانيا فيا قد تمكون عليه نتائجها ه وتنفيذ أي برنامج مساعد على الاستقرار لا يتضمن وجوها النشاط تخضع في الغالب للمغربات السياسية . ويؤثر النظام على درجة الحرارة الاقتصادية للبلاد بأسرها ، فهو لا يتناول متح الوظائف ، والمقود ، وأداء الخدمات بأسرها ، فهو لا يتناول متح الوظائف ، والمقود ، وأداء الخدمات بأسرها ، فهو ولكنه نظام غير شخصي بالضرورة ، بل هو جهاز أو الأشخاص ، ولكنه نظام غير شخصي بالضرورة ، بل هو جهاز أو الأشخاص ، ولكنه نظام غير شخصي بالضرورة ، بل هو جهاز

قوى . ولا يمكن لسوء الإدارة السياسية أن تتخذ إلا شكل تقديم حافز نقدى وكبير جدا و أو حافز و ضئيل جدا و

وفضلا عن ذلك فلا يمكن أن يكون سوء الإدارة السياسية وخافيا عن العيان » ، فإذا أدى إلى تصرف خاطىء ، فالخطأ يتضع على الفور للبلاد بأسرها ، عند مايلاحظ الناس ترايد الأسمار أو ترايد البطالة ،

وتصرفات السياسة المالية ليست بالتصرفات التي يمكن أن تجرى بسرعة بحيث تمنى عن العيان ، كما في حالة تعيين الأقارب في الوظائف العامة أو منح العقود و الرسمية ، للمحظوظين السياسيين . وقد يمكن أن تتراءى الأخطاء في إدارة الأجهزة المالية في أعين الجماهير فورا في طول البلاد وعرضها . والواقع أن تنفيذ أي برنامج مساعد على الاستقرار هوشي يشبه نظام التدفئة والتبريد في أحد أبنية المكاتب ، فإذا لم يدر النظام إدارة سليمة ، فسيصبح المبنى حارا جدا أو باردا جدا ، وسيدرك ذلك كل من يتواجد في هذا المبنى ، ولا يمكن لمهندس المبنى أن يخفي أخطاءه كل من يتواجد في هذا المبنى ، ولا يمكن للمدير الذي يعمل على الاستقرار في الرقابة على درجة الحرارة ، كما لايمكن للمدير الذي يعمل على الاستقرار .

#### ممالجة المشكلات

ولا يجب أن نفسر الملاحظات السابقة على أنها تعنى أن المشكلات السياسية والاقتصادية إما أن تكون طفيفة أو سهلة في معالجها : على العكس فهي مشكلات جسيمة معقدة ومن الصعوبة بمكان ، ولكن ليس من المستحيل حلها ! ويمكن بالحكمة والأصالة في التفكير وتكريس الجهود التغلب على هذه المشكلات :

# الفصاللعاشر

### نظرة عامة إلى النعت يم الاقتضادي

ينصرف معنى التقدم الاقتصادى إلى انطوائه على النو الاقتصادى ومستوى مرتفع من الرخاء بدون التضخم ويتضمن ذلك شروط عديدة مرتبطة بعضها بالبعض:

- ١ \_ الانتاجية المتزايدة .
- ٢ ــ تزايد ممكن في السكان وتزايد في القوة العاملة •
- ٣ ــ ناتج قومي متزايد ( مجمل الناتج القومي في المعنى الحقيقي ) :
  - ٤ ــ تزايد منوسط الناتج .
  - تزايد متوسط الدخل .
  - ٦ \_ إنقاص ساعات العمل تلريجيا.
    - ٧ ـــ تحسين ظروف العمل .

- ٨ -- ئز ايد تدريجي في وقت الفراغ .
  - ٩ ـ حد أدنى للبطالة الإجبارية ،
- ١٠ ــ تقديم المعونة للمتعطلين إرجباريا .

وهذه فى جملتها تمكون الأساس المادى الوطيد الحياة السكريمة · والمجتمع الفاضل ·

والتقدم الاقتصادى عامل هام فى كفاخ العالم ، العسكرى والمذهبي: ولقد ذكر خروشوف ، بما بدا أنه من سمات الصراحة المكشوفة و أتنا سندفنكم » ، وتدل التقارير الواردة هن التنمية الاقتصادية الحديثة فى روسيا وفى الصين الشعبية أن هذه التنمية هى بمثابة تحدى سافر وتهديد للعالم الغربي .

ولا يمكن التكهن بمدى تقدمنا فى سبيل مواجهة هذا التحدى ، ولكنه لن يتأتى تلقائيا : سيتوقف معدل تقدمنا فى المستقبل ، كما توقف. فى الماضى ، على جهودنا المبذولة .

أولا : طلما استمرت المنافسة العسكرية ، فالتقدم الاقتصادى سيقدم طاقة إنتاجية ضرورية ( جنبا إلى جنب مع الأسلحة العلمية ) المحافظة على الدفاع الملائم :

وفى نفس الوقت سيؤدى هذا التقدم الاقتصادى إلى زيادةالأصول المادية واللحنية التى يتيسر وجودها لمساعدة التنمية الاقتصادية التى تمسر إلها الحاجة إلى أيعد الحدود فى الدول الأخرى :

#### النظرة العامة للنمو الاقتصادي

ولقد خصص جزء من هذا الكتاب لوصف الخطوط الرئيسية التاريخ الاقتصادى الأمريكي الذي يدل على زيادة هائلة في الطاقة الانتاجية الكلية ( وقد يعزى ذلك بعض الشيء إلى نمو السكان ) والزيادة في الإنتاجية ، وهي الزيادة المؤدية إلى ارتفاع الدخول الحقيقية وارتفاع المستوى المبشى ، وكما رأينا فالمكاسب في الإنتاجية قد نتجت أساسا عن تطور المنشئات الخاصة وتطبيق وسائل المعرفة الفنية الحديثة والاستثمار في أدوات وآلات أفضل نوعا وأكثر عددا ، والتحسن في أساليب الإنتاج وطرقه الفنية . وراء هذه العوامل يتسم شعبنا ومجتمعنا مخصائص رفيعة على جانب كبير من الأهمية .

ويبدو من المعقول أن نتوقع أن هذه الانجاهات في تحسين العوامل الإنتاجية الإنتاجية سوف تستمر. وإذا حدث هذا ، فسيطرد نمو الطاقة الإنتاجية القومية والناتج لكل رجل ساعة ــ والبيانات الخاصة بالفترات المقبلة في تاريح حياتنا الاقتصادية ، كما قلمناها في الفصل الثالث ، إنما توحى بأن عمل الناتج القومي سيتضاعف في أقل من ٢٥ عاما ، وأن الناتج والدخل في المتوسط سيتضاعفان في حوالي ٣٥ عاما .

ويؤكد بعض المراقبين أن معدل النمو ليس سريعا بالقدر الكانى ، ويقتضى و برامج جرية جديدة ، تقوم الحكومة بتنفيذها . وبما أن الدور الرئيسي للحكومة في الاقتصاد الحر هو تشجيع النشاط الخاص ، فلا يكن أن يكون أى برنامج مقترح كهذه البرامج على شيء كبير من الجرأة والجلة ، ( ور بما باهظة التكاليف أيضا ) ، فالاختيار القاسي هو على النحو الآني : هل يشجع البرنامج حقا على زيادة الإنتاجية ؟ هل يمفز على أية زيادة في كمية ونوع المعرفة الفنية والابتكار والإدارة والوسائل والآلات والمعدات والحوافز والتعليم وتطوير مواردنا الإنسانية .

### النظرة المامة للحياولة دون التضخم

ويدل السجل التاريخي أيضا على الانجاهات التصاعدية والتنازلية للمستوىالعام لأسعار السلم، فلطالماكان الانجاه تصاعديا منذ عام ١٩٣٣م أما الرقم القياسي لأسعار التجزئة في الوقت الحاضر فهو أكثر من ضعف ماكان عليه في عام ١٩٣٣. ولا عجب أن كثيرا من الناس ينظر إلى التضخم على أنه المشكلة الاقتصادية الأولى للدولة :

لقد عرضنا على بساط البحث ذلك الجدل المنطوى على أن بعض التضخم هو الثمن الضرورى البلوغ إلى ذروة النمو الاقتصادى والرخاء . ويقودنا تحليلنا إلى النتيجة القائلة بأن صحة هذا الجدل تتبع من السلوك الإنسانى ، وليس من القانون الاقتصادى المطلق ، وللملك فهذا السلوك ملزم . ولقد يحتنا الطرق التي يمكن بموجبها منع التضخم ، وخلصنا إلى أن المهمة حسيرة ، ولكنها ليست مستحيلة ، إذ تقتضى اتحاذ كل من

التدابير المالية الموجهة لتقييد الطلب المفرط ومن السياسات السعرية والأجرية التى تنطوى علىالتقليل من دفع البائمين لارنفاع مستوى الأسعار والأجور .

## النظرة المامة إلى الاستقرار في ميدان الأعمال

ويدل السجل التاريخي أيضا على تقلبات عامة في التوظف والإنتاج والاستهلاك والرخاء. وتسمى هذه التقلبات في أغلب الأحيان بالمورات الاقتصادية. وقبل عام ١٩٢٩ كانت هذه الدورات تختلف في درجة حدثها ، غير أنه لم تفض إحداها إلى أي برنامج حكومي مساعد على الاستقرار الاقتصادي ، باستثناء ذعر عام ١٩٠٧ الذي أسهم في إقامة دعائم نظام الاحتياطي الفيديرالي. ومع ذلك فالكساد العظيم في السنوات الثلاثينية ولد الرغبة لدى الحكومة في العمل على معالحة الكساد ، مما أقضى في النهاية إلى قانون الترظف لعام ١٩٤٦.

وكانت ترجع حدة الكساد العظيم إلى الإنكماش غير المتوقع فى عرض النقود بالبلاد . وتوحى الفوة المالية المتزايدة بأنه سوف لايحدث قط مرة أخرى مثل هذا الإنهيار النقدى ، ولذلك فإن الدولة لن تقع ثانية فى هاوية اقتصادية عميقة كتلك التى وقعت فها من قبل .

ومع ذلك فطالما أن المستهلكين والمستشمرين أحرار فى إنفاق واستثمار نقودهم ، والتقابل من إنفاقهم حسب مشيئتهم ، فقد تكون هناك تقلبات اقتصادية عامة . ويمكن للقطاعات الخاصة أن تسهم فى الاستقرار بمختلف الوسائل ، ورغبتها فى القيسام بذلك قد تتزايد بالتصرفات الحكومية السليمة :

وإذ تستخدم التصرفات الحكومية بمحكة ورزانة ، فإنه يمكن أن تصبح بمثابة عوامل مساعدة على الاستقرار ، وتشمل : العمليات المالية ، وتصرفات الاحتياطى الفيدرالى ، وإدارة الدين .

#### الدولة ومشكلاتها

لقد ألفت الدراسة التي قام بها الرجال والجماعات المفكرة كثيرا من الأضواء على طبيعة وأسباب النقدم الاقتصادى ، ومع ذلك فكثير من المشكلات والنقاط باق دون حل . ولا يزال لدينا السكثير مما ينبغى أن نتقه والسكثير مما يجدر بنا أن نقوم به .

وليس هسذا الوضع بجديد ، فلقد واجهت الولايات المتحدة المشكلات منذ الرابع من شهر يوليو عام ١٧٧٦ . وفي السنوات الأولى من تاريخ الولايات المتحسدة كانت المشكلات تتضمن البريطانين (المستعمرين) والهنود (السكان الأصليين) وهيكل الحكومة . أما في الوقت الحاضر فتتضمن مشكلاتنا الوضع المالي الخطير المضطرب ، وسوف تناثر التنيجة النهائية تأثرا جوهريا بحالة الننمية الاقتصادية للبلادنا في المستقيل ت

وعلى الرغم من أن الولايات المتحدة (فى السنوات الأولى من تاريخها كانت صغيرة فقيرة ضعيفة ، كان الرجال ذوو الحكمةوالشجاعة والعزيمة يمضون قدما رغم ما كان يحل بهم من تكبات مروعة فى معالجة المشكلات ، فشيدوا دولة كبرى تسلمناها منهم :

وفى الوقت الحاضر عند ما أصبحت الولايات المتحدة غنية كبيرة قوية ، فلا يزال من الصحيح أنه لا يمكن حل مشكلاتنا إلا إذا أفصحنا عن الحكمة والشجاعة والعزعة :

ومهمتنا الكبرى هي جعل بلدنا أقوى وأحسن حالا ، أقوى اقتصاديا وأحسن في كل سبيل هام آخر من سبل حياتنا الإنسانية ساسياسية والعسكرية والدبلوماسية والاجتماعيه والثقافيسة والأدبية والروحية : كل هذه الخصائص ذات أهمية في حد ذانها ، وكل منها له أهميته أيضا في كفاح العالم . وكلما حققنا هذه الخصائص ، عظمت مداهمتنا في مقاومة الطفيان ومساهمتنا في توسيع وقعسة الحرية في ربوع العالم .

Bibliothera Alexandrina

المناسشير مكتبة القاهرة الحدثية